

# Inhaltsverzeichnis

## Teil I Grundlagen

- 1 **Lean Production – Weltstandard für Serienfertigung.** ..... 3  
Reinhard Koether
- 2 **Lean Warehouse, oder: Die vergessenen Potenziale im Unternehmen** .... 29  
Klaus-Jürgen Meier
- 3 **Produktionsassessmant 4.0 – Integrierte Bewertung variantenreicher Einzel- und Kleinserienfertigung in den Bereichen Lean Management und Industrie 4.0** ..... 45  
Dieter Spath, Sebastian Schlund, Bastian Pokorni und Maik Berthold
- 4 **Industrie 4.0 – Konsequenzen für das Produktionsmanagement.** ..... 69  
Anita Klotz, Thomas Felberbauer, Thomas Moser und Mario Moser
- 5 **Quick Response Manufacturing – Eine zeitbasierte Wettbewerbsstrategie** ..... 89  
Klaus-Jürgen Meier und Manuel Fuchs
- 6 **Lean QRM 4.0 – Das Beste aus Lean Production, QRM und Industrie 4.0 vereint in einem gemeinsamen Managementansatz.** ..... 119  
Klaus-Jürgen Meier

## Teil II Anwendung der Lean- und QRM-Methoden für die Einzel- und Kleinserienfertigung

- 7 **Getaktete Fließfertigung in der Einzelteillfertigung von Press- und Umformwerkzeugen im Automobilbau.** ..... 139  
Dorothee Behnert
- 8 **TPM – Effektive Instandhaltung nicht nur für die Großserie** ..... 163  
Klaus Pischelstrieder

---

|           |  |            |
|-----------|--|------------|
| <b>9</b>  | <b>Kaizen und Verbesserungsvorschläge in der Produktion optischer Spezialitäten. ....</b>                              | <b>185</b> |
|           | Reinhard Koether   |            |
| <b>10</b> | <b>Shopfloor-Management – Potenziale durch Transparenz heben .....</b>   | <b>199</b> |
|           | Stephan Dichtl und Nadine Patermann  |            |
| <b>11</b> | <b>Ergonomie in der Klein- und Serienfertigung .....</b>   | <b>215</b> |
|           | Johannes Brombach und Michael Leisgang   |            |
| <b>12</b> | <b>Arbeitszeitmodelle flexibel und bedarfsorientiert gestalten .....</b>   | <b>231</b> |
|           | Arno Reitmayer   |            |
| <b>13</b> | <b>Realisierung des Lean Warehouse bei den Stadtwerken München GmbH .....</b>  | <b>245</b> |
|           | Peter Weiss und Marcel Leurpandeur   |            |
| <b>14</b> | <b>Durchlaufzeiten oder Auslastung am Beispiel der UNICCOMP GmbH, einem Unternehmen der BAUER GROUP, München .....</b> | <b>267</b> |
|           | Roland Beckert   |            |