

INHALT

Vorwort	11
1 The Survivorship Bias	
Warum Sie Friedhöfe besuchen sollten	15
2 The Swimmer's Body Illusion	
Ist Harvard eine gute oder schlechte Universität?	
Wir wissen es nicht	19
3 Der Overconfidence-Effekt	
Warum Sie systematisch Ihr Wissen und Ihre Fähigkeiten überschätzen	23
4 Social Proof	
Wenn Millionen von Menschen eine Dummheit behaupten, wird sie deswegen nicht zur Wahrheit	27
5 The Sunk Cost Fallacy	
Warum Sie die Vergangenheit ignorieren sollten	31
6 Die Reziprozität	
Warum Sie sich keinen Drink spendieren lassen sollten	35
7 The Confirmation Bias (Teil 1)	
Passen Sie auf, wenn das Wort »Spezialfall« fällt	39
8 The Confirmation Bias (Teil 2)	
Murder your darlings	43

9 The Authority Bias	
Warum Sie gegenüber Autoritäten respektlos sein sollten	47
10 Der Kontrasteffekt	
Warum Sie Ihre Fotomodellfreundinnen zu Hause lassen sollten	51
11 The Availability Bias	
Warum Sie lieber einen falschen Stadtplan als gar keinen verwenden	55
12 Die Es-wird-schlimmer-bevor-es-besser-kommt-Falle	
Spricht jemand von einem »schmerzvollen Weg«, sollten Ihre Alarmglocken läuten	59
13 The Story Bias	
Warum selbst die wahren Geschichten lügen	63
14 Der Rückschaufehler	
Warum Sie ein Tagebuch schreiben sollten	67
15 Das Chauffeur-Wissen	
Warum Sie Nachrichtensprecher nicht ernst nehmen dürfen	71
16 Die Kontrollillusion	
Sie haben weniger unter Kontrolle, als Sie denken	75
17 Die Incentive-Superresponse-Tendenz	
Warum Sie Ihren Anwalt nicht nach Aufwand bezahlen sollten	79
18 Die Regression zur Mitte	
Die zweifelhafte Leistung von Ärzten, Beratern, Coachs und Psychotherapeuten	83
19 Die Tragik der Allmende	
Warum vernünftige Menschen nicht an die Vernunft appellieren	87

20	The Outcome Bias Beurteilen Sie nie eine Entscheidung aufgrund des Ergebnisses	91
21	Das Auswahl-Paradox Warum mehr weniger ist	95
22	The Liking Bias Sie handeln unvernünftig, weil Sie geliebt werden wollen	99
23	Der Endowment-Effekt Klammern Sie sich nicht an die Dinge	103
24	Das Wunder Die Notwendigkeit unwahrscheinlicher Ereignisse	107
25	Groupthink Warum Konsens gefährlich sein kann	111
26	The Neglect of Probability Warum die Jackpots immer größer werden	115
27	The Zero-Risk Bias Warum Sie für das Nullrisiko zu viel bezahlen	119
28	Der Knappheitsirrtum Warum knappe Kekse besser schmecken	123
29	The Base-Rate Neglect Wenn du in Wyoming Hufschläge hörst und schwarz-weiße Streifen siehst ...	127
30	Der Spielerfehlschluss Warum es keine ausgleichende Kraft des Schicksals gibt	131
31	Der Anker Wie uns ein Glücksrad den Kopf verdreht	135

32 Die Induktion	
Wie Sie Leute um ihre Millionen bringen	139
33 Die Verlustaversion	
Warum uns böse Gesichter schneller auffallen als freundliche	143
34 Social Loafing	
Warum Teams faul sind	147
35 Das exponentielle Wachstum	
Warum ein gefaltetes Blatt unser Denken übersteigt	151
36 The Winner's Curse	
Wie viel würden Sie für einen Euro bezahlen?	155
37 Der fundamentale Attributionsfehler	
Fragen Sie nie einen Schriftsteller, ob der Roman autobiografisch sei	159
38 Die falsche Kausalität	
Warum Sie nicht an den Storch glauben sollten	163
39 The Halo Effect	
Warum schöne Menschen leichter Karriere machen	167
40 Die alternativen Pfade	
Gratulation! Sie haben im Russisch Roulette gewonnen	171
41 Die Prognoseillusion	
Wie die Kristallkugel Ihren Blick verzerrt	175
42 The Conjunction Fallacy	
Warum plausible Geschichten verführen können	179
43 Framing	
C'est le ton qui fait la musique	183

44 The Action Bias	
Warum abwarten und nichtstun eine Qual ist	187
45 The Omission Bias	
Warum Sie entweder die Lösung sind – oder das Problem	191
46 The Self-Serving Bias	
Warum Sie nie selber schuld sind	195
47 The Hedonic Treadmill	
Warum Sie Ihren Arbeitsweg kurz halten sollten	199
48 Selection Bias und Self-Selection Bias	
Staunen Sie nicht, dass es Sie gibt	203
49 The Association Bias	
Warum Erfahrung manchmal dumm macht	207
50 Das Anfängerglück	
Vorsicht, wenn zu Beginn alles gut läuft	211
51 Die kognitive Dissonanz	
Wie Sie mit kleinen Lügen Ihre Gefühle in Ordnung bringen	215
52 Hyperbolic Discounting	
Carpe Diem – aber bitte nur am Sonntag	219
Nachwort	223
Dank	231
Der Dobelli-Disclaimer	232
Stimmen zum Buch	233
Das Workbook	235
Auswertung	393
Ihre Top-Five-Denkfehler	396
Literatur	398