

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	XIII
Autorenverzeichnis	XV
1. Entscheidungsrelevante Rahmenbedingungen	1
1.1 Übersicht	1
1.2 Wirtschaftliche Entwicklung der Branche	1
1.3 Demografische Trends	1
1.3.1 Übersicht	1
1.3.2 Schüler, Studenten	2
a) Verteilung der Schüler in der 9. Schulstufe auf Schultypen	2
b) Bestandene Reife- und Diplomprüfungen	2
c) Studierende an Fachhochschul-Studiengängen	3
d) Studierende an öffentlichen Universitäten	4
e) Verteilung der Studienabschlüsse auf Studienrichtungen	4
1.3.3 Erwerbsfähige	5
a) Höchste abgeschlossene Ausbildung der Wohnbevölkerung	5
b) Prognose: Altersstruktur der Erwerbstätigen	6
c) Prognose: Entwicklung der Erwerbstätigen nach Bundesländern	7
1.4 Verhältnisse im Unternehmen	7
2. Kommunikation	9
3. Informations- und Beratungsrechte des Betriebsrates	11
3.1 Übersicht	11
3.2 Regelmäßige Beratung	11
3.3 Qualifizierungsmaßnahmen	12
3.4 Personalplanung	12
3.5 Wirtschaftliche Situation	13
3.6 Betriebsänderungen	14
4. Personalmaßnahmen	15
4.1 Übersicht	15
4.2 Qualifizierung	22
4.2.1 Übersicht	22
4.2.2 Vor- und Nachteile	23
4.2.3 Kostenlose AMS-Beratungsleistungen	24
a) Übersicht	24
b) Impulsberatung für Betriebe	24

c) Beratung für den Aufbau von Impuls-Qualifizierungsverbünden	25
4.2.4 AMS-Förderungen	26
a) Übersicht	26
b) Qualifizierungsförderung für Beschäftigte	26
c) Höherqualifizierung von Beschäftigten im Bereich soziale Dienstleistungen von allgemeinem Interesse	28
d) Förderung der Lehrausbildung	29
e) Weiterbildungsgeld/Bildungsteilzeitgeld	30
f) Exkurs: Neustartbonus	30
4.2.5 Wichtige Förderungen der Bundesländer	31
a) Übersicht	31
b) Burgenland	31
c) Kärnten	32
d) Niederösterreich	33
e) Oberösterreich	38
f) Salzburg	41
g) Steiermark	42
h) Tirol	43
i) Vorarlberg	47
j) Wien	49
4.2.6 Qualifizierungsbeihilfe bei Kurzarbeit	56
4.2.7 Weiterbildungsgeld bei Bildungskarenz	56
4.2.8 Bildungsteilzeitgeld bei Bildungsteilzeit	56
4.2.9 Pflegekarenzgeld bei Pflegekarenz sowie -teilzeit	56
4.2.10 Beihilfe zum Solidaritätsprämienmodell	56
4.2.11 Steuer	57
a) Unternehmen	57
b) Mitarbeiter	57
4.3 Urlaub	58
4.3.1 Übersicht	58
4.3.2 Vor- und Nachteile	58
4.3.3 Maßnahmen	59
a) Allgemeines	59
b) Betriebsurlaub	60
c) Tageweiser Urlaubsverbrauch	61
d) Sonderbetreuungszeit	62
4.3.4 Lösung typischer Probleme	63
a) Anreize zum Urlaubsverbrauch	63

b) Beschäftigung von Nicht-Urlaubern	63
c) Verbrauch des gesamten Urlaubes	64
d) Urlaubsvorgriff	64
4.4 Zeitausgleich	66
4.4.1 Übersicht	66
4.4.2 Vor- und Nachteile	66
4.4.3 Ablauf	67
4.4.4 Lösung typischer Probleme	68
4.4.5 Zeitausgleich für zusätzliche Arbeit	69
a) Abgeltung in Zeit statt Geld	69
b) Aufbau von Zeitguthaben	71
c) Aufbau von Zeitschulden	71
4.4.6 Zeitausgleich bei Gleitzeit	73
a) Allgemeines	73
b) Maßnahmen	75
c) Lösung typischer Probleme	77
4.4.7 Zeitausgleich bei sonstiger Normalarbeitszeit-Durchrechnung	79
a) Übersicht	79
b) Einarbeiten in Verbindung mit Feiertagen	79
c) Kollektivvertragliche Durchrechnungsmodelle	80
d) Maßnahmen	82
e) Lösung typischer Probleme	83
4.5 Arbeitszeitverringerung	83
4.5.1 Teilzeitähnliche Vollzeitbeschäftigung	83
a) Maßnahme	83
b) Vor- und Nachteile	84
4.5.2 Schlichte Teilzeit	85
a) Übersicht	85
b) Vor- und Nachteile	85
c) Maßnahme	86
d) Arten schlichter Teilzeit	87
e) Lösung typischer Probleme	89
4.5.3 Elternteilzeit	90
a) Maßnahme	90
b) Vor- und Nachteile	92
4.5.4 Bildungsteilzeit	93
a) Übersicht	93
b) Vor- und Nachteile	93
c) Bildungsteilzeit	94

