

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Erfolgreiche Hochschulprojekte</b>	<b>1</b>
1.1	Einführung	1
1.2	Innovative Hochschullehre durch Projekte	3
1.3	ESPRESSO und der Leitfaden	6
1.4	Überblick zum Buch	6
1.5	Aufbau des Buches	8
	Literatur	9

## Teil I Methode

<b>2</b>	<b>Projektbasierte Lehre an Hochschulen</b>	<b>13</b>
2.1	Projekte als Lehrmethode	13
2.1.1	Projektmethode	13
2.1.2	Stakeholder, Betreuer und Lehrender	15
2.2	Didaktik und erlebnisorientierte Bildung	17
2.2.1	Didaktik	17
2.2.2	Erlebnisorientierte Bildung	18
2.2.3	Gestaltung der Lernumgebung	23
2.2.4	Lernen	25
2.2.5	Projektlernen	29
2.3	Lehr- und Lernziele des Projektlernens	30
2.3.1	Die Taxonomie der Lernziele im kognitiven Bereich	34
2.3.2	Ziele aus Sicht der Lehrveranstaltung	35
2.3.3	Kompetenzen	36
2.3.4	Kompetenzen im Projektlernen	39
2.4	Nachhaltigkeit und Bildung	42
2.4.1	Nachhaltige Entwicklung	42
2.4.2	Nachhaltige Lehre	43
2.4.3	Nachhaltige Projekte	43

2.5	Kulturelle Aspekte .....	44
2.5.1	Kultur .....	44
2.5.2	Kulturelle Kompetenz .....	46
2.5.3	Projektkultur .....	47
2.6	Zusammenfassung .....	48
	Literatur .....	49
<b>3</b>	<b>Die Projektmethode</b> .....	<b>53</b>
3.1	Grundlagen der Projektmethode .....	54
3.1.1	Grundprinzipien der Projektmethode .....	56
3.1.2	Umsetzung der Projektmethode .....	59
3.1.3	Projektportfolio .....	61
3.1.4	Vorbereitung – Projektfindung und Akquise .....	62
3.1.5	Stakeholdermanagement .....	64
3.1.6	Arbeitsaufwand und Kosten .....	64
3.1.7	Nachbereitung – Ergebnissicherung und Evaluation .....	66
3.2	Rollen und Kommunikationswege .....	67
3.2.1	Rolle des Betreuers .....	67
3.2.2	Rolle und Aufgaben des Stakeholders .....	70
3.2.3	Rolle des Lehrenden .....	71
3.2.4	Kommunikationswege .....	73
3.3	Projektarten .....	75
3.3.1	(Produkt-)Entwicklung .....	77
3.3.2	(Veranstaltungs-)Organisation .....	78
3.3.3	Empirische Arbeit/Forschung .....	79
3.3.4	Allgemeine Analyse .....	80
3.3.5	Stoffaufbereitung/S2S-Projekte .....	81
3.4	Anpassung der Projektmethode .....	81
3.4.1	Grundprinzipien .....	82
3.4.2	Stakeholdermanagement .....	83
3.4.3	Projektportfolio .....	84
3.5	Curriculare Verankerung .....	86
3.6	Zusammenfassung .....	89
	Literatur .....	92
<b>4</b>	<b>Detaillierte Durchführung des Metaprojekts</b> .....	<b>93</b>
4.1	Vorbereitungsphase .....	93
4.1.1	Projektdefinition im Metaprojekt .....	94
4.1.2	Konkretisierung .....	97
4.1.3	Anpassung und Kalibrierung .....	99
4.1.4	Stakeholder-/Kundenmanagement .....	103

4.2	Projektstart . . . . .	104
4.2.1	Erste Schritte . . . . .	104
4.2.2	Projektvergabe . . . . .	106
4.2.3	Nach der Projektvergabe . . . . .	108
4.3	Projektverlauf . . . . .	112
4.3.1	Zwischenpräsentation . . . . .	112
4.3.2	Ampelpräsentationen . . . . .	113
4.4	Projektabschluss . . . . .	114
4.4.1	Abschluss- und Ergebnispräsentation . . . . .	114
4.4.2	Abschlussdokumentationen . . . . .	115
4.4.3	Ergebnisdokumentation . . . . .	116
4.5	Bewertung und Benotung . . . . .	118
4.5.1	Grundlegendes . . . . .	119
4.5.2	Leistungsbeurteilung von Projekten . . . . .	123
4.5.3	Leistungsnachweise und Bewertung . . . . .	126
4.5.4	Bewertung für das Fach Projektmanagement . . . . .	129
4.6	Strategie zur Verankerung der Projektmethode . . . . .	133
4.6.1	Hochschule . . . . .	134
4.6.2	Curriculumsverantwortliche . . . . .	135
4.6.3	Lehrende . . . . .	138
4.7	Zusammenfassung . . . . .	139
	Literatur . . . . .	139

