

Inhaltsverzeichnis

Band 1

Teil I Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung	1
Restrukturierung der betrieblichen Unternehmenskrise	3
Thomas C. Knecht, Ulrich Hommel und Holger Wohlenberg	
Theoretische Ansätze zur Erklärung der Überlebenswahrscheinlichkeit von Unternehmen	45
Michael Woywode	
Gerichtliche und außergerichtliche Verfahrensansätze zur Unternehmensrestrukturierung	89
Christoph G. Paulus	
Bedeutung des Unternehmenswerts für das Restrukturierungsmanagement	115
Jan W. Giessler	
Unternehmenskrisen in Deutschland – eine Betrachtung im Längsschnitt	143
Helmut Rödl und Benjamin Mohr	
Teil II Restrukturierungs- und Sanierungsbedarf von Unternehmen	161
Instrumente zur Früherkennung von Unternehmenskrisen	163
Alexander Blum	
Konzepte zur Früherkennung von Problemkrediten	199
Klaus Nobel	

Teil III Außergerichtliche Restrukturierung:	
Restrukturierungskonzept und Planung	217
Die Fortbestehensprognose: Grundlagen und Perspektiven für die Erstellung und Plausibilitätskontrolle	219
Paul J. Groß	
Ganzheitliche Unternehmensrestrukturierung: Transparenz- und Konzeptverständnis	257
Michael Blatz und Sascha Haghani	
Gutachterliche Kommentierung IDW-S6, BGH-Rechtsprechung und Restrukturierungsplanung	289
Michael Häger und Elmar Hiltner	
Notwendigkeit und rechtliche Anforderungen an ein Sanierungskonzept	347
Stefan Simon und Christian Brünkmans	
Sanierungskonzept: Entwicklung, Grundsätze und Testierfähigkeit ...	375
Andrea K. Buth und Michael Hermanns	
Teil IV Außergerichtliche Restrukturierung: Strategische Restrukturierung	395
Leitbild des sanierten Unternehmens: Quantitative und qualitative Aspekte unter Berücksichtigung von Steuern	397
Carsten Heinz und Andreas Sand	
Teil V Außergerichtliche Restrukturierung: Strukturelle Sanierung	425
Aktive Corporate Governance in der Unternehmenskrise: Beirat, Aufsichtsrat und Mitbestimmung	427
Alexander Winkels	
Die doppelnützige Treuhand als Sanierungsinstrument	483
Thomas Knecht und Harald Selzner	
Directors-and-Officers(D&O)-Versicherung und Managerhaftung in der Restrukturierung	511
Georg von Mangoldt und Bernd Martens	
Distressed Mergers and Acquisitions: Prozess, Kaufpreisgestaltung, Begrenzung der Haftungsrisiken	535
Peter Hoegen und Sven Prüfer	

Eigentümerwechsel als Sanierungsinstrument	561
Holger Wohlenberg	
Fortführungsgesellschaften und krisenbedingte Betriebsaufspaltung – Bereinigung der Legalstruktur	599
Gerhard Picot	
Fusion als strukturelle Sanierungsoption	617
Hans Liebler und Adi Seffer	
Haftungsrisiken für das Management in der Unternehmenskrise	655
Harald Selzner und Martin Neuhaus	
Kommunikation als Managementaufgabe in Restrukturierungen: Ausgestaltung der internen und externen Kommunikation	695
Michael Reinert und Susan Kreter	
Organisationaler Wandel in Krisenzeiten	715
Jean-Paul Thommen	
Veränderung der Unternehmensführung, Rolle und Einbindung des Chief Restructuring Officer (CRO)	739
Norbert Eisenberg	
Sanierungsinstrument Debt for Equity Swap	757
Heiko Tschauener	
Sanierungsinstrument Debt-Asset-Swap: Verwertung von Pfandrechten an GmbH-Anteilen	787
Lars Westpfahl und Sebastian Siepmann	
Veränderung der Organisationsstruktur von Unternehmen: Redimensionierung	827
Ansgar Richter und Monika Schommer	
Loan-to-Control als Strukturalternative des Praxisgebietes Distressed Mergers and Acquisitions	845
Ami de Chapeaurouge und Till Hafner	
Teil VI Außergerichtliche Restrukturierung: Leistungswirtschaftliche Sanierung	905
Restrukturierungsmethoden im Bereich Forschung und Entwicklung, Innovation und Unternehmensrechte	907
Peter Witt	
Restrukturierungsmethoden im Bereich Marketing und Vertrieb	929
Markus Zinnbauer und Carsten Rennhak	

Restrukturierungsmethoden im Bereich Produktion, Logistik und Materialfluss	971
Jens Zimmermann	
Restrukturierungsmethoden im Einkauf	997
Gerd Kerkhoff und Dirk Schäfer	
Restrukturierungsmethoden im Finanzwesen und Controlling	1029
Stefan Sanne und Christoph Schaller	
Restrukturierungsmethoden in den Querschnittsfunktionen: Verwaltungs-/Gemeinkosten und sonstiger betrieblicher Aufwand	1059
Axel Schulte und Michael Dorn	
Sanierungsmaßnahmen im Personalbereich – Individual- und kollektivrechtliche Mittel	1083
Thomas Bezani und Marcus Richter	
Transfergesellschaft als Mittel der Unternehmensrestrukturierung ...	1121
Knut Müller	

