

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis	VII
Abbildungsverzeichnis	XI

1 Grundsachverhalte der Kostenrechnung	1
1.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	1
1.2 Fälle	4
Fall 1: Rechengrößen im Rechnungswesen	4
Fall 2: Rechengrößen von der Materialbestellung bis zur Bezahlung	7
Fall 3: Rechengrößen vom ersten Verkaufsgespräch bis zur Bezahlung	9
Fall 4: Zahlungsmittelrechnung vs. Geldvermögensrechnung	11
Fall 5: Rechnungsgrößen konkret – Richtig oder Falsch?	13
Fall 6: Abgrenzung von Aufwand und Kosten I	15
Fall 7: Abgrenzung von Aufwand und Kosten II	17
Fall 8: Ergebnisabgrenzung	20
Fall 9: Einzel- und Gemeinkosten	23
Fall 10: Einzel- und Gemeinkosten vs. variable und fixe Kosten	25
Fall 11: Kostenkategorien konkret – Richtig oder Falsch?	27
2 Kostenartenrechnung	29
2.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	29
2.2 Fälle	32
Fall 12: Bestimmung des Materialverbrauchs	32
Fall 13: Ermittlung der Materialkosten	35
Fall 14: Ermittlung und Planung der Lohnkosten	41
Fall 15: Personalkosten, Personalnebenkosten und Sozialrate	43
Fall 16: Kalkulatorische Abschreibungen	45
Fall 17: Zeitwertabschreibungen I	47
Fall 18: Zeitwertabschreibungen II	50
Fall 19: Betriebsnotwendiges Kapital und Kalkulatorische Zinsen	53
Fall 20: Kalkulatorische Zinsen I	56
Fall 21: Kalkulatorische Zinsen II	59
Fall 22: Kalkulatorische Wagniskosten I	62
Fall 23: Kalkulatorische Wagniskosten II	64
Fall 24: Kostenrechnung konkret – Richtig oder Falsch?	66

3 Kostenstellenrechnung	69
3.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	69
3.2 Fälle	72
Fall 25: Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	72
Fall 26: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	78
Fall 27: Anbau- und Gleichungsverfahren	84
Fall 28: Stufenleiter- und Deckungsverrechnungsverfahren	87
Fall 29: Gleichungsverfahren	90
Fall 30: Kostenstellenrechnung konkret – Richtig oder Falsch?	92
4 Kostenträgerrechnung	95
4.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	95
4.2 Fälle	98
Fall 31: Divisionskalkulation I	98
Fall 32: Divisionskalkulation II	101
Fall 33: Divisionskalkulation III	103
Fall 34: Äquivalenzziffernkalkulation I	105
Fall 35: Äquivalenzziffernkalkulation II	108
Fall 36: Äquivalenzziffernkalkulation III	110
Fall 37: Summarische Zuschlagskalkulation I	112
Fall 38: Summarische Zuschlagskalkulation II	114
Fall 39: Differenzierende Zuschlagskalkulation I	116
Fall 40: Differenzierende Zuschlagskalkulation II	118
Fall 41: Differenzierende Zuschlagskalkulation III	120
Fall 42: Maschinenstundensatzkalkulation I	123
Fall 43: Maschinenstundensatzkalkulation II	125
Fall 44: Handelskalkulation I	127
Fall 45: Handelskalkulation II	129
Fall 46: Kuppelproduktkalkulation I	131
Fall 47: Kuppelproduktkalkulation II	134
Fall 48: Kalkulationsrechnung konkret – Richtig oder Falsch?	136
5 Betriebsergebnisrechnung	139
5.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	139
5.2 Fälle	141
Fall 49: Gesamt- und Umsatzkostenverfahren: Vollkostenrechnung	141
Fall 50: Gesamt- und Umsatzkostenverfahren: Staffel- und Kontenform	143
Fall 51: Gesamt- und Umsatzkostenverfahren: Voll- vs. Teilkostenrechnung	145
Fall 52: Gesamt- und Umsatzkostenverfahren: Strukturiertes Betriebsergebnis	148
Fall 53: Betriebsergebnisrechnung konkret: Richtig oder Falsch?	150

