

Inhaltsverzeichnis

		Seite
Vorworte		V
Abkürzungsverzeichnis		XV
1 Einführung in die Plankostenrechnung		1
2 Systeme der Plankostenrechnung		11
2.1 Starre Plankostenrechnung		13
2.2 Flexible Plankostenrechnung		28
2.2.1 Flexible Plankostenrechnung als Vollkostenrechnung		29
2.2.2 Flexible Plankostenrechnung als Teilkostenrechnung		36
3 Aufbau und Ablauf der Plankostenrechnung		43
4 Planung der Kosten		47
4.1 Grundlagen der Kostenplanung		48
4.2 Kostenarten- und Kostenstellenplanung		55
4.2.1 Planung des Wertgerüstes		56
4.2.2 Planung des Mengengerüstes		62
4.2.2.1 Einzelkosten		63
4.2.2.2 Gemeinkosten		75
4.2.2.2.1 Ziele und Vorgehensweise der Gemeinkostenplanung		76
4.2.2.2.2 Planung der primären Gemeinkosten		78
4.2.2.2.3 Erstellung des Betriebsabrechnungsbogens		95

	Seite
4.2.2.2.4 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	96
4.2.2.2.5 Bildung der Plankalkulationssätze	96
4.2.2.2.6 Gemeinkostenpläne	104
4.2.2.2.7 Planung der Budgetkosten	107
4.2.2.2.7.1 Grundzüge der Budgetkostenplanung	107
4.2.2.2.7.2 Methoden der Budgetkostenplanung	116
(1) Traditionelle Budgetierung	116
(2) Zero Base Budgeting	118
4.3 Kostenträgerplanung	122
4.3.1 Kostenträgerstückplanung (Plankalkulation)	123
4.3.1.1 Einführung in die Plankalkulation	123
4.3.1.2 Systematisierung der Bezugsgrößen	125
4.3.1.3 Aufbau der Plankalkulation	127
4.3.1.3.1 Plankalkulation auf Teilkostenbasis	128
4.3.1.3.2 Plankalkulation auf Vollkostenbasis	131
4.3.2 Kostenträgerzeitplanung (Betriebsergebnisplanung)	138
4.3.2.1 Leistungsplanung	138
4.3.2.2 Ergebnisplanung	143
5 Kontrolle der Kosten	153
5.1 Grundlagen der Kostenkontrolle	154
5.2 Kostenarten- und Kostenstellenkontrolle	160
5.2.1 Ermittlung der Gesamtabweichung	161
5.2.2 Kontrolle des Wertgerüstes	167
5.2.3 Kontrolle des Mengengerüstes	177
5.2.3.1 Einzelkosten	177
5.2.3.2 Gemeinkosten	183
5.2.3.2.1 Ermittlung der Istkosten und Istbezugsgrößen	184

	Seite
5.2.3.2.2 Ermittlung der Sollkosten	186
5.2.3.2.2.1 Notwendigkeit und Verfahren der Sollkostenermittlung	186
5.2.3.2.2.2 Statistische Methoden der Kostenauflösung (Variator)	188
5.2.3.2.2.3 Analytische Methoden der Kostenauflösung	191
(1) Mehrstufige analytische Kostenkontrolle (Stufenmethode)	192
(2) Einstufige analytische Kostenkontrolle	194
5.2.3.2.3 Ermittlung der Beschäftigungsabweichung	197
5.2.3.2.4 Ermittlung der (globalen) Verbrauchsabweichung	203
5.2.3.2.5 Ermittlung von Spezialabweichungen	207
5.2.3.2.6 Ermittlung der „echten“ Verbrauchsabweichung	220
5.2.3.2.7 Fixkostenanalyse	220
5.2.3.2.8 Berichterstattung über Gemeinkostenabweichungen	225
5.2.4 Abweichungen höherer Ordnung	228
5.2.4.1 Einführung in die Problematik	228
5.2.4.2 Differenziert-kumulative Zurechnungsmethode	235
5.2.4.2.1 Vorgehensweise	235
5.2.4.2.2 Differenziert-kumulative Zurechnungsmethode auf Plankostenbaiss	236
5.2.4.2.3 Differenziert-kumulative Zurechnungsmethode auf Istkostenbaiss	244
5.2.4.2.4 Differenziert-kumulative Zurechnungsmethode auf Min-Basis	247
5.2.4.3 Kumulative Zurechnungsmethode	248
5.2.4.3.1 Vorgehensweise	248

5.2.4.3.2 Kumulative Zurechnungsmethode auf Istkostenbasis	249
5.2.4.3.3 Kumulative Zurechnungsmethode auf Plankostenbasis	253
5.2.4.4 Alternative Zurechnungsmethode	255
5.2.4.4.1 Vorgehensweise	255
5.2.4.4.2 Alternative Zurechnungsmethode auf Istkostenbasis	256
5.2.4.4.3 Alternative Zurechnungsmethode auf Plankostenbasis	259
5.2.4.5 Symmetrische Zurechnungsmethode	262
5.2.4.6 Proportionale Zurechnungsmethode	264
5.2.5 Kontrolle der Budgetkosten	267
5.2.6 Kontrolle der innerbetrieblichen Leistungen	271
5.2.7 Erwartungsrechnung und Kostenkontrolle	271
5.3 Kostenträgerkontrolle	273
5.3.1 Kostenträgerstückkontrolle	273
5.3.2 Kostenträgerzeitkontrolle	274
5.3.2.1 Leistungskontrolle	274
5.3.2.2 Ergebniskontrolle	283
5.3.2.3 Erwartungsrechnung und Kostenträgerzeitkontrolle	288
6 Fragen und Aufgaben	291
7 Antworten und Lösungen	335
Literaturverzeichnis	407
Stichwortverzeichnis	415