

Inhalt

Teil 1: Praxiswissen Betriebswirtschaftliche Formeln

Grundlagen des Wirtschaftens	7
▪ Erfolgsziele	7
Materialwirtschaft	11
▪ Materialanalyse	11
▪ Kennzahlen zur Bestandsführung	15
▪ Lagerkennziffern	17
Produktion	19
▪ Ermittlung der optimalen Losgröße	19
▪ Break-even-Point (Gewinnschwelle)	20
▪ Operative Produktionsprogrammplanung	22
Marketing	25
▪ Kennzahlen zum Markt	25
▪ Vertriebskennzahlen	26
▪ Marketingcontrolling	28
▪ Kalkulationsschemata	29
Kostenrechnung	31
▪ Begriffe der Kostenrechnung	31
▪ Kostenrechnungssysteme	39
▪ Kostenartenrechnung	41
▪ Kostenstellenrechnung	49
▪ Kostenträgerrechnung	55
▪ Kurzfristige Erfolgsrechnung	61
▪ Deckungsbeitragsrechnung	62
▪ Make-or-Buy-Entscheidung	64
▪ Plankostenrechnung	65

Bewertung/Jahresabschlussanalyse	67
▪ Bewertung	67
▪ Strukturbilanz	70
▪ Kennzahlen zur Vermögensstruktur	72
▪ Kennzahlen zur Kapitalstruktur	74
▪ Liquiditätskennzahlen	75
▪ Rentabilitätskennzahlen	78
Finanzierung	83
▪ Finanzierungsarten	84
▪ Effektivverzinsung	84
▪ Kapitalflussrechnung	90
▪ Beteiligungsfinanzierung/Kapitalerhöhung	92
Investitionsrechnung	95
▪ Statische Investitionsrechnung	95
▪ Dynamische Investitionsrechnung	102
▪ Nutzwertanalyse	112
Personal	113
▪ Personalbedarfsermittlung	113
▪ Lohnformen	115
▪ Kennzahlen Personalcontrolling	117

Teil 2: Training Betriebswirtschaftliche Formeln

Kostenrechnung	123
▪ Zuschlagskalkulation	125
▪ Maschinenstundensatzrechnung	133
▪ Preiskalkulation	139
▪ Deckungsbeitragsrechnung	141
Controlling/Unternehmensentscheidungen	147
▪ Darum geht es in der Praxis	148
▪ Eigenfertigung oder Fremdbezug?	149
▪ Optimales Produktionsprogramm	154
▪ Break-even-Analyse	160
▪ Vertriebscontrolling	163
▪ Produktionscontrolling	168
Finanz- und Ertragslage	173
▪ Darum geht es in der Praxis	174
▪ Die Rentabilität eines Unternehmens	175

Materialwirtschaft	199
▪ Darum geht es in der Praxis	200
▪ Beschaffungskennzahlen	201
▪ Lagerkennziffern	205
Investitionsrechnung	215
▪ Darum geht es in der Praxis	216
▪ Statische Investitionsrechnung	217
▪ Dynamische Investitionsrechnung	228
▪ Glossar	238
▪ Literaturverzeichnis	244
▪ Stichwortverzeichnis	246
▪ Der Autor	255