

# Inhalt

## Vorwort

<b>Strategien und Hinweise zum Lösen von Prüfungsaufgaben .....</b>	<b>1</b>
1 <b>Inhalte des Trainings .....</b>	<b>1</b>
2 <b>Aufgabenstile .....</b>	<b>2</b>
2.1    Theoretische Aufgaben .....	2
2.2    Anwendungsbezogene Aufgaben .....	3
3 <b>Strategien zur Bearbeitung von Prüfungsaufgaben .....</b>	<b>5</b>
3.1    Vermeidbare Fehler .....	5
3.2    Nachvollziehbare Rechenwege .....	6
3.3    Überprüfung der Ergebnisse .....	8
3.4    Rundung der Ergebnisse .....	9
3.5    Beschriftung von Skizzen .....	10
 <b>Sich im Unternehmen orientieren und betriebliche</b>	
<b>Zielsetzungen überprüfen .....</b>	<b>11</b>
1 <b>Funktionsbereiche eines Industriebetriebs .....</b>	<b>11</b>
1.1    Unterstützende Funktionsbereiche .....	12
1.2    Wertschöpfende Funktionsbereiche .....	12
2 <b>Ziele eines Unternehmens .....</b>	<b>13</b>
2.1    Ökonomische Ziele .....	13
2.2    Ethisch-soziale Ziele .....	13
2.3    Ökologische Ziele .....	13
2.4    Zielbeziehungen .....	14
2.5    Operationalisierung von Zielen .....	14
2.6    Kennzahlen .....	14
 <b>Material beschaffen sowie Fertigungsverfahren festlegen .....</b>	<b>19</b>
1 <b>Materialbedarfsplanung .....</b>	<b>19</b>
1.1    Bedarfsorientierte Disposition .....	21
1.2    Verbrauchsorientierte Disposition (Vorratsbeschaffung) .....	22
1.3    ABC-Analyse .....	24

1.4	Optimale Bestellmenge .....	27
1.5	Aufgaben der Lagerhaltung .....	30
2	<b>Beschaffungsmarktanalyse und Lieferantenauswahl .....</b>	<b>30</b>
3	<b>Produktionsprogramm .....</b>	<b>32</b>
3.1	Programmbreite und Fertigungstiefe .....	32
3.2	Fertigungsverfahren .....	33
3.3	Normung und Typung .....	36
3.4	Mass customization als Kompromiss .....	36
4	<b>Abstimmung zwischen Produktions- und Absatzmenge .....</b>	<b>38</b>
4.1	Synchronisation .....	38
4.2	Emanzipation .....	38
4.3	Ergänzung .....	39
4.4	Eskalation .....	40
	<b>Personal (zukunftsgerecht) beschaffen und einsetzen .....</b>	<b>45</b>
1	<b>Personalbeschaffung .....</b>	<b>45</b>
1.1	Maßnahmen .....	45
1.2	Personalauswahl .....	48
2	<b>Personaleinsatz .....</b>	<b>49</b>
2.1	Flexible Arbeitszeitmodelle .....	49
2.2	Gestaltungsformen eines flexiblen Personaleinsatzes .....	51
	<b>Mithilfe der Geschäftsbuchführung das Gesamtergebnis einer Unternehmung ermitteln .....</b>	<b>57</b>
1	<b>Verbuchen von Geschäftsvorfällen mithilfe des Industriekontenrahmens (IKR) .....</b>	<b>57</b>
1.1	Bestandskonten .....	57
1.2	Erfolgskonten .....	63
1.3	Schema zu Bestands- und Erfolgskonten .....	68
2	<b>Vorsteuer und Umsatzsteuer .....</b>	<b>68</b>
2.1	Buchen der Umsatzsteuer (Kontonummer 4800) .....	70
2.2	Buchen der Vorsteuer (Kontonummer 2600) .....	70
2.3	Abschluss der Konten .....	71
3	<b>Konkrete Buchungsbeispiele .....</b>	<b>72</b>
3.1	Buchen von Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffen und Fremdbauteilen .....	72
3.2	Buchen von Verkaufserlösen .....	74
3.3	Ermitteln und Buchen des Jahresgesamtverbrauchs bei Vorräten .....	74

