

Inhaltsverzeichnis

Vorwort V

Der Autor..... VII

1 Hotelbudgetplanung 1

1.1 Planungspraxis 1

1.2 Betriebliche Kennziffern 1

1.3 Die Erlösstruktur..... 3

1.4 Die Kostenstruktur 4

1.5 Das Bruttobetriebsergebnis 5

2 Budget..... 15

2.1 Budget Rooms 15

2.2 Rooms Summary 16

2.3 F & B Statistics..... 17

2.4 Other operated departments 23

2.5 Administration & General Expenses 24

2.6 Advertising & Promotion 25

2.7 Property Operation Maintenance & Energy Costs 26

2.8 Summary 27

3 Budgetsegmente 29

4 Flash Report für drei Monate 43

5 Pickup (Belegung Zimmer)..... 45

6 Ratenübersicht 47