

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|--------|
| Vorwort | V |
| Geleitwort | VII |
| Danksagung | IX |
| Abbildungsverzeichnis | XV |
| Hinweise zur Handhabung des Buches | XIX |
| 1. Randzeichen | XIX |
| 2. VS-NfD | XIX |
| 3. Geschlechtergerechte Formulierung | XX |
| Abkürzungsverzeichnis | XXI |
| Literaturverzeichnis | XXV |
| 1. Kapitel. Grundlagen | 1 |
| A. Historie der Einsatzlehre | 1 |
| B. Einführung in die heutige Einsatzlehre | 1 |
| C. Grundlagen der Einsatzlehre in Aus- und Fortbildung | 3 |
| I. Polizeidienstvorschriften und Leitfäden | 3 |
| II. Eigensicherung | 4 |
| III. Grund- und Fachbegriffe | 5 |
| IV. Einsatzgrundsätze | 9 |
| V. Organisation | 17 |
| 1. Allgemeine Aufbauorganisation | 18 |
| 2. Besondere Aufbauorganisation | 20 |
| a) Der Polizeiführer | 21 |
| b) Die Führungsgruppe/der Führungsstab | 21 |
| c) Die Einsatzabschnitte | 22 |
| 3. Ablauforganisation | 25 |
| VI. Strategien, Leitlinien und Taktik | 26 |
| VII. Lage, Lagebild und Lagefeld | 27 |
| 1. Die Lage | 27 |
| a) Allgemeine und Besondere Lage | 28 |
| b) Sofortlage und Zeitlage | 29 |
| 2. Das Lagebild | 30 |
| 3. Die Lagefelder | 32 |
| VIII. Planentscheidungen und Planunterlagen | 34 |
| 2. Kapitel. Planungs- und Entscheidungsprozess für den Einsatz (PEP) | 37 |
| A. Aufbau des Planungs- und Entscheidungsprozesses für den Einsatz (PEP) | 37 |
| B. Der polizeiliche Planungsprozess | 39 |

| | |
|---|-----------|
| C. Der polizeiliche Entscheidungsprozess | 40 |
| 3. Kapitel. Das Risikomanagement im polizeilichen Planungs- und Entscheidungsprozess | 43 |
| A. Historie des Risikomanagements | 43 |
| B. Der Begriff des Risikos im polizeilichen Kontext | 44 |
| C. Der Risikomanagement-Prozess im Rahmen der Einsatzplanung . | 48 |
| 4. Kapitel. Der PEP in Sofortlagen | 55 |
| A. Einsatzplanung bei Sofortlagen | 55 |
| B. Lagebild(-erstellung)..... | 56 |
| C. Die Beurteilung der Lage (BdL) | 57 |
| I. Das Lagefeld Auftrag | 58 |
| 1. Auftragsidentifikation..... | 60 |
| 2. Auftragsbewertung | 62 |
| 3. Auftragssteuerung | 70 |
| 4. Plausibilitätskontrolle im Lagefeld Auftrag | 76 |
| II. Die Beurteilung der weiteren Lagefelder | 78 |
| 1. Prozessschritte zur Beurteilung weiterer Lagefelder | 79 |
| 2. Risikoidentifikation | 80 |
| a) Methoden zur Identifikation von Risiken | 81 |
| b) Clusterung von Risiken | 87 |
| 3. Risikobewertung | 88 |
| a) Bestimmen der Risikohöhe | 90 |
| b) Wechselwirkungen zwischen relevanten Lagefeldern | 93 |
| c) Risikoaggregation | 93 |
| 4. Risikosteuerung | 99 |
| a) Taktische Maßnahmen | 100 |
| b) Technische/organisatorische Maßnahmen | 104 |
| c) Darstellung von Steuerungsmaßnahmen innerhalb der Rio-BdL | 106 |
| d) Verhältnis von Risikosteuerung und PEP | 107 |
| 5. Plausibilität der Beurteilung weiterer Lagefelder | 108 |
| D. Der Dreierschritt als alternative Methode zur BdL | 109 |
| I. Das methodische Vorgehen beim Dreierschritt | 110 |
| II. Die Stärken des Dreierschritts..... | 110 |
| III. Die Schwächen des Dreierschritts | 111 |
| 1. Methodische Schwächen | 111 |
| 2. Umgang mit Wechselwirkungen | 112 |
| 3. Mangelnde Kompatibilität zu anderen BOS | 112 |
| IV. Konsequenzen | 114 |
| E. Der Entschluss | 114 |
| I. Der Entschluss als Teil der Risikosteuerung | 114 |
| II. Inhalt des Entschlusses | 115 |

