

# Inhalt

<b>Einleitung: Der schwarzhalsige Schwan</b> .....	13
--	----

## **Wie die Coronapandemie in die Welt kam. Und warum das nicht hätte sein müssen.**

<b>Einleitung</b> .....	25
-------------------------	----

<b>Kapitel 1: Landraub, Tiermärkte und die Fleischindustrie – der zoonotische Ursprung der Pandemie</b> .....	27
---	----

1.1 Warum eine Pandemie keine Naturkatastrophe ist .....	28
1.2 Vom Tier zum Menschen: Die Zoonose ist eine Folge menschlicher Entscheidungen .....	29
1.3 Die industrielle Tierzucht verschärft die Coronakrise .....	32

<b>Kapitel 2: Dr. Li, die CDC und die Behörden von Wuhan – eine Epidemie nimmt ihren Lauf</b> .....	37
---	----

2.1 Von der Zoonose zur Epidemie: Die Entwicklung in China ist eine Folge menschlicher Entscheidungen und systemischer Zwänge .....	38
2.2 Exkurs: Woher stammt das SARS-CoV-2-Virus? .....	45

<b>Kapitel 3: Lévy-Flug, das RKI und der Ballermann der Alpen – die Pandemie erreicht uns</b> .....	48
---	----

3.1 Von der Epidemie zur Pandemie: SARS-CoV-2 findet den Weg nach Europa .....	49
3.2 Warum sich die Pandemie in Europa ausbreitet .....	51

<b>Kapitel 4: Autoritäre Blindheit, demokratische Trägheit und menschliche Denkfehler – die Tiefenursachen der Pandemie</b> .....	71
---	----

4.1 Die Tiefenursachen der Zoonose .....	71
--	----

4.2 Die Tiefenursachen der Epidemie .....	74
4.3 Die Tiefenursachen der Pandemie .....	77
4.4 Die <i>happy few</i> : Warum einige Länder die Pandemie besser bewältigt haben .....	93

<b>Gute Führung kann eine Pandemie besiegen – diese zehn Lehren aus der Pandemie sollten wir für die Zukunft ziehen .....</b>	<b>98</b>
---	-----------

## Wo wir heute stehen. Und was sich verändern wird.

<b>Entwicklungen und Perspektiven .....</b>	<b>107</b>
---	------------

### **Kapitel 5: Spannungen, Risiken, Solidarität – fünf politische Entwicklungen .....**

5.1 Spannungen oder Kooperation zwischen großen Mächten .....	110
5.2 Nationaler Egoismus oder internationale Solidarität .....	117
5.3 Globaler Süden: <i>falling back further</i> .....	120
5.4 Innenpolitischer Zusammenhalt oder Spannungen .....	124
5.5 Stärkung oder Schwächung der Demokratie .....	131
5.6 Überblick über wahrscheinliche politische Entwicklungen .....	133
5.7 Exkurs: Warum Europa bei der Impfstoffbeschaffung hinten ansteht .....	134

### **Kapitel 6: Klimaschutz, Horizonterweiterungen, Ungleichheit – fünf gesellschaftliche Entwicklungen .....**

6.1 Stärkung oder Schwächung der Staatsorientierung/Staatsresilienz ..	140
6.2 Auftrieb oder Rückschlag für Klima- und Umweltschutz .....	146
6.3 Psychische Belastungen: Verunsicherungen, Ängste, Einsamkeit ....	153
6.4 Horizonterweiterungen: Eroberung geografischer, sozialer und digitaler Nahräume, Entschleunigung .....	159
6.5 Vergrößerung der sozialen Ungleichheit .....	164
6.6 Überblick über wahrscheinliche gesellschaftliche und psychologische Entwicklungen .....	170

### **Kapitel 7: Kosteneffekte, Glokalisierung, Digitalisierung – fünf ökonomische Entwicklungen .....**

7.1 Konjunktur: Schneller Aufschwung oder Absturz in die Depression .....	172
7.2 Hohe Kosten, hohe Schulden .....	178
7.3 Globalisierung 3.0: Beschleunigung der Glokalisierung .....	188
7.4 Beschleunigung von Digitalisierung und Automatisierung .....	193

7.5 Konsumentenverhalten: Digital und lokal .....	198
7.6 Überblick über wahrscheinliche wirtschaftliche Entwicklungen ....	203
<b>Kapitel 8: Entfernung, Schutz, Haltung – fünf organisatorische Entwicklungen ..</b>	<b>205</b>
8.1 Entfernung: Zunahme von <i>digital remote work</i> .....	206
8.2 Schutz: Aufbau organisatorischer Resilienz .....	211
8.3 Beweglichkeit: Organisatorische Flexibilität und Beidhändigkeit ...	217
8.4 Weit- und Umsicht: Entwicklung strategischer Effizienz .....	221
8.5 Reife: Altrozentrische Führung .....	225
8.6 Überblick über mögliche organisatorische Entwicklungen .....	235
<b>Die Starken werden stärker, die Schwachen schwächer – diese zehn Trends sollten wir in den nächsten Jahren im Blick behalten .....</b>	<b>236</b>
<b>Kapitel 9: Der weiße Schwan. Zehn Dinge, die wir jetzt tun sollten. ....</b>	<b>242</b>
9.1 Fünf Handlungsempfehlungen zur Vermeidung von Pandemien sowie zur Vorsorge im Falle von Gesundheitskrisen .....	245
9.2 fünf Handlungsempfehlungen zur Abschwächung negativer Effekte der Coronapandemie .....	249
<b>Checkliste: Fragen zur Reflexion des eigenen Verantwortungsbereiches .....</b>	<b>253</b>
<b>Literatur .....</b>	<b>261</b>
<b>Anmerkungen .....</b>	<b>296</b>