

# Inhalt

Räume öffnen für Kulturwandel . . . . .	7
---	---

## Kapitel 1

<b>Die Wurzel von Veränderungen . . . . .</b>	12
1.1 An der Oberfläche: Gängige Stolpersteine bei Change-Initiativen	13
1.2 Beziehungsqualität: Das unterschätzte Gefühl . . . . .	33
1.3 Schätze im Verborgenen: Entdeckungsreise in die Tiefe . . . . .	50
Impulse aus der Praxis: Social Energy ist überall möglich . . . . .	61

## Kapitel 2

<b>Die Energie der Veränderung . . . . .</b>	70
2.1 Der Entwicklungszyklus: Simples Schema, große Wirkung . . . . .	71
2.2 Vom Ich zum Wir: Souveränität schöpft aus der Vielfalt unserer Perspektiven . . . . .	85
2.3 Werte: Was wir schätzen, was wir schützen . . . . .	91
2.4 Kernanliegen: Treiber für Social Energy . . . . .	96
2.5 Social Energy: Wenn spontane Ordnung aus Spannung entsteht . .	111
2.6 Der »ganze Mensch«: Geschaffen für Herausforderungen . . . . .	117
Impulse aus der Praxis: Social Energy Raum geben . . . . .	127

## Kapitel 3

<b>Zu kraftvoller Entwicklung beitragen . . . . .</b>	136
3.1 Spannungen: Die natürliche Energiequelle . . . . .	136
3.2 Mit Spannungen souverän umgehen . . . . .	141

Inhalt | 5

3.3 Einander künstliche Spannungen ersparen . . . . .	147
3.4 Vom Groll zu kraftvoller Entwicklung . . . . .	156
3.5 Führung im Wandel: Natürliche Entwicklung mobilisieren . . . . .	167
3.6 Räume öffnen: Empathisch begleiten im Sinne der Kernanliegen	177
3.7 Social Energy erleben: Empathie in Gruppen . . . . .	185
Impulse aus der Praxis: Social Energy steckt an . . . . .	193
<b>Kapitel 4</b>	
<b>Lebendiger Kulturwandel im Arbeitsalltag . . . . .</b>	<b>203</b>
4.1 Grundkonsens: Gemeinschaftliche Organisationsentwicklung . . .	204
4.2 »SELF«: Dialogräume und Handlungsrahmen für Kulturentwicklung . . . . .	213
4.3 Sprache: Lebendige Begriffswelten und Dialoge für Kulturentwicklung . . . . .	219
4.4 Handlungsrahmen: Entwicklungszyklus der Organisation . . . .	226
4.5 Weitere Anregungen für gelingenden Wandel . . . . .	236
4.6 Schnellstartpaket: Aufbrechen zu Social Energy . . . . .	254
Impulse aus der Praxis: Social Energy ist gelebte Haltung . . . . .	266
<b>Social Energy als Lebensgefühl . . . . .</b>	<b>275</b>
<b>Dank . . . . .</b>	<b>276</b>