| | |
|--|------------|
| 1. Leitlinien und taktische Ziele | 115 |
| 2. Taktische Maßnahmen (TAM) | 116 |
| 3. (Wesentliche) Technische/organisatorische Maßnahmen (TOM) | 117 |
| 4. Getrennte Darstellung von taktischen und technischen/organisatorischen Maßnahmen im Entschluss .. | 119 |
| III. Formen und Varianten des Entschlusses | 120 |
| 1. Satz- und Katalogentschluss | 120 |
| 2. Chronologischer Entschluss | 121 |
| 3. Phasenentschluss | 123 |
| IV. Begründung des Entschlusses..... | 124 |
| V. Plausibilitätskontrolle bei der Entschlussfassung/-begründung | 127 |
| F. Der Durchführungsplan in Sofortlagen | 128 |
| G. Der Befehl in Sofortlagen | 129 |
| 5. Kapitel. Der PEP bei Zeitlagen | 131 |
| A. Einsatzplanung von Zeitlagen | 131 |
| B. Lagebilderstellung | 132 |
| C. Beurteilung von „Zeit“-Lagen | 133 |
| I. Notwendigkeit ergänzender Methoden | 134 |
| II. Auswahl ergänzender Methoden | 137 |
| III. Einsatzplanung mittels Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse | 138 |
| 1. In sieben Schritten zur FMEA | 139 |
| 2. Anwendungsbeispiel für den polizeilichen Kontext.... | 144 |
| IV. Methoden für Teilaspekte der Einsatzplanung | 151 |
| 1. Hazard and Operability Study (HAZOP-Studie) | 151 |
| 2. Baumdiagramme | 153 |
| 3. Fehlerbaumanalyse (FTA) | 154 |
| 4. Ereignisbaumanalyse (ETA) | 155 |
| 5. Bow-Tie-Analyse | 157 |
| V. Reflexion ergänzender Methoden | 159 |
| 1. Anwendungsmöglichkeiten | 159 |
| 2. Dokumentation..... | 159 |
| 3. Wissensmanagement | 161 |
| 4. Methodisches Vorgehen | 163 |
| 5. Aufwand und Nutzen | 164 |
| D. Der Entschluss | 166 |
| E. Der Durchführungsplan | 166 |
| F. Der Befehl | 169 |
| I. Grundsätze der Befehlsgebung..... | 169 |
| 1. Befehlsarten | 169 |
| 2. Technik der Befehlsgebung | 170 |
| 3. Befehlsformen: Rahmenbefehl und Vorbefehl | 170 |

| | |
|--|------------|
| 4. Ergänzungen zur Befehlsgebung | 171 |
| II. Gliederung von Befehlen | 172 |
| 6. Kapitel. Einsatznachbereitung | 175 |
| 7. Kapitel. Das Einsatzmodell | 179 |
| A. Die Phasen des Einsatzmodells | 180 |
| I. Vorbereitung..... | 180 |
| II. Aktion..... | 182 |
| III. Nachbereitung | 185 |
| B. Das Verhältnis des Einsatzmodells zum PEP | 185 |
| C. Ansätze zur kritischen Reflexion des Einsatzmodells | 186 |
| 8. Kapitel. Übungen | 189 |
| A. Generelle Bemerkungen zur Lage | 189 |
| B. Bearbeitungshinweise zu den Übungssachverhalten | 190 |
| Übung 1: Verdächtige Person | 192 |
| Übung 2: Fahrzeugkontrolle | 202 |
| Übung 3: Ordnungsstörung (Ruhestörung) | 213 |
| Übung 4: Hilflose Person..... | 224 |
| Übung 5: Verkehrsunfall | 234 |
| Übung 6: Ladendiebstahl (Täter am Ort) | 245 |
| Übung 7: Häusliche Gewalt | 256 |
| Übung 8: Gefahrenlage: Brand | 268 |
| Übung 9: Versammlung..... | 278 |
| 9. Kapitel. Lernhilfen..... | 287 |
| A. Risikomatrix | 287 |
| B. Definitionssammlung | 291 |
| C. Liste taktischer Maßnahmen (aus der PDV 100) | 298 |
| D. Liste technischer/organisatorischer Maßnahmen | 300 |
| Stichwortverzeichnis | 301 |