

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	9
1    Einführende Überlegungen.....	10
1.1    Von Auslösern und Anlässen – zum Hintergrund der Fragestellung.....	10
1.2    Das Anliegen im Blick – Anmerkungen zum Erkenntnisinteresse.....	11
1.3    Eine Vorausschau auf die Arbeit.....	12
2    Die Pfarrgemeinde – eine vermeintliche Selbstverständlichkeit .....	14
2.1    Pars ecclesiae und paroecia – kirchenrechtliche Bestimmungen.....	14
2.2    Ortsgemeinde und Universalkirche – dogmatische Überlegungen.....	16
2.3    Sozialgebilde und Lebensraum – pastoraltheologische Akzente.....	18
2.4    „Pfarrgemeinde“ – eine Kompromissformel.....	20
2.5    Verdichtung .....	21
3    Organisationen und Ziele – verschiedene Zugänge.....	22
3.1    Die Organisation als Kulturensemble – ein komplexes Phänomen.....	22
3.1.1    Was mit „Organisation“ gemeint ist.....	22
3.1.2    Die vielen Zugänge zur Organisation.....	26
3.1.3    Schlüsselperspektive „Organisationskultur“.....	33
3.1.4    Organisationen – zwischen Dienstleistung und Nicht-Gewinnorientierung..	40
3.1.5    Verdichtung .....	44
3.2    Wie Zukunft in Gegenwart hereinreicht – Ziele in Organisationen.....	46
3.2.1    Ziele – Orientierungspunkte für die Organisation .....	46
3.2.2    Wozu, wie und wofür Ziele?.....	48
3.2.3    Erarbeiten und Weitergeben von Zielen .....	50
3.2.4    Ziele in organisationskultureller Perspektive.....	52
3.2.5    Verdichtung .....	53
3.3    Faktoren und Dynamiken – zielspsychologische Erkenntnisse im Überblick	54
3.3.1    Anreiz, Motiv, Ziel – Unterscheidungen .....	55
3.3.2    Zielsetzung – bestimmende Variablen.....	57
3.3.3    Zielfestlegung als Prozess.....	61
3.3.4    Kennzeichen für Zielstreben.....	64
3.3.5    Zielumsetzung – ausschlaggebende Dynamiken.....	66
3.3.6    Fehlgehendes Festhalten an Zielen.....	69
3.3.7    Prozesse der Zielablösung .....	71
3.3.8    Verdichtung .....	73
4    Dem Sinn auf der Spur – zur Bearbeitung des empirischen Materials .....	75
4.1    Erheben, Auswerten, Verstehen – empirisch-rekonstruktive Forschung.....	75
4.1.1    Die Gruppendiskussion als Erhebungsinstrument.....	75

4.1.2	Auswertung mittels der dokumentarischen Methode .....	77
4.1.3	Dokumentarisch arbeiten – Anmerkungen zur Forschungspraxis .....	82
4.1.4	Verstehen in Etappen – die Interpretationsschritte konkret .....	87
4.2	Auf der Suche nach Einsichten – das empirische Forschungsprojekt.....	91
4.2.1	Die Datensammlung.....	91
4.2.2	Die Interpretation.....	92
4.2.3	Die Präsentation.....	93
5	Vielfalt des Lebens – Pfarrgemeinden dokumentarisch interpretiert.....	94
5.1	St. Thomas.....	94
5.1.1	Ein erster Einblick.....	94
5.1.2	Die Gruppendiskussion – Teilnehmer und Verlauf.....	95
5.1.3	Orientierungen der Pfarrgemeinde .....	96
5.1.4	Die Orientierungen in der Zusammenschau.....	124
5.1.5	Porträtskizze zur Gemeinde .....	128
5.2	St. Johannes .....	129
5.2.1	Ein erster Einblick.....	129
5.2.2	Die Gruppendiskussion – Teilnehmer und Verlauf.....	129
5.2.3	Orientierungen der Pfarrgemeinde .....	130
5.2.4	Die Orientierungen in der Zusammenschau.....	160
5.2.5	Porträtskizze zur Gemeinde .....	163
5.3	St. Gabriel.....	163
5.3.1	Die Gruppendiskussion – Teilnehmer und Verlauf.....	163
5.3.2	Orientierungen der Pfarrgemeinde .....	164
5.3.3	Die Orientierungen in der Zusammenschau.....	202
5.3.4	Ein erster Einblick.....	206
5.3.5	Porträtskizze zur Gemeinde .....	206
5.4	Typologische Annäherungen .....	207
5.4.1	Gemeinschaft .....	207
5.4.2	Ziel.....	210
6	Gemeinde als Gemeinschaft – communioekklesiologische Perspektiven...	215
6.1	Warum Communioekklesiologie?.....	215
6.2	Wiederentdeckte Anfänge – zur Geschichte der Communioekklesiologie .....	217
6.2.1	Koinonia – ein biblisches Schlüsselwort .....	217
6.2.2	Koinonia und Communio in der frühen Kirche.....	220
6.2.3	Communio – ein (nach)konziliarer Begriff.....	221
6.3	Communioekklesiologie – trinitätstheologisch durchbuchstabiert.....	224
6.3.1	Im Heiligen Geist .....	226
6.3.2	Durch Jesus Christus .....	227
6.3.3	Aus Gott, dem Vater.....	229
6.3.4	Communio hierarchica .....	230
6.4	Verdichtung .....	233

7	Der Zukunft zugewandt – zum Umgang mit Zielen in Pfarrgemeinden.....	235
7.1	Organisation – Ziel – Communio.....	235
7.2	Theologien im Gespräch.....	237
7.3	Ein kleines Vademecum – Anregungen für den Praktiker.....	241
8	Zum Schluss .....	246
	Transkriptionsregeln .....	247
	Literatur .....	248