

Inhalt

Einleitung 8

Aufbau des Buches 11

1 Die Lage der Welt 13

- 1.1 Was bedeutet Nachhaltigkeit in diesem Buch? 13
- 1.2 Die Welt in einer Grafik 15
- 1.3 Ursachen für die mangelhafte Nachhaltigkeit 17
- 1.4 Vision 2050 – eine neue Wirtschaftsagenda 27
- 1.5 Die Agenda 2030 der Vereinten Nationen 34
- 1.6 Corona – Katalysator für die Transformation? 38

2 Wie Phönix aus der Asche 42

- 2.1 Systemtransformation: Was ist das eigentlich? 42
- 2.2 Backcasting von einer Vision 47
- 2.3 Zeit hat unterschiedliche Dimensionen 51
- 2.4 Die Rolle von Bildern und Sprache in der und für die Transformation 54
- 2.5 Die Rolle der Wirtschaft für die Nachhaltigkeit, dargestellt in Bildern 58
- 2.6 Nachhaltigkeit im Unternehmen 59

Inhalt 5

3 Sei selbst die Veränderung, die du dir für die Welt wünschst 62

- 3.1 Führen auf dem Zwillingsweg 62
- 3.2 Haltung prägt Verhalten 67
- 3.3 Purpose: Sinnvoller Unternehmenszweck 72
- 3.4 Relevante Führungsphilosophien 74

4 Tue Gutes und rede darüber 80

- 4.1 Das eigene Narrativ entwickeln 80
- 4.2 Nachhaltigkeitsberichterstattung 89
- 4.3 Nachhaltigkeit im Marktkontakt 95

5 Es gibt nichts Gutes, außer man tut es 101

- 5.1 Organisationskultur 101
- 5.2 Erfolgsmetrik 103
- 5.3 Bestimmung des Status quo 106
- 5.4 Nachhaltigkeit im operativen Tagesgeschäft 110
- 5.5 Alle Mitarbeiter mitnehmen 114

6 Back to the roots 120

- 6.1 Innovation für nachhaltige Entwicklung 120
- 6.2 Innovationsziel Nachhaltigkeit 127
- 6.3 Die Notwendigkeit von Kontextbezug 133
- 6.4 Neue Methoden 137
- 6.5 Horizonterweiterung und Perspektivwechsel 142

7 Wir sitzen alle in einem Boot 147

- 7.1 Ko-Kreation 147**
- 7.2 Initiativen gegen den Klimawandel 151**
- 7.3 Transformation zur Kreislaufwirtschaft 156**
- 7.4 Systemische Wertschöpfung 161**
- 7.5 Zusammenspiel von Mensch und Technik 168**

8 Es gibt immer eine Alternative 170

- 8.1 Gleichgewichtsökonomie 171**
- 8.2 Kreislaufwirtschaft 174**
- 8.3 Gemeinwohlökonomie 177**
- 8.4 Donut-Ökonomie 180**
- 8.5 Kapitalismus neu gedacht 184**
- 8.6 Andere Modelle 187**

Schlusswort 190

Dank und Widmung 194

Die Autorin 195

Abkürzungsverzeichnis 196

Register 197

Weiterführende Literatur 200

Quellenverzeichnis 203