

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

Das Experten-Interview zum Thema „Strategieentwicklung in Start-ups“

Alex von Frankenberg, Markus Kottbauer 13

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Strategieentwicklung: Prozess, Team und Analysefelder als Grundlagen und Erfolgsfaktoren

Markus Kottbauer 23

Strategieentwicklung: Instrumente und Fragestellungen der Analysephase

Markus Kottbauer 43

Strategieentwicklung: Werkzeuge und Fragestellungen der Unternehmensanalyse und Beschreibung des Geschäftsmodells

Markus Kottbauer 61

Digitalisierung: Erfolgreiche digitale Transformation braucht eine Strategie

Armin Roth 83

Design Thinking: Komplexität bei Innovation und Strategieentwicklung besser bewältigen

Thomas Vehmeier 99

Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Strategische Analyse für Start-ups der Mobilitätsbranche:

Anregungen und Erfahrungen für Gründer und etablierte Unternehmen

Jana Heimel, Martin Stirzel 121

Strategieentwicklung: Ziele setzen, konsequent sein, die Menschen mitnehmen, Konflikte konstruktiv nutzen

Walter Schmidt, Herwig R. Friedag, Johannes Lorenz 145

Strategieumsetzung: konkrete Aktionen und Projekte realisieren

Walter Schmidt, Herwig R. Friedag, Johannes Lorenz 163

SWOT-Analyse: Controllinginstrument zur Identifikation strategischer Handlungsoptionen

Mario Stephan 183

Balanced Scorecard 2.0: Neue Anforderungen durch technischen Fortschritt und wirtschaftlichen Wandel	
<i>Mario Stephan</i>	205
Digital Value Creation: Digitalisierung von Geschäftsmodellen	
<i>Jürgen Seitz</i>	227

Kapitel 4: Organisation & IT

Übergabe von strategischer Mitverantwortung an das mittlere Management in Familienunternehmen mithilfe des ABKVV-Modells	
<i>Tosja Zywietz</i>	243
Strategiearbeit: Führung und Moderation von Strategieklausuren	
<i>Manfred Grotheer</i>	257
Organisation einer Strategieklausur	
<i>Manfred Grotheer</i>	267
Open Innovation als strategisches Instrument in mittelständischen Unternehmen nutzen	
<i>Matthias Nagel, Robert Mothes</i>	289

Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse zum Thema „Strategieentwicklung“	310
Stichwortverzeichnis	315