

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Controlling agiler Projekte“ ..... 13

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Agiles Projektmanagement: Bedeutung, Entwicklung, Elemente und Erfolgsfaktoren

*Falk Kagelmacher* ..... 23

Projektcontrolling: Instrumente in klassischen und agilen Projekten

*Ralf Friedrich* ..... 39

Steuerung von selbstorganisierten Projektteams: Grundlagen, Kennzahlen, Praxisbeispiel

*Matthias Sellinger, Dieter Thomaschewski, Rainer Völker* ..... 57

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Produktportfoliomanagement durch szenariobasierte

F+E-Budgetallokation

*Alfred Schmidbauer, Philipp Lill* ..... 75

Digitale Rentabilität: Wie misst man den ROI von Digitalisierungsinitiativen?

*Philipp Lill, Peter Louis, Rainer Blessing* ..... 93

Agiles Projektcontrolling mit Design Thinking: Kernelemente und Skillset

*Gina Heller-Herold, Patrick Link* ..... 107

Agiles Projektcontrolling mit Design Thinking: Das Toolset

*Gina Heller-Herold, Patrick Link* ..... 125

Projektziele mit OKR und LEGO® SERIOUS PLAY® „spielend“ setzen und erreichen

*Reinhard Ematinger* ..... 157

## **Kapitel 4: Organisation & IT**

Hybrides Projektmanagement: Analoge und digitale Medien  
und Spaces optimal nutzen

*Patrick Link, Beat Knüsel* ..... 181

Change Management in Projekten: Komplexität gemeinsam  
bewältigen

*Dörte Schröder* ..... 205

Führung in Projekten ohne Weisungsbefugnis

*Heinz-Josef Botthof* ..... 219

## **Kapitel 5: Literaturanalyse**

Literaturanalyse zum Thema „Controlling agiler Projekte“ ..... 232

Stichwortverzeichnis ..... 237