

# Inhaltsverzeichnis

- 1 Einleitung: Resilienz in Lieferketten** ..... 1
- 2 Grundlagen von Resilienz und Supply Chain Management** ..... 3
  - 2.1 Grundverständnis von Resilienz und Nachhaltigkeit ..... 3
  - 2.2 Kernaspekte des Supply Chain Managements ..... 5
  - 2.3 Resilienz in Lieferketten ..... 6
- 3 Supply-Chain-Disruptionen in der VUCA-Welt** ..... 9
  - 3.1 Klimawandel ..... 9
  - 3.2 Brexit und Protektionismus ..... 12
  - 3.3 Corona-Pandemie ..... 15
- 4 Managementkonzeption „Triple R-Supply Chains“** ..... 19
  - 4.1 Triple R-Supply-Chain-Modell ..... 19
  - 4.2 Resiliente Beschaffung ..... 21
  - 4.3 Resiliente Produktion ..... 27
  - 4.4 Resiliente Logistik ..... 31
  - 4.5 Konsolidierende Umsetzung „Triple R-Supply-Chain“ ..... 36
- 5 Schlussbetrachtung: Krisenfeste Lieferketten** ..... 41
  - 5.1 Zusammenfassende Betrachtung ..... 41
  - 5.2 Handlungsempfehlungen und Ausblick ..... 42
- Literatur** ..... 47