

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Hintergrund	2
1.2	Stand der Forschung	3
1.3	Zielsetzung und Forschungsfragen	5
1.4	Aufbau der Arbeit	7
2	Krankenhausmarkt Deutschland	9
2.1	Einführung in den deutschen Krankenhausmarkt	9
2.2	Krankenhausfinanzierung in Deutschland	14
2.3	Ausgangslage der Krankenhäuser in Deutschland	20
2.4	Auswirkungen auf die deutsche Krankenhauslandschaft	26
3	Möglichkeiten für Optimierungen	31
3.1	Kostenstruktur der Krankenhäuser	32
3.2	Digitaler Wandel und medizinischer Fortschritt	34
3.3	Lean Management	35
3.4	Kooperationen mit Spezialfirmen	37
3.5	Zentralisierungstendenzen	42
3.6	Lebenszyklus und Krankenhausbau	46
3.7	Betriebliche Leistungen und deren Potentiale	49
3.8	Faktor Zeit bei Neubau- und Modernisierungsprojekten	50
3.9	Erlössteigerungen	50

4 Realisierungs- und Betreibermodelle	55
4.1 Ausgangslage	55
4.2 Realisierungsmodelle	57
4.2.1 Design and Build durch Totalübernehmer / Preconstruction	57
4.2.2 Public Private Partnership PPP / PPP light	59
4.2.3 Privatisierung / Organschaft als Form des gesellschaftlichen PPP	61
4.3 Betreibermodelle	63
4.4 Finanzierungsmodelle	67
5 Fallstudien	73
5.1 Theoretische Grundlagen der Fallstudienforschung nach Yin	73
5.2 Fallstudie 1: Klinikum Region Hannover (KRH)	80
5.2.1 Realisierungs- und Betreibermodelle KRH	81
5.2.2 Experteninterview KRH	85
5.3 Fallstudie 2: Medizinische Hochschule Hannover (MHH)	90
5.3.1 Realisierungs- und Betreibermodelle MHH	91
5.3.2 Experteninterview MHH	92
5.4 Fallstudie 3: Klinikum Stuttgart (KS)	95
5.4.1 Realisierungs- und Betreibermodelle KS	96
5.4.2 Experteninterview KS	100
5.5 Fallstudie 4: Universitätsklinikum Schleswig-Holstein (UKSH)	103
5.5.1 Realisierungs- und Betreibermodelle UKSH	105
5.5.2 Finanzierungsmodell UKSH	109
5.5.3 Experteninterview UKSH	111
5.6 Fallstudie 5: Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf (UKE)	118
5.6.1 Realisierungs- und Betreibermodelle UKE	118
5.6.2 Experteninterview UKE	123
6 Cross case study / Fallübergreifende Ergebnisanalyse	129
6.1 Modelle zur Realisierung	129
6.2 Modelle zur Finanzierung	134
6.3 Modelle zum Betrieb	136
6.4 Entscheidungswege für Sourcing / Beschaffungsvarianten	138

6.4.1	Entscheidungsweg zur Auswahl eines geeigneten Realisierungsmodells	138
6.4.2	Entscheidungsweg zur Auswahl eines geeigneten Betreibermodells	140
7	Fazit	143
	Literaturverzeichnis	149