

Inhalt

Abkürzungsverzeichnis	5
Literaturverzeichnis	6
I. Vorbemerkungen	7
II. Funktion und Rechtsnatur der Einigungsstelle	8
III. Errichtung der erzwingbaren Einigungsstelle	11
1. Wann kann die Einigungsstelle angerufen werden?	11
2. Soll der Betriebsrat die Einigungsstelle anrufen?	14
3. Worauf sollte der Betriebsrat achten?	15
IV. Arten von Einigungsstellenverfahren	18
1. Erzwingbare Einigungsstellen	18
2. Tarifliche Schlichtungsstellen	21
3. Freiwillige Einigungsstellenverfahren	22
4. Ständige Einigungsstellen	22
V. Zusammensetzung der Einigungsstelle	24
1. Einigungsstellenvorsitz	24
2. Beisitzer	27
2.1 Betriebsinterne Beisitzer	29
2.2 Betriebsexterne Beisitzer	29
2.3 Verfahrensbevollmächtigte	31
VI. Vorbereitung der Einigungsstelle	32
1. Allgemeine Hinweise	32
2. Beschaffung und Auswertung von Informationen	33
3. Information des Einigungsstellenvorsitzenden	34
4. Vorbereitung der Sitzung	35
VII. Durchführung der Einigungsstelle	37
1. Allgemeine Verfahrensgrundsätze	37
2. Allgemeines zum Verhandlungsstil der Beisitzer	38
3. Verlauf einer Einigungsstelle	39
3.1 Eröffnungsphase	39
3.1.1 Feststellung der Beschlussfähigkeit	39
3.1.2 Teilnahme weiterer Personen	40
3.1.3 Festlegung des Zeitrahmens	41
3.1.4 Klärung der Honorarfrage	41
3.1.5 Protokollführung	41
3.1.6 Abschlussvollmacht	42

3.1.7	Feststellung der Zuständigkeit	42
3.2	Verhandlungsphase	44
3.2.1	Ermittlung des Streitstandes	44
3.2.2	Kompromissuche	46
3.2.3	Druckmöglichkeiten der Arbeitgeberseite	48
3.2.4	Druckmöglichkeiten der Betriebsratsbeisitzer	50
3.2.5	Sitzungsunterbrechungen und Vertagungen	50
3.2.6	Einigung	51
3.3	Beschlussfassungsphase	52
3.3.1	Erste Abstimmungsrunde	54
3.3.2	Erneute Beratung	54
3.3.3	Zweite Abstimmungsrounde	55
3.3.4	Abschließende Formalitäten	56
VIII.	Überprüfung des Einigungsstellenspruchs	57
1.	Anfechtung wegen Ermessensüberschreitung	57
2.	Anfechtung wegen Rechtsfehlern	58
3.	Soll der Betriebsrat die gerichtliche Überprüfung des Spruchs einleiten?	59
4.	Der Betriebsrat will den Spruch anfechten – Was ist zu tun?	60
IX.	Umsetzung der Einigungsstellenergebnisse	61
1.	Information der Belegschaft	61
2.	Überwachung der Einhaltung der getroffenen Regelungen	62
3.	Kündigung	63
X.	Kosten der Einigungsstelle	64
1.	Sachliche Kosten	64
2.	Kosten für die Mitglieder der Einigungsstelle	64
XI.	Fazit	67
XII.	Checklisten	68
XIII.	Musterschreiben	72
	Stichwortverzeichnis	75