

# Inhaltsverzeichnis

|                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------|------------|
| <b>1 Methode und Ziel der Arbeit</b>                      | <b>1</b>   |
| <b>2 Afrika</b>                                           | <b>19</b>  |
| 2.1 Historisches Afrika                                   | 22         |
| 2.1.1 Die Wanderungen der Menschheit                      | 22         |
| 2.1.2 Die ersten Zivilisationen                           | 23         |
| 2.1.3 Africa proconsularis                                | 25         |
| 2.1.4 Afrikanische Königreiche                            | 26         |
| 2.1.5 Der Beginn der Kolonialzeit                         | 27         |
| 2.1.6 Das Ende der Kolonialzeit                           | 39         |
| 2.1.7 Nationale und internationale afrikanische Konflikte | 51         |
| 2.1.8 Die jüngste Vergangenheit                           | 56         |
| 2.2 Afrika heute                                          | 58         |
| 2.2.1 Regionale Abgrenzung                                | 59         |
| 2.2.2 Politik                                             | 61         |
| 2.2.3 Ökonomie                                            | 63         |
| <b>3 Kultur und Ethik</b>                                 | <b>99</b>  |
| 3.1 Begriffserklärungen und Bestandteile                  | 99         |
| 3.2 Die kulturelle Vielfalt Afrikas                       | 102        |
| 3.3 Wirtschaftsethik und Unternehmenskultur               | 105        |
| 3.4 Korruption                                            | 112        |
| <b>4 Internationale Expansion</b>                         | <b>117</b> |
| 4.1 Internationalisierung                                 | 117        |
| 4.2 Internationales Verhandlungsmanagement                | 127        |
| 4.2.1 Unternehmensverhandlungen                           | 129        |

---

|          |                                                                                                                            |            |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.2.2    | Merkmale und Notwendigkeit von Verhandlungsmanagement .....                                                                | 130        |
| 4.2.3    | Besonderheiten internationaler und interkultureller Verhandlungen .....                                                    | 132        |
| 4.2.4    | Die fünf Ablaufschritte des Verhandlungsmanagements .....                                                                  | 134        |
| 4.3      | Ethik der Transaktion, Polydimensionalität und kulturelle Voraussetzungen für eine ökonomische Expansion nach Afrika ..... | 176        |
| <b>5</b> | <b>Potenzialmärkte .....</b>                                                                                               | <b>183</b> |
| 5.1      | Vorselektion: Die erste Auswahl .....                                                                                      | 191        |
| 5.2      | Grobselektion: Das Business-in-Afrika Portfolio .....                                                                      | 197        |
| 5.3      | Feinselektion: Die Expansionsentscheidung .....                                                                            | 238        |
| <b>6</b> | <b>Expansionsstrategien und Verhandlungsmanagement .....</b>                                                               | <b>247</b> |
| 6.1      | Der Markteintritt .....                                                                                                    | 248        |
| 6.2      | Die Markterschließung .....                                                                                                | 251        |
| 6.3      | Empirische Erhebung .....                                                                                                  | 271        |
| 6.4      | Expansionsmärkte .....                                                                                                     | 276        |
| 6.5      | Hoffnungsmärkte und Gelegenheitsmärkte .....                                                                               | 311        |
| <b>7</b> | <b>Zusammenfassung und Fazit .....</b>                                                                                     | <b>371</b> |
|          | <b>Quellenverzeichnis .....</b>                                                                                            | <b>377</b> |