d) Bildungsteilzeitgeld	98
4.5.5 Kontinuierliche Altersteilzeit	101
a) Maßnahme	101
b) Vor- und Nachteile	104
4.5.6 Erweiterte Altersteilzeit – Teilpension	105
a) Maßnahme	105
b) Vor- und Nachteile	107
4.5.7 Kurzarbeit	108
a) Allgemeines	108
b) Vor- und Nachteile	110
c) Ablauf	111
d) Kurzarbeitsunterstützung des Arbeitgebers	113
e) Voraussetzungen für die Kurzarbeitsbeihilfe	116
f) Höhe der Kurzarbeitsbeihilfe des AMS	122
g) Abrechnung der Kurzarbeitsbeihilfe	125
h) Lohnverrechnung	126
i) Gleitzeit	129
j) Lösung typischer Probleme	131
4.6 Karenz(ierung)	131
4.6.1 Übersicht	131
4.6.2 Elternkarenz(verlängerung)	133
a) Maßnahmen	133
b) Karenzverlängerung	134
c) Unbezahlter Urlaub im Anschluss an Karenz	135
d) Vor- und Nachteile	136
e) Lösung typischer Probleme	137
4.6.3 Bildungskarenz	137
a) Übersicht	137
b) Vor- und Nachteile	137
c) Dauer	138
d) Voraussetzungen	139
e) Auswirkungen	139
f) Verfahren	140
g) Lösung typischer Probleme	141
h) Weiterbildungsgeld	141
4.6.4 Unbezahlter Urlaub – Karenzierung	146
a) Maßnahme	146
b) Vereinbarung	146
c) Auswirkungen	147

d) Vor- und Nachteile	149
4.6.5 Beendigung mit Wiedereinstellung	150
a) Maßnahme	150
b) Abgrenzung zum unbezahlten Urlaub	154
c) Vor- und Nachteile	155
d) Lösung typischer Probleme	156
4.7 Verringerung oder Änderung von Ansprüchen	157
4.7.1 Übersicht	157
4.7.2 Vor- und Nachteile	157
4.7.3 Leistungen mit Rechtsanspruch	158
a) Maßnahme	158
b) Betriebspension	159
c) Lösung typischer Probleme	159
4.7.4 Leistungen ohne Rechtsanspruch	160
4.7.5 Kollektivvertragliche Leistungen	163
4.7.6 Leistungen aufgrund von Betriebsvereinbarungen	164
4.7.7 Änderungsvereinbarung	165
a) Maßnahmen	165
b) Lösung typischer Probleme	166
4.7.8 Änderungskündigung	167
a) Maßnahme	167
b) Lösung typischer Probleme	171
4.8 Personalabbau	171
4.8.1 Übersicht	171
4.8.2 Vor- und Nachteile	173
4.8.3 Worauf ist zu achten?	173
a) Übersicht	173
b) Massenbeendigung, Kündigungsfrühwarnsystem gemäß § 45a AMFG	174
4.8.4 Lösung typischer Probleme	176
a) Vermeidung der Überschreitung der Schwellenwerte gemäß § 45a AMFG	176
b) Sorgfältige Auswahl	179
5. Sozialplan	181
5.1 Voraussetzungen	181
5.2 Inhalt	182
6. Arbeitsstiftung	185
6.1 Allgemeines	185

6.2 Vor- und Nachteile einer Outplacementstiftung	185
6.3 Ablauf	185
6.4 Teilnahmeveraussetzungen	186
6.5 Maßnahmenkatalog und Karriereplan	186
6.6 Finanzielle Unterstützung für Stiftungsteilnehmer	187
6.7 Träger einer Arbeitsstiftung (Stiftungseinrichtung)	187
6.8 Finanzierung	188
7. Einsprüche des Betriebsrates	191
7.1 Allgemeines	191
7.2 Einspruch gegen die Wirtschaftsführung	191
7.2.1 Voraussetzungen	191
7.2.2 Verfahren	192
7.2.3 Wirkungen	192
7.3 Einspruch an die Staatliche Wirtschaftskommission	193
7.3.1 Voraussetzungen	193
7.3.2 Verfahren	193
7.3.3 Aufgaben	195
Stichwortverzeichnis	197