

# Inhalt

Abkürzungsverzeichnis .....	5
Literaturverzeichnis .....	6
I. Vorbemerkungen .....	7
II. Funktion und Rechtsnatur der Einigungsstelle .....	8
III. Errichtung der erzwingbaren Einigungsstelle. ....	11
1. Wann kann die Einigungsstelle angerufen werden? .....	11
2. Soll der Betriebsrat die Einigungsstelle anrufen? .....	14
3. Worauf sollte der Betriebsrat achten? .....	15
IV. Arten von Einigungsstellenverfahren. ....	18
1. Erzwingbare Einigungsstellen. ....	18
2. Tarifliche Schlichtungsstellen .....	21
3. Freiwillige Einigungsstellenverfahren. ....	22
4. Ständige Einigungsstellen .....	22
V. Zusammensetzung der Einigungsstelle .....	24
1. Einigungsstellenvorsitz .....	24
2. Beisitzer. ....	27
2.1 Betriebsinterne Beisitzer. ....	29
2.2 Betriebsexterne Beisitzer .....	29
2.3 Verfahrensbevollmächtigte .....	31
VI. Vorbereitung der Einigungsstelle. ....	32
1. Allgemeine Hinweise .....	32
2. Beschaffung und Auswertung von Informationen .....	33
3. Information des Einigungsstellenvorsitzenden. ....	34
4. Vorbereitung der Sitzung .....	35
VII. Durchführung der Einigungsstelle. ....	37
1. Allgemeine Verfahrensgrundsätze. ....	37
2. Allgemeines zum Verhandlungsstil der Beisitzer .....	38
3. Verlauf einer Einigungsstelle .....	39
3.1 Eröffnungsphase .....	39
3.1.1 Feststellung der Beschlussfähigkeit .....	39
3.1.2 Teilnahme weiterer Personen .....	40
3.1.3 Festlegung des Zeitrahmens .....	41
3.1.4 Klärung der Honorarfrage. ....	41
3.1.5 Protokollführung. ....	41
3.1.6 Abschlussvollmacht .....	42

3.1.7	Feststellung der Zuständigkeit .....	42
3.2	Verhandlungsphase .....	44
3.2.1	Ermittlung des Streitstandes .....	44
3.2.2	Kompromissuche .....	46
3.2.3	Druckmöglichkeiten der Arbeitgeberseite .....	48
3.2.4	Druckmöglichkeiten der Betriebsratsbeisitzer .....	50
3.2.5	Sitzungsunterbrechungen und Vertagungen .....	50
3.2.6	Einigung .....	51
3.3	Beschlussfassungsphase .....	52
3.3.1	Erste Abstimmungsrunde .....	54
3.3.2	Erneute Beratung .....	54
3.3.3	Zweite Abstimmungsrunde .....	55
3.3.4	Abschließende Formalitäten .....	56
VIII.	Überprüfung des Einigungsstellenspruchs .....	57
1.	Anfechtung wegen Ermessensüberschreitung .....	57
2.	Anfechtung wegen Rechtsfehlern .....	58
3.	Soll der Betriebsrat die gerichtliche Überprüfung des Spruchs einleiten? .....	59
4.	Der Betriebsrat will den Spruch anfechten – Was ist zu tun? .....	60
IX.	Umsetzung der Einigungsstellenergebnisse .....	61
1.	Information der Belegschaft .....	61
2.	Überwachung der Einhaltung der getroffenen Regelungen .....	62
3.	Kündigung .....	63
X.	Kosten der Einigungsstelle .....	64
1.	Sachliche Kosten .....	64
2.	Kosten für die Mitglieder der Einigungsstelle .....	64
XI.	Fazit .....	67
XII.	Checklisten .....	68
XIII.	Musterschreiben .....	72
	Stichwortverzeichnis .....	75