Band 2

Teil VII Außergerichtliche Restrukturierung: Finanzielle Sanierung	1139
Auffanglösungen und finanzielle Restrukturierung in gestörten Märkten	1141
Hubert Kratz	
Balance Sheet (Financial) Restructuring – Wesentliche Treiber und aktuelle Stakeholderstrategien	1167
Heinrich Kerstien	
Bedeutung und Renditeverteilung bei Hedgefonds	1187
Marcus Schulmerich	
Bewertung sanierungsbedürftiger Unternehmen: Wertbausteine, Risikoverteilung und Kapitalkosten	1207
Andreas Schüler	
Bewertungskriterien in Ratingsystemen und Auswirkungen (negativer) Ratingveränderungen	1227
Tobias Mock und Tuomas Erik Ekholm	
Begleitende Eigentümer-Gläubiger-Konflikte und alternative Restrukturierungsinstrumente	1251
Ulrich Hommel, Max Piper und Hilmar Schneider	

Kapitalherabsetzung und Kapitalerhöhung in der Unternehmensrestrukturierung	1271
Gerald Reger	
Kreditversicherung als Instrument des Risikomanagements und der Absatzsicherung	1301
Olaf Lipinski und Marko Ulatowski	
Prognosemöglichkeiten für die Vergabe von Sanierungskrediten – Evidenz aus dem deutschen Bankensektor	1319
Dirk Schiereck und Joachim Vogt	
Risikogerechte Bewertung und Erfolgswahrscheinlichkeit von Restrukturierungsstrategien	1343
Werner Gleißner	
Sanierungssteuerrecht: Steuerliche Konsequenzen in der Unternehmensrestrukturierung	1365
Stephan Eilers	
Strukturierte Finanzierung, Anleihen und Covenants	1401
Verena Etzel und Mario Schmidt	
Stundung, Verzicht, Fresh Money und Bankenbeiträge	1435
Ralf Lichtenthäler	
Workout-Management in der Unternehmensrestrukturierung	1455
Andreas Dörhöfer und Harald Haufler	
Zahlungsfähigkeit, Cash-Flow und Unternehmensliquidität	1475
Thomas C. Knecht und Gerrit Hölzle	
Öffentliche Bürgschaften: Einsatzmöglichkeiten, Voraussetzungen und Implikationen	1523
Bernd Papenstein und Mona Lienenkämper	
„Distressed Equity“: Restrukturierung des Eigenkapitals in Unternehmenskrisen	1545
Hans-Hermann Aldenhoff und Michael Bormann	
Teil VIII Gerichtliche Sanierung: Insolvenz als Option	1563
Anfechtungsrecht und Insolvenzhaftrungsrecht	1565
Sven-Holger Undritz und Béla Knof	
Die Krise von Unternehmen aus der Sicht des Gesellschafters	1613
Uwe Goetker	
Gläubigerrechte und Gläubigerautonomie in der Insolvenz	1647
Christopher Seagon	

Insolvenzplanverfahren	1679
Arndt Geiwitz	
Insolvenzverwalter 2.0: Die Rolle des Sachwalters	1709
Detlef Specovius	
Maßgeblichkeit der Insolvenzreife von Unternehmen	1735
Heinz Vallender	
Optionen im gerichtlichen Verfahren	1799
Rolf Leithaus und Joachim Kühne	
Pensions-Sicherungs-Verein (PSVaG) – Schutz der betrieblichen Altersvorsorge bei Insolvenz des Arbeitsgebers	1829
Hermann Peter Wohlleben	
Schutzschirmverfahren: Ansatz, Vorgehen und Erfahrungen	1853
Georg Streit und Rainer Eckert	
Steuerrecht in der Insolvenz: Aktuelle BFH-Rechtsprechung und gesetzliche Neuregelungen	1891
Günter Kahlert und Arne Schmidt	
Unternehmensfinanzierung in der Insolvenz	1925
Daniel M. Weiß und Martin Tasma	
Teil IX Restrukturierungs- und Sanierungsabsichten von Unternehmen	1981
Controlling und Reportingsysteme in der Unternehmensrestrukturierung	1983
Christoph Rasche und Hanno Schmidt-Gothan	
Umsetzungsbarrieren einer ganzheitlichen Sanierung	2009
Jens Uhlendorf und Enno Ruppert	
Ökonomische Anreizmechanismen zur Sicherstellung des betrieblichen Restrukturisierungsergebnisses	2037
Arnold Picot und Beatrix A. Ertsey	
Teil X Internationalisierung der Restrukturierung	2061
Die Intercreditor Vereinbarung als Instrument der internationalen Restrukturierung	2063
Leo Plank und Wolfram Prusko	
Europäisierung des Insolvenzrechts	2081
Werner F. Ebke und Leo Humpenöder	

Internationale Finanzierungsstrukturen in Unternehmenskrisen	2105
Frank Grell und Ulrich Klockenbrink	
Internationalisierung des Sanierungsrechts	2127
Wolf-R. von der Fecht	
Rechtliche Grundlagen der Unternehmensrestrukturierung:	
Ein internationaler Vergleich	2151
Georg Thoma und Rainer Wilke	