

Inhaltsverzeichnis

9. SEMESTER

I Jahresabschlussanalyse und Jahresabschlusskritik

Jahresabschlussanalyse

1	Grundlagen der Jahresabschlussanalyse	9
1.1	Interessenten der Jahresabschlussanalyse	9
1.2	Durchführung der Jahresabschlussanalyse	11
1.3	Grenzen der Jahresabschlussanalyse	12
2	Prozentbilanz und prozentuelle Gewinn- und Verlust-Rechnung	13
3	Bewegungsbilanz und Erfolgsveränderungsrechnung	20
4	Berechnung von Kennzahlen	24
4.1	Kennzahlen der Finanzierungs- und Investitionsanalyse	25
4.1.1	Vermögenskennzahlen	27
4.1.2	Kapitalkennzahlen	29
4.1.3	Kennzahlen der Beziehung zwischen Vermögen und Kapital	36
4.1.4	Umschlagskennzahlen	38
4.2	Kennzahlen der Liquiditätsanalyse	45
4.2.1	Statische Liquiditätskennzahlen	46
4.2.2	Dynamische Liquiditätskennzahlen – Cashflow	52
4.3	Kennzahlen der Erfolgsanalyse	55
4.3.1	Aufwandskennzahlen	55
4.3.2	Rentabilitätskennzahlen	57
4.3.3	Vermögensrentabilität (ROI)	60
5	Kapitalflussrechnung	63

Ergebnisauswertung und Jahresabschlusskritik

1	Verfahren zur Gefahrenfrüherkennung	80
1.1	Reorganisationsverfahren nach dem Reorganisationsgesetz	80
1.2	Quicktest	80
1.3	Multiple Diskriminanzanalyse	82
2	Jahresabschlusskritik – Unternehmensrating	84
2.1	Unternehmensbewertung durch Ratingagenturen	84
2.2	Basel II und Basel III	85

II Controlling

Controlling im Überblick

1	Grundlagen des Controllings	95
---	-----------------------------	----

1.1	Ziele des Controllings	95
1.1.1	Ziele auf Unternehmensebene	95
1.1.2	Controllingziele	96
1.2	Das Rollenverständnis des Controllers	97
1.2.1	Aufgaben des Controllers	98
1.2.2	Anforderungen an den Controller	99
1.3	Organisation des Controllings	101
1.4	Funktionen des Controllings	101
1.4.1	Informationsfunktion	101
1.4.2	Innovationsfunktion	102
1.4.3	Sparringfunktion	102
1.4.4	Planungsfunktion	102
1.4.5	Kontrollfunktion	102
1.4.6	Rationalitätssicherungsfunktion	103
2	Strategisches Controlling	103
3	Operatives Controlling	106
3.1	Integrierte Unternehmensplanung	106
3.2	Operative Kontrolle und Steuerung	106
	Integrierte Unternehmensplanung	109
1	Grundlagen der integrierten Unternehmensplanung	110
1.1	Budgetierung	110
1.1.1	Die Aufgaben der Budgetierung	110
1.1.2	Teilpläne der integrierten Unternehmensplanung	111
1.1.3	Budgetierungsprozess	112
2	Durchführung der integrierten Unternehmensplanung	114
2.1	Erstellung des Leistungsbudgets – Plan GuV	115
2.2	Erstellung des Finanzplans – Cashflow-Rechnung	125
2.3	Erstellung der Planbilanz	131
	Abweichungsanalyse	139
1	Grundlagen der Abweichungsanalyse	140
1.1	Positionierung der Abweichungsanalyse	140
1.2	Funktionen der Kontrolle	140
1.2.1	Sicherungsfunktion	141
1.2.2	Korrekturfunktion	141
1.2.3	Planungsbeurteilungsfunktion	141
1.3	Kreislauf der Abweichungsanalyse	141
2	Durchführung der Abweichungsanalyse	142
2.1	Kurzfristige Erfolgsrechnung	142
2.2	Arten von Abweichungen	147
2.2.1	Die Gesamtabweichung	147
2.2.2	Die Preisabweichung (PA)	148
2.2.3	Die Mengenabweichung (MA)	148

10. SEMESTER			
III <u>Fit für die Matura</u>	153	3.1	Wiederholungsaufgaben 198
		3.2	Fallbeispiel 200
Wiederholungsaufgaben und Fallbeispiele	154	4	Bilanzierung 206
1 Laufende Geschäftsfälle	154	4.1	Wiederholungsaufgaben 206
1.1 Wiederholungsaufgaben – Laufende Buchführung	154	4.2	Fallbeispiele 214
1.2 Wiederholungsaufgaben – Einnahmen-Ausgaben-Rechnung	164	5	Jahresabschlüsse 218
1.3 Fallbeispiel	180	5.1	Wiederholungsaufgaben 218
2 Die Kostenrechnung	190	5.2	Themenübergreifende Fallbeispiele 240
2.1 Wiederholungsaufgaben	190	6	Steuerlehre 284
2.2 Fallbeispiele	193	7	Jahresabschlussanalyse und Controlling 285
3 Personalverrechnung	198		Betriebswirtschaftliche Fachklausur 300
			Anhang 323
			Stichwortverzeichnis 350
			Bildnachweis 352