**Teil II Hilfsmittel und Beispiele**

<b>5</b>	<b>Grundlagen Projektmanagement . . . . .</b>	<b>143</b>
5.1	Definition Projektmanagement . . . . .	143
5.2	Projektvorbereitung und Projektstart . . . . .	144
5.2.1	Projektziele festlegen . . . . .	144
5.2.2	Projektphasen festlegen . . . . .	146
5.2.3	Rollen und Beteiligte im Projekt . . . . .	147
5.2.4	Risikomanagement . . . . .	149
5.2.5	Projektkommunikation . . . . .	151
5.2.6	Das Kick-off-Meeting: der offizielle Start . . . . .	151
5.3	Projektplanung . . . . .	152
5.3.1	Arbeitsstrukturplan und Arbeitspakete . . . . .	152
5.3.2	Ablaufplanung . . . . .	155
5.3.3	Zeit- und Terminplanung . . . . .	156
5.3.4	Ressourcenplanung . . . . .	159
5.3.5	Kostenplanung . . . . .	160
5.3.6	Schätzmethode . . . . .	161

5.4	Durchführung und Projektcontrolling .....	163
5.4.1	Aufgaben in der Durchführungsphase .....	163
5.4.2	Der Zyklus des Projektcontrollings .....	165
5.4.3	Kontrolle von Terminen, Kosten und Leistung .....	166
5.4.4	Ursachenanalyse .....	169
5.4.5	Steuerungsmaßnahmen .....	170
5.4.6	Projektdokumentation und -bericht .....	171
5.5	Projektabschluss .....	172
5.6	Zusammenfassung .....	173
	Literatur .....	173
<b>6</b>	<b>Checklisten, Formblätter und Vorlagen .....</b>	<b>175</b>
6.1	Checklisten und Pläne .....	175
6.1.1	Checkliste für das Projektportfolio .....	176
6.1.2	Checkliste für eine Machbarkeitsanalyse .....	176
6.1.3	Checkliste für die Abgabe studentischer Projekte .....	178
6.1.4	Bewertungsschema .....	178
6.1.5	Bewertungsvorlage für Präsentationen .....	178
6.1.6	Semesterablaufplan .....	178
6.2	Formblätter .....	180
6.2.1	Informationsblatt für Stakeholder .....	180
6.2.2	Informationsblatt für Betreuer .....	181
6.2.3	Rollen im Team .....	183
6.2.4	Projektformular zur Anmeldung und als kurzer Abschlussbericht .....	184
6.2.5	Individueller Projektbericht .....	188
6.2.6	Inhalte der Präsentationen .....	189
6.3	Vorlagen und Hinweise .....	192
6.3.1	Hinweise zum Projekt .....	192
6.3.2	Vorlage Projektübersicht .....	194
6.3.3	Vorlagen für das Projektmanagement .....	195
6.3.4	Hinweise Poster und Pressebericht .....	195
6.3.5	Spiele für Teambildung und Projektmanagement .....	198
6.4	Zusammenfassung .....	201
	Literatur .....	201
<b>7</b>	<b>Projektbeispiele .....</b>	<b>203</b>
7.1	Sicherheitsbefragung .....	204
7.2	Flashmob zur Ersten Hilfe .....	205
7.3	Nachhaltiger Einzelhandel .....	207
7.4	„Grüner Aal“ .....	208
7.5	Anemometer mit NTC .....	210
7.6	Repair Night .....	211

---

7.7	Corporate Social Responsibility.....	213
7.8	Kinderuni .....	214
7.9	Der große Preis von Hörsaal 129 .....	215
7.10	Bopfinger Bildungs-Bus.....	217
7.11	Teambuilding .....	218
7.12	Workshop Qualität an der Hochschule.....	219
	<b>Schlusswort .....</b>	<b>223</b>