

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Grundlagen Projekt und Projektmanagement	7
2.1	„Projekt“ und „Projektmanagement“ definieren	8
2.2	Anwendungsfelder ausloten	10
2.3	Ziele abstecken	10
2.4	Projektablauf überblicken	14
2.5	Projekte organisatorisch einbetten	15
2.6	Anwendungsbeispiel – Zentrum für Kindheit und Jugend e. V.	18
2.7	Fragen und Musterlösungen zu Grundlagen der Projektarbeit	22
	Literatur	25
3	Projektleitung und Projektteam	27
3.1	Teamzusammenarbeit und Teamleitung etablieren	28
3.2	Rollen und Zuständigkeiten im Projekt festlegen	32
3.3	Teamentwicklung mitgestalten	35
3.4	Projekte erfolgreich begleiten	39
3.5	Multiprojektmanagement meistern	42
3.6	Anwendungsbeispiel: Projekte des Zentrums für Kindheit und Jugend e. V.	44
3.7	Fragen und Musterlösung zu den Projekten des Zentrums für Kindheit und Jugend e. V.	46
	Literatur	51

4	Projektstart und Projektauftrag	53
4.1	Projektauftrag klären	54
4.2	Projektziele konkretisieren	59
4.3	Projektumfeldanalyse vornehmen	62
4.4	Projektstärken und -schwächen sowie Chancen und Risiken analysieren	66
4.5	Projektrisikomanagement installieren	68
4.6	Anwendungsbeispiel der Neugestaltung des Freizeitpädagogischen Angebotes	74
4.7	Fragen und Musterlösung zum Projekt Freizeitpädagogisches Angebot	78
	Literatur	87
5	Projektplanung und Projektkonzept	89
5.1	Planungsgrößen in Projekten berücksichtigen	90
5.2	Methoden der Aufgaben- und Ablaufplanung anwenden	90
5.3	Methoden der Ressourcenplanung kennenlernen	95
5.4	Projekte finanzieren	98
5.5	Planungstools zusammenfassen	99
5.6	Anwendungsbeispiel der Einführung des Qualitätsmanagements	100
5.7	Fragen und Musterlösungen zu Grundlagen der Projektarbeit	102
	Literatur	105
6	 Projektdurchführung	107
6.1	Planungen umsetzen	108
6.2	Projektinformationsmanagement etablieren	109
6.3	Projekte steuern und Projektcontrolling vornehmen	111
6.4	Abweichungen bearbeiten und Änderungsmanagement vornehmen	115
6.5	Individuelle Kompetenzen und organisationales Lernen in Projekten fördern	118
6.6	Eine Jubiläumsfeier zum 100jährigen Bestehen wird durchgeführt	120
6.7	Fragen und Musterlösungen zur Jubiläumsfeier	121
	Literatur	124

7	Projektabschluss	127
7.1	Projekte systematisch abschließen	128
7.2	Projekte inhaltlich finalisieren	130
7.3	Projektergebnisse dokumentieren	134
7.4	Projektergebnisse präsentieren	139
7.5	Evaluationsinstrumente einsetzen	142
7.6	Die Beispielprojekte des Zentrums für Kindheit und Jugend e. V. abschließen	145
7.7	Fragen und Musterlösungen zum Abschluss der Beispielprojekte	147
	Literatur	161
8	Projektreview	163
8.1	Projektmanagementprozesse reflektieren und verbessern	164
8.2	Projektwissen sichern	168
8.3	Erkenntnisse für Folgeprojekte nutzen	169
8.4	Projekte personell und sozial abrunden	173
8.5	Nachträgliche Projektprüfung meistern und Dokumentation für Folgeprojekte sichern	175
8.6	Anwendungsbeispiel Jubiläumsfeier und Freizeitpädagogisches Angebot	178
8.7	Fragen und Musterlösungen zur Phase des Projektreview der beiden Projekte	180
	Literatur	189
9	Besonderheiten des agilen Projektmanagements	191
9.1	Projekte agil und anpassungsfähig gestalten	192
9.2	Projektstart und Projektauftrag klären	197
9.3	Projektplanung und Projektkonzept agil gestalten	203
9.4	Projektdurchführung methodisch begleiten	207
9.5	Projektabschluss und Projektreview laufend integrieren	213
9.6	Digitale Tools zur Unterstützung einsetzen	214
9.7	Anwendungsbeispiel: Agilität der Projekte des Zentrums für Kindheit und Jugend e. V.	215
9.8	Fragen und Musterlösungen zum agilen Projektmanagement im Zentrum für Kindheit und Jugend e. V.	217
	Literatur	223

10 Zusammenfassung und Ausblick	225
Literatur	227