

9 333 26 06 8

Robert Winter
(Herausgeber)

Management von Integrationsprojekten

Konzeptionelle Grundlagen und
Fallstudien aus fachlicher und IT-Sicht

Mit Grundlagenbeiträgen von Stephan Aier,
Christian Fischer, Bettina Gleichauf, Christian
Riege, Jan Saat, Joachim Schelp und Robert Winter



Springer

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
1 Integrationsprojekte – Annäherung an ein vielschichtiges Phänomen	1
1.1 Einführung und Aufbau des Buches	1
1.2 Abgrenzung „Integrationsmanagement“	2
1.2.1 Integrationsprojekte vs. allgemeine Entwicklungsprojekte	2
1.2.2 Projektsicht vs. Betriebssicht	4
1.2.3 Integrationsprojekte mit vs. ohne IS-Bezug	5
1.2.4 Integrationsmanagement vs. Architekturmanagement	6
1.3 Integrationsverständnis	7
1.3.1 Phänomenologische Strukturierungen	7
1.3.2 Strukturierung in diesem Buch	12
1.4 Treiber und Auslöser von Integrationsprojekten	12
1.5 Ziele von Integrationsprojekten	13
2 Integrationsarchetypen – Herleitung und Begründung	17
2.1 Bottom-up-Vorgehen vs. Top-down-Vorgehen der Methodenkonstruktion	17
2.2 Situative Unterstützung von Integrationsprojekten	19
2.2.1 Generizitätsgrad	19
2.2.2 Situationsmatrix	21
2.2.3 Ablauf der situativen Methodenunterstützung für Integrationsprojekte	23
2.3 Archetypen als Elementarteile	24
2.3.1 Archetyp 1: Alignment	26
2.3.2 Archetyp 2: Ableitung	31
2.3.3 Archetyp 3: Bindung	37
2.3.4 Archetyp 4: Vereinigung	40
2.3.5 Empirische Überprüfung der Archetypen	45
2.4 Übersetzung der Archetypen in Integrationsaufgaben	48
3 Situationen für Integrationsprojekte – Auswahl und Beschreibung	53
3.1 Vorgehensweise	53
3.2 Mergers & Acquisitions	54
3.3 Unternehmensübergreifende Integration	57
3.4 System-Migration	59
3.5 Standardsoftwareeinführung	62
3.6 Outsourcing	65
3.7 Unternehmensinterne Reorganisation	68

4 Fallstudien zu Integrationsprojekten	71
4.1 Neugestaltung des Schadenmanagements der AXA Winterthur – Integration und komponentenbasierte IT-Architektur im Claims- Programm	71
4.1.1 Unternehmensprofil	71
4.1.2 Anforderungen im Schadenmanagement	72
4.1.3 Claims-Programm	74
4.1.4 Lerneffekte und Ausblick	77
4.2 Integration von Business Objects in die SAP Organisation – Eine Fallstudie aus Perspektive des Controllings	79
4.2.1 Einführung	79
4.2.2 Ausgangssituation im Controlling	80
4.2.3 Integrationsprojekt	82
4.2.4 Erfolgsfaktoren und Ausblick	89
4.3 Integration von Prüfsystemen in die Leistungsabrechnung von Krankenversicherungen	91
4.3.1 Mechanismen der privaten Krankenversicherungen	91
4.3.2 Motivation für die Projektdurchführung	91
4.3.3 Beschreibung der Projekte	92
4.3.4 Zusammenfassung der Fallstudienenergebnisse	94
4.3.5 Erkenntnisse für diesen Projekttyp	98
4.4 Ein Integrationsprojekt auf Applikations- und Datenebene – Review der Datenarchitektur der ICT-Management-Systeme (DAIMS) bei Atel	99
4.4.1 Unternehmensprofil Atel	99
4.4.2 Ausgangssituation	100
4.4.3 Projekt DAIMS: Review der Datenarchitektur der ICT- Management-Systeme	101
4.4.4 Neue Lösung	104
4.4.5 Erkenntnisse und Ausblick	106
4.5 Integration einer Standardkomponente bei der Zürcher Kantonalbank ZKB	107
4.5.1 Unternehmensprofil ZKB	107
4.5.2 Ausgangssituation	108
4.5.3 Das Integrationsprojekt	110
4.5.4 Neue Lösung: Erhöhte Flexibilität durch Auskopplung des Pricings	111
4.5.5 Lerneffekte und Ausblick	113
4.6 Integrationsmanagement bei der RTC AG am Beispiel der Integration von Legando/OTMS	114
4.6.1 Die Real-Time Center AG	114
4.6.2 Lösungsarchitektur und Integrationsarchitektur	115
4.6.3 Serviceorientierte Architektur (SOA)	118
4.6.4 Die Integration von Legando und OTMS	119
4.6.5 Erfahrungen und weiteres Vorgehen	120

4.7	Management digitaler Identitäten von Health Professionals am Universitätsspital Zürich	123
4.7.1	Einleitung	123
4.7.2	Das Universitätsspital Zürich	124
4.7.3	Benutzerdaten als Integrationsgegenstand	125
4.7.4	Das Integrationsprojekt am USZ	126
4.7.5	Zusammenfassung	133
4.8	Migrationsprojekte von Kunden der Finanz Informatik zur Gesamtbankenlösung OSPlus	134
4.8.1	Gegenstand und Aufbau der Fallstudie	134
4.8.2	Treiber für eine Migration zu OSPlus	136
4.8.3	Leitlinien der Kooperation zwischen Finanz Informatik und ihren Kunden bei Migrationsprojekten	138
4.8.4	Vorgehensmodell am Beispiel der Migration der Sparkasse Bremen	141
4.8.5	Zusammenfassung	144
4.9	Globale Integration von Frontend-Applikationen im Private Banking der Credit Suisse	145
4.9.1	Unternehmensprofil	145
4.9.2	Herausforderungen im Private Banking und ihre Konsequenzen für die Applikationslandschaft	146
4.9.3	Globale Vereinheitlichung der Frontend-Systeme	147
4.9.4	Lerneffekte und Ausblick	152
4.10	Integration von Innovationsprojekten der Deutschen Telekom Laboratories in den operativen Betrieb bei der Deutschen Telekom	154
4.10.1	Unternehmensprofil	154
4.10.2	Herausforderungen im Innovationsmanagement	155
4.10.3	Innovationsmanagement bei den Deutschen Telekom Laboratories	155
4.10.4	Lerneffekte und Ausblick	164
5	Methodische Unterstützung von Integrationsprojekten – Zusammenführung von Integrationsbausteinen und Praxisbeispielen...	167
5.1	Einführung	167
5.2	Integrationsarchetypen und Integrationssituationen	167
5.3	Integrationsaufgaben und Integrationsprojekte	176
5.3.1	Integrationsaufgaben in den Fallstudien	177
5.3.2	Detailanalyse der Fallstudie der Finanz Informatik	181
5.3.3	Detailanalyse der Fallstudie der Credit Suisse	184
5.3.4	Prinzipien der Konstruktion situativer Integrationsmethoden	185
5.4	Zusammenfassung und Ausblick	188
	Autorenverzeichnis	191
	Literatur	195