

# Inhaltsübersicht

1	Warum ist SCRUM so erfolgreich? .....	15
2	Was ist SCRUM? .....	29
3	Wie funktioniert SCRUM? .....	47
4	Wozu ist SCRUM in der Praxis anwendbar?.....	129
5	Wie funktionieren die Prüfung und die Zertifizierung?.....	139
6	Lösungen zu den Übungsfragen .....	145
7	Glossar: Welche Begriffe sind wichtig? .....	151
8	Gute Informationsquellen und Literatur .....	159
	Index.....	161

# Inhalt

Vorwort.....	5
Abbildungsverzeichnis.....	13
<b>1 Warum ist SCRUM so erfolgreich? .....</b>	<b>15</b>
1.1 Wasserfall versus Agile.....	18
<b>2 Was ist SCRUM? .....</b>	<b>29</b>
2.1 Der Begriff SCRUM.....	29
2.2 Die theoretische Basis: Empirische Prozesskontrolle .....	32
2.3 Die fünf Values von SCRUM .....	34
2.4 Principles – das Agile Manifest als Basis der SCRUM-Prinzipien .....	37
<b>3 Wie funktioniert SCRUM? .....</b>	<b>47</b>
3.1 SCRUM Rules.....	47
3.2 SCRUM-Prozess.....	49
3.3 Accountabilities.....	57
3.4 Events.....	77
3.5 Artefakte.....	105
3.6 Zusammenführung der Komponenten von SCRUM .....	126

<b>4</b>	<b>Wozu ist SCRUM in der Praxis anwendbar?</b>	<b>129</b>
4.1	Fortschritts-Monitoring bezogen auf das Gesamtziel	129
4.2	Fortschritts-Monitoring im Rahmen des Sprints	132
<b>5</b>	<b>Wie funktionieren die Prüfung und die Zertifizierung?</b>	<b>139</b>
5.1	Wie kann man zertifiziert werden?	139
5.2	Welche Prüfungen gibt es?	142
5.3	Wie läuft die Prüfung ab?	142
5.4	Aufbau Prüfungsfragen SCRUM	143
<b>6</b>	<b>Lösungen zu den Übungsfragen</b>	<b>145</b>
<b>7</b>	<b>Glossar: Welche Begriffe sind wichtig?</b>	<b>151</b>
<b>8</b>	<b>Gute Informationsquellen und Literatur</b>	<b>159</b>
	<b>Index</b>	<b>161</b>