

Alle Fragen im Überblick

Vorworte	13
Vorwort von Roman Simscek	13
Vorwort von Arie van Bennekum, Co-Autor Agiles Manifest	14
Was die verwendeten Symbole bedeuten	17
Infografik	18
Megatrend Agilität	21
Wieso ist Digitalisierung der Treiber von Agilität?	23
Warum sind agile Unternehmen erfolgreicher als andere?	25
Was umfasst inhaltlich der Megatrend Agilität?	26
Wie kann man Agilität nutzen, um Wettbewerbsvorteile zu erlangen? .	27
Gibt es auch aus volkswirtschaftlicher Sicht Erfordernisse für Agilität? .	28
Was würde passieren, wenn Unternehmen sich nicht mit diesem Megatrend beschäftigen?	30
Welche Konsequenzen müssen Unternehmen tragen, die weiterhin nur „traditionell“ arbeiten?	31
Gibt es ein Unternehmen, das ein Paradebeispiel für Agilität ist?	32
Agilität	35
Was bedeutet Agilität im Kern?	37
Woher stammt der Begriff Agilität?	38
Was ist das Agile Manifest?	39
Was sind die vier Wertepaare des Agilen Manifests?	40

Was ist Business Agility?	42
Was ist Personal Agility?	43
Welche Methoden sind wann angebracht?	44
Was sind die Grenzen von Agilität?	46
Was sind die Grenzen von Agilität innerhalb eines Unternehmens? ...	46
Design Thinking	49
Was ist Design Thinking?	51
Warum wird Design Thinking angewandt?	52
Woher kommt Design Thinking?	53
Wie kann man Design Thinking implementieren?	54
Wie sollte ein Team für Design Thinking aufgestellt sein?	55
Was ist die Rolle eines Agile Coaches oder eines Design Thinking-Leiters?	56
Wie startet man den Design Thinking-Prozess?	57
Welche beiden Räume gibt es im Design Thinking-Prozess?	58
Wie verläuft der Prozess von Design Thinking?	59
Was versteht man unter der Phase Verstehen?	60
Was versteht man unter der Phase „Beobachten“?	62
Was versteht man unter der Phase Sichtweise definieren?	63
Was versteht man unter der Phase „Ideen finden“?	65
Was versteht man unter der Phase „Prototyp entwickeln“?	67
Was versteht man unter der Phase „Testen“?	68
Wie wird der Design Thinking-Prozess abgeschlossen?	68
Wie verändert Design Thinking das Unternehmen intern?	71
Scrum	75
Was ist Scrum?	77
Warum ist Scrum so erfolgreich?	78

Was ist der Ursprung von Scrum?	80
Was ist die theoretische Basis von Scrum?	80
Welche drei Säulen gehören zur theoretischen Basis von Scrum?	82
Welche Werte brauchen wir, um Scrum zu implementieren?	83
Warum sind die Werte für die Implementierung von Scrum so wichtig?	85
Lieben es Teams nach Scrum zu arbeiten?	86
Welche Gründe gibt es seitens des Managements Scrum einzuführen?	87
Wie funktioniert Scrum?	88
Welche Regeln gibt es in Scrum?	89
Wie viele und welche Events gibt es in Scrum?	90
Was ist ein Sprint?	92
Was ist ein Sprint Planning und wie ist es aufgeteilt?	94
Was ist die Schätzung in Scrum und wie erfolgt Sie?	97
Was versteht man unter Daily Scrum?	98
Was ist ein Sprint Review?	100
Was versteht man unter einer Retrospektive?	101
Was ist ein Refinement?	103
Was steckt hinter einem Product Backlog?	105
Was ist ein Sprint Backlog?	106
Was ist ein Inkrement und wie kommt es zur Anwendung?	107
Was ist ein Epic, eine User Story und ein Task?	108
Was ist ein Sprintziel in Scrum?	109
Was versteht man unter Definition of Done?	110
Was macht ein Scrum Master?	112
Welche Aufgaben hat der Scrum Master konkret?	113
Was ist ein Product Owner und welche Aufgaben hat er?	115
Was ist das Development Team und was macht es aus?	118
Für welche Projekte ist Scrum geeignet?	119
Wo liegen die Grenzen in der Anwendung von Scrum?	120

Kanban 123

Was versteht man unter Kanban? 125

Warum ist Kanban erfolgreich? 127

Was hat Kanban mit Agilität zu tun? 128

Auf was ist bei der Implementierung von Kanban zu achten? 128

Wie erfolgt die Implementierung von Kanban? 130

Wie funktioniert Kanban? 133

Was sind die drei Prinzipien von Kanban? 134

Wie wird die Arbeit nach Kanban in der Praxis visualisiert? 135

Wie wird das Kanban Board sichtbar gemacht und was hat dies mit WiP
Limits zu tun? 137

Warum werden WiP-Limits eingeführt? 138

Welche Meetings gibt es in Kanban? 138

Was passiert im Daily-Meeting? 139

Was versteht man unter einem Queue Replenishment Meeting? 140

Was ist ein Release-Planning Meeting? 140

Was ist das Operations Review? 141

Was ist eine Retrospektive in Kanban? 141

Welche Ausbildungswege und Zertifizierungen gibt es? 142

Für welche Projekte ist Kanban geeignet? 143

OKR 145

Was ist OKR? 147

Woher kommt OKR? 148

Warum ist OKR in Unternehmen erfolgreich? 149

Wie funktioniert OKR? 150

Wie sieht ein OKR ausformuliert aus? 151

Welche Eigenschaften sollte ein OKR haben? 152

Welche Events gibt es in OKR? 154

Welches OKR-Artefakt gibt es?	158
Welche Rollen gibt es im Rahmen von OKR?	158
Was sollte ein Unternehmen beachten, wenn es OKR implementiert? .	159

Agile Organisation und Transformation 161

Woher kommt der große „Hunger“ von Organisationen nach Agilität und der agilen Transformation?	163
Welche Methoden eignen sich zur Agilisierung von Organisationen und können sie kombiniert werden?	164
Was sind die Voraussetzungen für die agile Transformation?	165

Handlungsempfehlungen und Erfolgsrezepte 167

Worauf ist bei der Umsetzung von Agilität zu achten?	169
Welche Besonderheiten gibt es bei der Implementierung von Agilität in einem Start-up?	169
Welche Besonderheiten gibt es bei der Implementierung von Agilität in einem großen Unternehmen?	171
Ist es hilfreich einen externen Berater oder einen Agile Coach für die Implementierung zu nutzen?	172
Wie kann ein Agile Coach bei der Implementierung von agilen Methoden weiterhelfen?	173
Welche Handlungsempfehlungen gibt es für das Management, wenn es das agile Arbeiten implementieren möchte?	175

Glossar 177

Wo sich welches Stichwort befindet? 187