

# Inhalt

## Teil 1: Praxiswissen Betriebswirtschaftliche Formeln

<b>Grundlagen des Wirtschaftens</b>	<b>7</b>
▪ Erfolgsziele	7
<b>Materialwirtschaft</b>	<b>11</b>
▪ Materialanalyse	11
▪ Kennzahlen zur Bestandsführung	15
▪ Lagerkennziffern	17
<b>Produktion</b>	<b>19</b>
▪ Ermittlung der optimalen Losgröße	19
▪ Break-even-Point (Gewinnschwelle)	20
▪ Operative Produktionsprogrammplanung	22
<b>Marketing</b>	<b>25</b>
▪ Kennzahlen zum Markt	25
▪ Vertriebskennzahlen	26
▪ Marketingcontrolling	28
▪ Kalkulationsschemata	29
<b>Kostenrechnung</b>	<b>31</b>
▪ Begriffe der Kostenrechnung	31
▪ Kostenrechnungssysteme	39
▪ Kostenartenrechnung	41
▪ Kostenstellenrechnung	49
▪ Kostenträgerrechnung	55
▪ Kurzfristige Erfolgsrechnung	61
▪ Deckungsbeitragsrechnung	62
▪ Make-or-Buy-Entscheidung	64
▪ Plankostenrechnung	65

<b>Bewertung/Jahresabschlussanalyse</b>	<b>67</b>
▪ Bewertung	67
▪ Strukturbilanz	70
▪ Kennzahlen zur Vermögensstruktur	72
▪ Kennzahlen zur Kapitalstruktur	74
▪ Liquiditätskennzahlen	75
▪ Rentabilitätskennzahlen	78
<b>Finanzierung</b>	<b>83</b>
▪ Finanzierungsarten	84
▪ Effektivverzinsung	84
▪ Kapitalflussrechnung	90
▪ Beteiligungsfinanzierung/Kapitalerhöhung	92
<b>Investitionsrechnung</b>	<b>95</b>
▪ Statische Investitionsrechnung	95
▪ Dynamische Investitionsrechnung	102
▪ Nutzwertanalyse	112
<b>Personal</b>	<b>113</b>
▪ Personalbedarfsermittlung	113
▪ Lohnformen	115
▪ Kennzahlen Personalcontrolling	117

## **Teil 2: Training**

### **Betriebswirtschaftliche Formeln**

<b>Kostenrechnung</b>	<b>123</b>
▪ Zuschlagskalkulation	125
▪ Maschinenstundensatzrechnung	133
▪ Preiskalkulation	139
▪ Deckungsbeitragsrechnung	141
<b>Controlling/Unternehmensentscheidungen</b>	<b>147</b>
▪ Darum geht es in der Praxis	148
▪ Eigenfertigung oder Fremdbezug?	149
▪ Optimales Produktionsprogramm	154
▪ Break-even-Analyse	160
▪ Vertriebscontrolling	163
▪ Produktionscontrolling	168
<b>Finanz- und Ertragslage</b>	<b>173</b>
▪ Darum geht es in der Praxis	174
▪ Die Rentabilität eines Unternehmens	175

<b>Materialwirtschaft</b>	<b>199</b>
▪ Darum geht es in der Praxis	200
▪ Beschaffungskennzahlen	201
▪ Lagerkennziffern	205
<b>Investitionsrechnung</b>	<b>215</b>
▪ Darum geht es in der Praxis	216
▪ Statische Investitionsrechnung	217
▪ Dynamische Investitionsrechnung	228
▪ Glossar	238
▪ Literaturverzeichnis	244
▪ Stichwortverzeichnis	246
▪ Der Autor	255