

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Entscheidungen ent-scheiden</b>	<b>1</b>
1.1	Der Aufbau des Buchs	3
1.2	Das Buch als Risikoentscheidung – Zielsetzung und Zielgruppe	4
1.3	Konzept und Definitionen	8
	Literatur	17
<b>2</b>	<b>Entscheidungsmythen und Tabus</b>	<b>19</b>
2.1	Das einzig Wahre	19
2.2	Die Würfel sind gefallen	27
2.3	Der Wetterbericht von gestern	34
2.4	Angst haben immer die Anderen	40
2.5	Die Qual der Wahl	51
2.6	Mach doch, was du willst!	55
2.7	Das fixe Angebot	61
2.8	Alles oder Nichts	66
2.9	Kopf oder Bauch	71
	Literatur	77
<b>3</b>	<b>Entscheidungstechniken</b>	<b>81</b>
3.1	Rationale Techniken	81
3.1.1	Die Entscheidungsmatrix	81
3.1.2	Der Entscheidungsbaum	90
3.2	Intuitive Techniken	92
3.2.1	Erfahrungswissen und Inkubation	92
3.2.2	Entscheidungen auf heuristischer Basis	96

3.3	Kreative Techniken .....	99
3.3.1	Verhandeln mit sich selbst .....	99
3.3.2	Die Sechs-Hüte-Technik .....	106
3.3.3	Worst-Case-Best-Case .....	108
3.4	Innovative Techniken .....	110
3.4.1	Methode der kritischen Ereignisse .....	110
	Literatur .....	117
<b>4</b>	<b>Entscheiden lernen .....</b>	<b>119</b>
4.1	Im Gespräch mit Kurt Beck, Ministerpräsident a.D., Rheinland-Pfalz .....	122
4.2	Im Gespräch mit Thomas Dräger, Geschäftsführer der Gruppe Medi-Markt .....	128
4.3	Im Gespräch mit Wolfgang Grupp, Eigentümer und Geschäftsführer des Textilunternehmens TRIGEMA .....	131
4.4	Im Gespräch mit Prof. Dr. Kai Höhmann, Geschäftsführer/CEO bei TÜV Rheinland Consulting .....	135
4.5	Im Gespräch mit Christian Kappler, Managing Partner CK Advisory Partner, z. B. CFO der Apollo Optik Holding GmbH & Co KG, CEO der LHD Group .....	142
4.6	Im Gespräch mit Prof. Dr. Dieter Rombach, Geschäftsführender Institutsleiter IESEV, Vorstandsvorsitzender der Science Allianz Kaiserslautern .....	148
4.7	Im Gespräch mit Thomas Sommerrock, Polizeidirektor, Leiter der Polizeidirektion Landau, Rheinland-Pfalz, ehrenamtlicher Richter .....	153
4.8	Im Gespräch mit Miriam Welte (Weltmeisterin und Olympiasiegerin im Bahnradfahren) und Oliver Schäfer (Profifußballer und Fußballtrainer) .....	157
	Literatur .....	163
<b>5</b>	<b>Entschieden .....</b>	<b>165</b>
5.1	Zusammenfassung .....	165
5.2	Entscheidende Erkenntnisse .....	166
	<b>Anhang .....</b>	<b>177</b>