

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Einleitung</b>	<b>7</b>
<b>2 Kostenrechnung als Voraussetzung</b>	<b>11</b>
2.1 Gesetzliche Vorgaben der PBV	12
2.2 Spezialdefinition der Investitionskosten	19
2.3 Umlagen zur Finanzierung der Ausbildungen	24
<b>3 Definition der Kostenstellen und Kostenträger</b>	<b>27</b>
3.1 Sinnvolle Kostenträger	31
<b>4 Die Basis: Der ambulante Kontenrahmen</b>	<b>33</b>
4.1 Kontierung der Erträge	33
4.2 Kontierung der Aufwendungen	37
<b>5 Verursachungsgerechte Verteilungsschlüssel</b>	<b>45</b>
5.1 Variante 1: Verteilung nach Umsatz	47
5.2 Variante 2: Verteilung nach Arbeitszeit vor Ort	49
5.3 Variante 3: Verteilung nach Leistungszeit	50
5.4 Variante 4: Differenzierter Personalschlüssel und Verteilung nach Einsätzen	53
5.5 Auswirkung der Verteilungsschlüssel	56
5.6 Daten für Verteilungsschlüssel ermitteln	59
<b>6 Softwarevoraussetzungen</b>	<b>65</b>
<b>7 Praxisorientierte Darstellung der Kostenrechnung</b>	<b>71</b>
7.1 Praktischer Nutzen	73
<b>8 Kostenträgerrechnung: Umsetzungsbeispiel SGB XI</b>	<b>77</b>
<b>9 Rechtlicher Rahmen einer Kalkulation</b>	<b>83</b>
9.1 Vergütung Unternehmerrisiko	84
<b>10 Modell zur Berechnung/Kalkulation</b>	<b>95</b>
10.1 Struktur der Stundensatzberechnung	95
10.2 Abgrenzungsfragen	97
10.3 Ermittlung der Kosten	99
10.4 Definition der verfügbaren Leistungszeit	104
10.5 Auswertung und Kennzahlen	105
10.6 Berechnung der Einsatzpauschale	107

<b>11 Praxis der Kalkulation</b>	<b>111</b>
11.1 Istkostenberechnung des Stundensatzes	113
11.2 Stellschrauben der Kalkulation	115
11.3 Weitere Praxisfragen	126
11.4 Vom Stundensatz zu Punkten?	127
<b>12 Pflegeversicherung: Gesetzliche Grundlagen der Vergütungsverhandlungen</b>	<b>129</b>
12.1 Erster Schritt: Prüfung der Plausibilität	134
12.2 Sonderrolle Personalkosten	137
12.3 Zweiter Schritt: Prüfung der Leistungsgerechtigkeit der Vergütung	142
12.4 Der praktische Ablauf der Vergütungsverhandlung	150
12.5 Praktische Fragen zur Verhandlung	159
12.6 Berücksichtigung längerer Wegezeiten	162
<b>13 Die Krankenversicherung: Rechtliche Grundlagen</b>	<b>165</b>
13.1 Der Grundsatz der Beitragsstabilität	165
13.2 Personalkosten sind analog SGB XI geregelt	169
13.3 Der praktische Ablauf der Verhandlungen	171
<b>14 Private Leistungen</b>	<b>177</b>
Kostenerstattungsleistungen	177
<b>15 Verhandlungsstrategien</b>	<b>181</b>
<b>16 Musterkontenplan mit Erläuterungen</b>	<b>187</b>
<b>17 Musterkostenstellenrechnung</b>	<b>201</b>
<b>18 Anhang</b>	<b>209</b>
Literaturverzeichnis	209
Verzeichnis der Abbildungen	210
Downloads	210
Der Autor	211