

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsübersicht	VI
Inhaltsverzeichnis.....	VIII
Abbildungsverzeichnis	XIV
Tabellenverzeichnis.....	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XXII
Symbolverzeichnis	XXIV
1 Einleitung	1
1.1 Problemstellung und Zielsetzung.....	1
1.2 Gang der Analyse.....	7
1.3 Begründung der Forschungskonzeption.....	11
2 Grundlagen eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	17
2.1 Controlling	17
2.1.1 Entwicklung des Controllings.....	17
2.1.2 Controlling-Konzeptionen	19
2.2 Nonprofit-Organisationen	28
2.2.1 Begriff der Nonprofit-Organisation	28
2.2.2 Existenztheorien von Nonprofit-Organisationen	38
2.2.3 Grundprinzipien des deutschen Nonprofit-Sektors.....	42
2.3 Kindertageseinrichtungen	44
2.3.1 Begriff der Kindertageseinrichtung	44
2.3.2 Leistungen von Kindertageseinrichtungen	46
2.3.3 Träger von Kindertageseinrichtungen.....	48

2.4 Controlling-Konzeption für freie Träger von Kindertageseinrichtungen ...	53
2.4.1 Freie Träger von Kindertageseinrichtungen als Zielgruppe der Controlling-Konzeption	53
2.4.2 Sachziel dominante und ergebniszielorientierte Controlling- Konzeption für freie Träger von Kindertageseinrichtungen.....	56
3 Einflussfaktoren eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	61
3.1 Externe Einflussfaktoren eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	61
3.1.1 Rechtsgrundlagen freier Träger von Kindertageseinrichtungen.....	61
3.1.2 Entgeltbestimmungen freier Träger von Kindertageseinrichtungen....	62
3.1.3 Wissenschaftliche Theorien der kindlichen Entwicklung	70
3.1.4 Anforderungen des Jugendamts an freie Träger von Kindertageseinrichtungen	83
3.1.5 Anforderungen der Familien an freie Träger von Kindertageseinrichtungen	85
3.1.6 Anforderungen der Spender an freie Träger von Kindertageseinrichtungen	88
3.2 Interne Einflussfaktoren eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	89
3.2.1 Zielsystem freier Träger von Kindertageseinrichtungen	89
3.2.2 Personal freier Träger von Kindertageseinrichtungen	97

4 Gestaltung eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	99
4.1 Gestaltungsgegenstände eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	99
4.2 Organisation eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	101
4.2.1 Aufbauorganisation eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	101
4.2.2 Ablauforganisation eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	108
4.3 Instrumente eines Controllings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	111
4.3.1 Strategische Instrumente	111
4.3.1.1 Kennzahlen der wertorientierten Unternehmensführung.....	111
4.3.1.1.1 Einführung in die wertorientierte Unternehmensführung	111
4.3.1.1.2 Eignung der wertorientierten Unternehmensführung für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	117
4.3.1.1.3 Grundlagen der für die Trägersteuerung geeigneten Kennzahlen der wertorientierten Unternehmensführung	132
4.3.1.1.4 Kennzahlen der wertorientierten Unternehmensführung für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	137
4.3.1.1.5 Kennzahlen der wertorientierten Unternehmensführung für freie Träger von Kindertageseinrichtungen am Beispiel der Kling gGmbH.....	151

4.3.1.2 Target Costing	165
4.3.1.2.1 Einführung in das Target Costing.....	165
4.3.1.2.2 Eignung des Target Costings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	168
4.3.1.2.3 Grundlagen des Target Costings	178
4.3.1.2.4 Target Costing für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	188
4.3.1.2.5 Target Costing für freie Träger von Kindertageseinrichtungen am Beispiel der Kling gGmbH	207
4.3.1.3 Benchmarking	225
4.3.1.3.1 Einführung in das Benchmarking	225
4.3.1.3.2 Eignung des Benchmarkings für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	226
4.3.1.3.3 Grundlagen des Benchmarkings.....	229
4.3.1.3.4 Benchmarking für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	235
4.3.1.3.5 Benchmarking für freie Träger von Kindertageseinrichtungen am Beispiel der Kling gGmbH	244
4.3.2 Operative Instrumente.....	261
4.3.2.1 Kosten- und Leistungsrechnung	261
4.3.2.1.1 Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung.....	261
4.3.2.1.2 Eignung der Kosten und Leistungsrechnung für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	262
4.3.2.1.3 Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	264
4.3.2.1.4 Kosten- und Leistungsrechnung für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	270
4.3.2.1.5 Kosten- und Leistungsrechnung für freie Träger von Kindertageseinrichtungen am Beispiel der Kling gGmbH.....	290

4.3.2.2 Budgetierung	303
4.3.2.2.1 Einführung in die Budgetierung	303
4.3.2.2.2 Eignung der Budgetierung für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	306
4.3.2.2.3 Grundlagen der Budgetierung	309
4.3.2.2.4 Budgetierung für freie Träger von Kindertageseinrichtungen .	314
4.3.2.2.5 Budgetierung für freie Träger von Kindertageseinrichtungen am Beispiel der Kling gGmbH	326
4.3.2.3 Berichtswesen	339
4.3.2.3.1 Einführung in das Berichtswesen	339
4.3.2.3.2 Eignung des Berichtswesens für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	340
4.3.2.3.3 Grundlagen des Berichtswesens	341
4.3.2.3.4 Berichtswesen für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	346
4.3.2.3.5 Berichtswesen für freie Träger von Kindertageseinrichtungen am Beispiel der Kling gGmbH	363
4.3.3 Zweckmäßige Instrumentenkombination.....	385
4.4 Umgang mit Widerständen gegen ein Controlling für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	387
4.4.1 Potenzielle Widerstände gegen ein Controlling für freie Träger von Kindertageseinrichtungen	387
4.4.2 Strategien zum Umgang mit Widerständen gegen ein Controlling für freie Träger von Kindertageseinrichtungen.....	396

5 Controlling in der Trägerpraxis.....	405
5.1 Erhebungsdesign	405
5.2 Analyse des Entwicklungsstands eines Controllings in der Trägerpraxis	411
5.3 Implikationen aus der Erhebung zum Controlling in der Trägerpraxis....	425
5.4 Kritische Würdigung der Erhebung	427
6 Zusammenfassung und Ausblick	429
Literaturverzeichnis.....	435
Anhang	497