

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	7
2	Kostenrechnung als Voraussetzung	11
2.1	Gesetzliche Vorgaben der PBV	12
2.2	Spezialdefinition der Investitionskosten	19
2.3	Umlagen zur Finanzierung der Ausbildungen	24
3	Definition der Kostenstellen und Kostenträger	27
3.1	Sinnvolle Kostenträger	31
4	Die Basis: Der ambulante Kontenrahmen	33
4.1	Kontierung der Erträge	33
4.2	Kontierung der Aufwendungen	37
5	Verursachungsgerechte Verteilungsschlüssel	45
5.1	Variante 1: Verteilung nach Umsatz	47
5.2	Variante 2: Verteilung nach Arbeitszeit vor Ort	49
5.3	Variante 3: Verteilung nach Leistungszeit	50
5.4	Variante 4: Differenzierter Personalschlüssel und Verteilung nach Einsätzen	53
5.5	Auswirkung der Verteilungsschlüssel	56
5.6	Daten für Verteilungsschlüssel ermitteln	59
6	Softwarevoraussetzungen	65
7	Praxisorientierte Darstellung der Kostenrechnung	71
7.1	Praktischer Nutzen	73
8	Kostenträgerrechnung: Umsetzungsbeispiel SGB XI	77
9	Rechtlicher Rahmen einer Kalkulation	83
9.1	Vergütung Unternehmerrisiko	84
10	Modell zur Berechnung/Kalkulation	95
10.1	Struktur der Stundensatzberechnung	95
10.2	Abgrenzungsfragen	97
10.3	Ermittlung der Kosten	99
10.4	Definition der verfügbaren Leistungszeit	104
10.5	Auswertung und Kennzahlen	105
10.6	Berechnung der Einsatzpauschale	107

11	Praxis der Kalkulation	111
11.1	Istkostenberechnung des Stundensatzes	113
11.2	Stellschrauben der Kalkulation	115
11.3	Weitere Praxisfragen	126
11.4	Vom Stundensatz zu Punkten?	127
12	Pflegeversicherung: Gesetzliche Grundlagen der Vergütungsverhandlungen	129
12.1	Erster Schritt: Prüfung der Plausibilität	134
12.2	Sonderrolle Personalkosten	137
12.3	Zweiter Schritt: Prüfung der Leistungsgerechtigkeit der Vergütung	142
12.4	Der praktische Ablauf der Vergütungsverhandlung	150
12.5	Praktische Fragen zur Verhandlung	159
12.6	Berücksichtigung längerer Wegezeiten	162
13	Die Krankenversicherung: Rechtliche Grundlagen	165
13.1	Der Grundsatz der Beitragsstabilität	165
13.2	Personalkosten sind analog SGB XI geregelt	169
13.3	Der praktische Ablauf der Verhandlungen	171
14	Private Leistungen	177
	Kostenerstattungsleistungen	177
15	Verhandlungsstrategien	181
16	Musterkontenplan mit Erläuterungen	187
17	Musterkostenstellenrechnung	201
18	Anhang	209
	Literaturverzeichnis	209
	Verzeichnis der Abbildungen	210
	Downloads	210
	Der Autor	211