

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abbildungsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
Symbolverzeichnis	XXI
1 Strategische Beschaffung	1
1.1 Abgrenzung der Beschaffung	1
1.2 Sourcing-Strategien	3
1.2.1 Lieferantenanzahl	4
1.2.2 Beschaffungsobjekt	5
1.2.3 Beschaffungszeit	7
1.2.4 Beschaffungssubjekt	9
1.2.5 Technologie	10
1.2.6 Beschaffungsareal	10
1.2.7 Ort der Leistungserbringung	12
1.2.8 Zentralisierungsgrad	13
1.3 Outsourcing als strategische Option	14
1.3.1 Ausprägungsformen des Outsourcing	15
1.3.2 Chancen und Risiken durch Outsourcing	17
1.3.3 Ansätze zur Unterstützung der Outsourcing-Entscheidung	22
1.4 Lieferantenmanagement	37
1.4.1 Lieferantenvorauswahl	39
1.4.2 Lieferantenanalyse und -bewertung	40
1.4.3 Steuerung der Lieferantenbeziehung	55

1.5	Lieferanteninnovationsmanagement.....	57
1.5.1	Nutzen von Lieferanteninnovationen.....	57
1.5.2	Zugang zu Lieferanteninnovationen.....	59
1.5.3	Bewertung von Lieferanteninnovationen	63
1.6	Internet-basierte Optimierung von Beschaffungsprozessen	66
1.6.1	Electronic Procurement.....	67
1.6.2	Einkaufsauktionen.....	84
1.6.3	Beschaffung 4.0.....	95
1.7	Literaturhinweise.....	110
2	Materialbedarfsplanung	115
2.1	Verfahren zur Klassifikation von Materialien.....	116
2.1.1	ABC-Analyse	116
2.1.2	XYZ-Analyse.....	121
2.1.3	Teileklassifikation.....	124
2.1.4	Portfolio-Analyse	127
2.2	Bedarfsarten.....	131
2.3	Programmorientierte Verfahren.....	133
2.3.1	Darstellungsformen des Erzeugniszusammenhangs	135
2.3.2	Analytische Bedarfsermittlung.....	144
2.3.3	Weiterführende Aufgaben.....	156
2.4	Verbrauchsorientierte Verfahren.....	156
2.4.1	Kriterien zur Prognosebeurteilung	158
2.4.2	Prognoseverfahren bei konstantem Bedarfsverlauf.....	162
2.4.3	Prognoseverfahren bei trendförmig ansteigendem Bedarfsverlauf	173
2.4.4	Prognoseverfahren bei saisonal schwankendem Bedarfsverlauf.....	187
2.4.5	Prognoseverfahren bei sporadischem Bedarfsverlauf.....	199
2.4.6	Weiterführende Aufgaben.....	208
2.5	Literaturhinweise	208

3	Lagerhaltung.....	211
3.1	Deterministische Lagerhaltungsmodelle	212
3.1.1	Statische Lagerhaltungsmodelle	212
3.1.2	Dynamische Lagerhaltungsmodelle	229
3.1.3	Weiterführende Aufgaben.....	243
3.2	Stochastische Lagerhaltungsmodelle	243
3.2.1	Bestandsarten und Servicegrad.....	243
3.2.2	Lagerhaltungspolitiken	251
3.2.3	Weiterführende Aufgaben.....	263
3.3	Literaturhinweise.....	263
4	Qualitätskontrolle der Lieferantenleistung.....	265
4.1	Qualitätsmanagement	265
4.1.1	Qualitätsmerkmale und Qualitätsschwankungen	269
4.1.2	Statistische Qualitätskontrolle	271
4.2	Zählende Abnahmeprüfung	273
4.2.1	Beurteilung und Konstruktion von Prüfplänen	274
4.2.2	Berechnung der Annahmekennlinie.....	277
4.2.3	Konstruktion einfacher Prüfpläne durch Vorgabe zweier Punkte auf der Annahmekennlinie	280
4.2.4	Konstruktion eines einfachen Prüfplans mit dem Philips-Verfahren	283
4.2.5	Konstruktion von der Losgröße abhängiger bzw. unabhängiger Prüfpläne	286
4.2.6	Prüfplansammlung Military Standard 105D (MIL-STD 105D)	289
4.2.7	Maximaler mittlerer Durchschlupf und mittlerer Prüfaufwand.....	293
4.2.8	Weiterführende Aufgaben.....	297
4.3	Messende Abnahmeprüfung	298
4.3.1	Ausschusswahrscheinlichkeit und minimale Ausschussquote.....	298
4.3.2	Konstruktion einfacher Prüfpläne bei einem Grenzwert.....	302
4.3.3	Weiterführende Aufgaben.....	307

4.4	Literaturhinweise	307
5	Planungssoftware Logistik-Toolbox	309
5.1	Einführung.....	309
5.2	Einsatzmöglichkeiten der Logistik-Toolbox	313
5.2.1	Einsatzmöglichkeiten für Studierende	313
5.2.2	Einsatzmöglichkeiten für Lehrende	314
5.3	Allgemeine Funktionen.....	315
5.3.1	Menüstruktur und Seitenmanagement.....	315
5.3.2	Hilfetexte (Menü „Hilfe“).....	316
5.3.3	Daten speichern und laden (Menü „Daten“/„Graph“).....	316
5.3.4	Die Tauschmatrix - externer und interner Datenaustausch	317
5.4	Anwendung der Logistik-Toolbox.....	320
5.4.1	Beispiel Distributionslogistik	321
5.4.2	Beispiel Beschaffungs- und Produktionslogistik.....	323
5.5	Download der Logistik-Toolbox	328
5.6	Literaturhinweise.....	328
	Anhang.....	329
	Stichwortverzeichnis.....	337