

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Verzeichnis der Abkürzungen	13
Verzeichnis der Abbildungen.....	15
Einleitung	17
1 Finanzbuchhaltung/Rechnungswesen (Teil 1).....	19
1.1 Problemstellung	21
1.2 Bestandsaufnahme Berichtswesen.....	22
1.3 Verprobung Konzernabschluss mit Monatsbericht.....	27
1.4 Zusammenfassung.....	31
1.5 Literaturverzeichnis	34
2 Finanzbuchhaltung/Rechnungswesen (Teil 2).....	35
2.1 Einleitung	37
2.2 Ausgangslage.....	37
2.3 Ansatz und Folgebewertung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach HGB, US-GAAP und IFRS....	39
2.3.1 Ansatz und Folgebewertung von Forderungen nach HGB	39
2.3.2 Ansatz und Folgebewertung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach IFRS.....	40
2.3.3 Folgebewertung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach US-GAAP	44
2.4 Würdigung des „incurred loss model“ nach IAS 39 und US-GAAP.	44

2.5	Zusammenfassung	46
2.6	Literaturverzeichnis	47
3	Controlling	49
3.1	Einleitung und Problemstellung	51
3.2	IAS 11 und Diskussionspapier zum <i>Revenue Recognition Project</i>	53
3.3	Kritische Würdigung bestehender (Praxis)Verfahren	56
3.4	Problematik der PoC-Methode anhand eines Beispiels im Anlagenbau	58
3.4.1	Vollkostenkalkulation als Ausgangsbasis	58
3.4.2	PoC-Überleitung auf Umsatz	60
3.4.3	PoC-Überleitung auf Bilanz.....	65
3.5	Implikationen aus der Analyse	67
3.6	Zusammenfassung	68
3.7	Literaturverzeichnis	69
4	Treasury	73
4.1	Einleitung	75
4.2	Aufbauorganisation	76
4.3	Kernaufgaben/-prozesse.....	78
4.4	Reporting.....	83
4.5	Ausblick.....	86
4.6	Literaturverzeichnis	86

5	Risikomanagement.....	89
5.1	Einleitung	91
5.2	Risikomanagement.....	91
5.2.1	Risikodefinition	91
5.2.2	Gesetzliche Grundlagen.....	92
5.3	Risikomanagement in der Praxis	94
5.3.1	Risikoidentifikation auf allen Ebenen	94
5.3.2	Risikobewertung	96
5.3.3	Bilanzielle Verknüpfung	98
5.3.4	Risikomanagementprozess	100
5.4	Fazit und Zusammenfassung	103
5.5	Literaturverzeichnis	104
6	Interne Kontrollsysteme.....	107
6.1	Übersicht zu internen Kontrollsystemen (IKS)	109
6.2	Compliance	112
6.3	Interne Revision.....	116
6.4	Zusammenfassung.....	119
6.5	Literaturverzeichnis	120
7	Investor Relations	121
7.1	Einleitung	123
7.2	Zunehmende Bedeutung von Investor Relations	124
7.3	Grundlagen/Voraussetzungen	124
7.3.1	Vertrauen als grundlegende Voraussetzung.....	124
7.3.2	„Manage the expectations“	126
7.3.3	Gesetzliche Rahmenbedingungen	127

7.4	Maßnahmen und Instrumente.....	129
7.4.1	Kennzahlen	130
7.4.2	Überleitungsrechnungen.....	132
7.4.3	Peer-Group-Vergleiche.....	133
7.5	Zusammenfassung.....	136
7.6	Literaturverzeichnis.....	137
8	Kosten und Effizienz im Finanzbereich	139
8.1	Einleitung	141
8.2	Zielgrößen eines effizienten Finanzbereichs	142
8.2.1	Verwaltungskosten – Einordnung und Bedeutung	142
8.2.2	Verwaltungsqualität	147
8.3	Ursachen für Kosten- und Qualitätsdefizite.....	150
8.4	Ansatzpunkte zur Kostensenkung und Qualitätssteigerung.....	151
8.4.1	Economies of Processes	152
8.4.2	„Economies of Scale“ und „Economies of Location“ als neue Organisationskonzepte für den Finanzbereich.....	160
8.5	Literaturverzeichnis.....	161
9	Organisationsoptionen im Finanzbereich.....	163
9.1	Einleitung	165
9.2	Outsourcing und Shared Service Center als grundlegende Auslagerungskonzepte.....	166
9.3	Neues Auslagerungsverständnis	169
9.4	Hebel der Produktivitätssteigerung durch eine Auslagerung	173
9.5	Sorgfältige Vorbereitung.....	176
9.5.1	Know-How-Sicherung.....	177
9.5.2	Differenzierte Kostenbetrachtung.....	182

9.6	Outsourcing oder Shared Service Center.....	183
9.7	Literaturverzeichnis.....	186
	 Glossar	189
	Stichwortverzeichnis.....	197
	Literaturverzeichnis.....	201
	Angaben zum Verfasser	209