6 Teilkostenrechnung	153
6.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	153
6.2 Fälle	155
Fall 54: Kostenfunktion aufstellen, zeichnen und beurteilen	155
Fall 55: Kostenfunktion: Graphische und analytische Darstellung	159
Fall 56: Kostenfunktion und Kostengraph: Annahmen	161
Fall 57: Ableitung von Kosten	164
Fall 58: Kostenauflösung, Kostengerade und Kostenfunktion	166
Fall 59: Kostengleichung, Planmäßige Kostenauflösung	168
Fall 60: Kostenauflösung mittels linearer Regression	171
Fall 61: Kostentrennung mittels Reihenhalbierung	174
Fall 62: Kostenfunktion, Analyse und Prognose	176
Fall 63: Teilkostenrechnung konkret: Richtig oder Falsch?	179
7 Deckungsbeitragsrechnung	181
7.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	181
7.2 Fälle	183
Fall 64: Deckungsbeiträge und Deckungsfaktor	183
Fall 65: Zuschlagkalkulation und Deckungsbeitragsrechnung	185
Fall 66: Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung I	191
Fall 67: Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung II	194
Fall 68: Mehrstufige Plan-Deckungsbeitragsperiodenrechnung	196
Fall 69: Vollkostenrechnung vs. Deckungsbeitragsrechnung	198
Fall 70: Deckungsbeitragsrechnung konkret – Richtig oder Falsch?	201
8 Break-Even-Analyse	203
8.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	203
8.2 Fälle	205
Fall 71: Betriebsergebnis, Auslastung und Umsatzrentabilität	205
Fall 72: Break-Even-Punkt und Umsatzrentabilität	208
Fall 73: Break-Even-Punkt I	211
Fall 74: Gewinnvorgaben und modifizierter Break-Even-Punkt	214
Fall 75: Stückdeckungsbeitrag und modifizierter Break-Even-Punkt	216
Fall 76: Betriebsergebnis und Break-Even-Punkt	218
Fall 77: Break-Even-Punkt und kalkulatorische Abschreibungen	221
Fall 78: Break-Even-Punkt und Beschäftigungsgrad	224
Fall 79: Break-Even-Analyse und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	227
Fall 80: Betriebsergebnis und Deckungsbeitragsperiodenrechnung	230
Fall 81: Break-Even-Analyse konkret – Richtig oder Falsch?	235

9 Operative Produktprogrammplanung	237
9.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	237
9.2 Fälle	240
Fall 82: Ergebnismaximales Produktprogramm mit Zusatzauftrag	240
Fall 83: Deckungsbeitragsmaximales Produktprogramm bei Teilausfall	244
Fall 84: Optimales Produktprogramm und Deckungsbeitragsrechnung	248
Fall 85: Gewinnmaximierung bei Absatzhöchstmengen und garantierter Lieferfähigkeit	251
Fall 86: Maximale Umsatzrentabilität bei knappen Ressourcen	254
Fall 87: Operative Produktprogrammplanung konkret – Richtig oder Falsch?	257
10 Plankostenrechnung	259
10.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	259
10.2 Fälle	262
Fall 88: Flexible PKR auf Vollkostenbasis	262
Fall 89: Starre PKR vs. Flexible PKR auf Vollkostenbasis	269
Fall 90: Flexible PKR auf Vollkostenbasis	274
Fall 91: Verbrauchsabweichung	279
Fall 92: Abweichungsanalyse I	281
Fall 93: Abweichungsanalyse II	286
Fall 94: Abweichungsanalyse III	290
Fall 95: Abweichungsanalyse IV	295
Fall 96: Abweichungsanalyse V	297
Fall 97: Abweichungsanalyse VI	302
Fall 98: Abweichungsanalyse VII	306
Fall 99: Abweichungsanalyse VIII	311
Fall 100: Grenzplankostenrechnung	316
Fall 101: Plankalkulation zu Voll- und zu Grenzkosten	319
Fall 102: Plankalkulation zu Vollkosten	322
Fall 103: Plankostenrechnung konkret – Richtig oder Falsch?	325
11 Prozesskostenrechnung	327
11.1 Vorbemerkungen, Systemzusammenhang und Lernziele	327
11.2 Fälle	329
Fall 104: Kostenstellentableau der Teilprozessrechnung	329
Fall 105: Kostenstellentableau der Teilprozessrechnung mit Zuschlagssatz	331
Fall 106: Teilprozessrechnung mit Standardzeiten I	333
Fall 107: Teilprozessrechnung mit Standardzeiten II	337
Fall 108: Teilprozessrechnung mit Komplexitätsziffern und Ankerprozess I	341
Fall 109: Teilprozessrechnung mit Komplexitätsziffern und Ankerprozess II	344
Fall 110: Prozesskostensätze	347
Fall 111: Hauptprozesskostensätze und Produktprozesskosten	349
Fall 112: Prozesskalkulationskoeffizient	351
Fall 113: Prozesskostenkalkulation	353
Fall 114: Prozesskostenrechnung konkret – Richtig oder Falsch?	355