

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Sustainability und Controlling“ <i>Péter Horváth, Claudia Maron</i> .....	15
--	----

## Kapitel 2: Grundlagen

Nachhaltigkeit wird Standardaufgabe im Controlling: Vom „Why“ zum „How“ <i>Andrea Kämmler-Burraak, Rainer Bauer</i> .....	29
Nachhaltigkeit: Richtlinien, Vorschriften, Standards und Frameworks im Überblick <i>Andrea Kämmler-Burraak</i> .....	45
Nachhaltige Unternehmensstrategien: Erfolgsfaktoren bei Entwicklung und Umsetzung <i>Peter Sattler</i> .....	59
Key Performance Indicators in der Nachhaltigkeitskommunikation <i>Heiner Weigand</i> .....	81

## Kapitel 3: Instrumente & Umsetzung

Ganzheitliches ESG-Management: kundenorientiert und strukturiert vom Purpose zum nachhaltigen Geschäftsmodell <i>Gina Heller-Herold, Patrick Link</i> .....	103
Controlling-Risikomanagement-Kreislauf: Agile ESG-Integration und ganzheitliche Bestandsaufnahme (inkl. Quick-Check) <i>Gina Heller-Herold, Patrick Link</i> .....	123
Nachhaltigkeitskennzahlen: Zentrales Instrument für eine ganzheitliche Unternehmenssteuerung <i>Maren Hartmann, Flavia Kruck, Daniel Palmer</i> .....	145
Umweltorientierte Produktlebenszyklusbetrachtung: Grundlagen – Phasen – Vorgehensweise <i>Frank Zimmermann</i> .....	159
Sustainable Supply Chain Management: Ansätze zur nachhaltigen Transformation der Lieferkette und ihrer Verankerung im Controlling <i>Christian Jonas, Konstantin L. Maier</i> .....	169

Integration von Nachhaltigkeit in finanzdominierte Steuerungssysteme: Ausgangssituation, Faktoren und Möglichkeiten <i>Björn Baltzer</i> .....	185
--	-----

## **Kapitel 4: Praxisbeispiele**

Nachhaltigkeit bei DATEV: Das Controlling als Treiber von Strategie und Umsetzung <i>Claudia Maron, Anja Burgermeister, Giulia Hardy</i> .....	203
Nachhaltigkeitsstrategie: Umsetzung beim Naturkosmetikunternehmen Börlind <i>Peter Müller-Pellet, Markus Kottbauer, Alicia Lindner, Nicolas Lindner</i> ....	219
Carbon Footprint: Praxisbeispiel zur Einführung und Optimierung der Treibhausgasermittlung <i>Günther Zumsande</i> .....	235
Nachhaltigkeit in Versicherungen: Status Quo und konkrete Lösungsansätze <i>Christian Briem, Stefan Hiendlmeier, Martin Zinnhobler</i> .....	245

## **Kapitel 5: Literaturanalyse**

Literaturanalyse zum Thema „Nachhaltigkeitscontrolling“ .....	264
Stichwortverzeichnis .....	269