

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Definition Projekt	3
2.1	Definition Projekt und Projektmanagement	4
2.2	Design-Thinking	4
2.3	Schwarmorganisation	5
2.4	Agiles Projektmanagement	6
2.5	Six Sigma	7
2.6	Lean Management	8
3	Der Fahrplan im Projektmanagement	9
3.1	Ziele	11
3.2	Umfeldanalyse	14
3.3	Stakeholderanalyse	14
3.4	Risikoanalyse	16
3.4.1	Schritt 1: Erfassung, Klassifizierung und Beschreibung der Risiken	18
3.4.2	Schritt 2: Qualitative Bewertung der Risiken	18
3.4.3	Schritt 3: Risikoportfolio erstellen	20
3.4.4	Schritt 4: Maßnahmen, Verantwortliche und Termine festlegen	20
3.4.5	Schritt 5: Quantitative (monetäre) Bewertung der Risiken	21
3.5	Organigramm	21
3.6	Phasen	23
3.7	Projektstrukturplan (PSP)	24
3.8	Ablaufplan	25

3.9	Terminierung	26
3.10	Einsatzmittelplanung	26
3.11	Kostenplanung	27
3.12	Projektentwicklung	29
3.13	Projektabschluss	30
4	Das Beste aus Allen	31
5	Anleitung/Leitfaden Projektfortschrittstechnik	33
5.1	Voraussetzungen Beginn	33
5.2	Planung	33
5.2.1	Schritt 1: Terminierung mithilfe der Meilensteintechnik	33
5.2.2	Schritt 2: Budgetierung der Meilensteine	34
5.2.3	Schritt 3: Visualisierung	35
5.2.4	Schritt 4: Istaufwand	36
5.2.5	Schritt 5: Planarbeitsfortschritt	37
5.2.6	Schritt 6: Istarbeitsfortschritt	38
5.3	Abwicklung/Steuerung und Interpretation	39
6	Kleine/große Projekte	47
7	Fazit	49
Literatur		53