

Inhaltsverzeichnis

Teil I Grundlagen

1	Lean Production – Weltstandard für Serienfertigung	3
	Reinhard Koether	
2	Lean Warehouse, oder: Die vergessenen Potenziale im Unternehmen	29
	Klaus-Jürgen Meier	
3	Produktionsassessment 4.0 – Integrierte Bewertung variantenreicher Einzel- und Kleinserienfertigung in den Bereichen Lean Management und Industrie 4.0	45
	Dieter Spath, Sebastian Schlund, Bastian Pokorni und Maik Berthold	
4	Industrie 4.0 – Konsequenzen für das Produktionsmanagement	69
	Anita Klotz, Thomas Felberbauer, Thomas Moser und Mario Moser	
5	Quick Response Manufacturing – Eine zeitbasierte Wettbewerbsstrategie	89
	Klaus-Jürgen Meier und Manuel Fuchs	
6	Lean QRM 4.0 – Das Beste aus Lean Production, QRM und Industrie 4.0 vereint in einem gemeinsamen Managementansatz	119
	Klaus-Jürgen Meier	

Teil II Anwendung der Lean- und QRM-Methoden für die Einzel- und Kleinserienfertigung

7	Getaktete Fließfertigung in der Einzelteilsfertigung von Press- und Umformwerkzeugen im Automobilbau.	139
	Dorothee Behnert	
8	TPM – Effektive Instandhaltung nicht nur für die Großserie	163
	Klaus Pischeltsrieder	

9	Kaizen und Verbesserungsvorschläge in der Produktion optischer Spezialitäten	185
	Reinhard Koether	
10	Shopfloor-Management – Potenziale durch Transparenz heben	199
	Stephan Dichtl und Nadine Patermann	
11	Ergonomie in der Klein- und Serienfertigung	215
	Johannes Brombach und Michael Leisgang	
12	Arbeitszeitmodelle flexibel und bedarfsorientiert gestalten	231
	Arno Reitmayer	
13	Realisierung des Lean Warehouse bei den Stadtwerken München GmbH	245
	Peter Weiss und Marcel Leurpandeur	
14	Durchlaufzeiten oder Auslastung am Beispiel der UNICCOMP GmbH, einem Unternehmen der BAUER GROUP, München	267
	Roland Beckert	