3.4	Ermitteln und Buchen der Bestandsveränderungen bei fertigen und unfertigen Erzeugnissen .....	76
3.5	Buchen von Sachanlagevermögen im Einkauf .....	78
3.6	Buchen von Sachanlagevermögen im Verkauf .....	79
3.7	Buchen von aktivierten Eigenleistungen .....	81
3.8	Buchungen im Personalbereich .....	82
4	Aufbau und Gliederung der GUV nach dem Gesamtkostenverfahren (§ 275 (2) HGB), Staffelform .....	86

### **Mithilfe der Vollkostenrechnung Angebotspreise**

	<b>und das Betriebsergebnis ermitteln .....</b>	<b>93</b>
1	<b>Kostenartenrechnung.....</b>	<b>93</b>
2	<b>Kostenstellenrechnung .....</b>	<b>95</b>
2.1	Einstufiger Betriebsabrechnungsbogen (BAB) .....	96
2.2	Mehrstufiger Betriebsabrechnungsbogen .....	98
3	<b>Bestandsveränderungen und Kostendeckung .....</b>	<b>103</b>
3.1	Berechnung der Bestandsveränderungen .....	104
3.2	Kostenüberdeckung und Kostenunterdeckung .....	107
4	<b>Kostenträgerzeitrechnung .....</b>	<b>111</b>
4.1	Kostenträgerzeitblatt .....	112
4.2	Maschinenkosten .....	115
5	<b>Kostenträgerstückrechnung .....</b>	<b>118</b>
5.1	Progressive Kalkulation (Vorwärtskalkulation) .....	119
5.2	Differenzkalkulation .....	120
5.3	Retrograde Kalkulation (Rückwärtskalkulation) .....	122
6	<b>Wichtige Begriffe der Kostenrechnung .....</b>	<b>124</b>
6.1	Gesamt- und Betriebsergebnis .....	125
6.2	Arten von kalkulatorischen Kosten .....	127

### **Entscheidungen mithilfe der Teilkostenrechnung**

	<b>vorbereiten und begründet treffen .....</b>	<b>135</b>
1	<b>Unterschied zwischen Vollkosten- und Teilkostenrechnung .....</b>	<b>135</b>
2	<b>Deckungsbeiträge .....</b>	<b>137</b>
2.1	Stück- und Gesamtdeckungsbeitrag .....	137
2.2	Einsatz des Deckungsbeitrags .....	138
3	<b>Break-even-Analyse .....</b>	<b>142</b>

3.1	Begrifflichkeiten .....	142
3.2	Rechnerische Ermittlung .....	143
3.3	Grafische Darstellung .....	143
3.4	Einflussgrößen auf die Gewinnschwellenmenge .....	145
4	<b>Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....</b>	<b>151</b>
4.1	Aufbau einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung .....	151
4.2	Weiterproduzieren oder Einstellen? .....	152
5	<b>Make or buy – Eigenfertigung oder Fremdbezug .....</b>	<b>155</b>
6	<b>Optimales Produktionsprogramm – die Engpassplanung .....</b>	<b>157</b>
6.1	Engpässe in der Fertigung .....	157
6.2	Engpässe in der Beschaffung .....	159
	<b>Marketingprozesse planen und steuern .....</b>	<b>167</b>
1	<b>Marketingstrategien .....</b>	<b>167</b>
1.1	Produktpolitik .....	168
1.2	Distributionspolitik .....	172
1.3	Kontrahierungspolitik .....	176
1.4	Kommunikationspolitik .....	180
2	<b>Marktwachstums-Marktanteil-Portfolio .....</b>	<b>185</b>
	<b>Jahresabschlussarbeiten durchführen .....</b>	<b>191</b>
1	<b>Anschaffungskosten, Herstellungskosten und beizulegender Wert .....</b>	<b>191</b>
1.1	Bewertungsgrundsätze .....	191
1.2	Berechnung der Anschaffungskosten (käuflich erworbene Vermögensgegenstände) .....	194
1.3	Herstellungskosten (eigene erstellte Anlagen) .....	196
1.4	Beizulegender Wert .....	197
2	<b>Bewertung des abnutzbaren Sachanlagevermögens .....</b>	<b>198</b>
2.1	Planmäßigen Abschreibung .....	198
2.2	Außerplanmäßige Abschreibung .....	201
3	<b>Bewertung des nicht abnutzbaren Sachanlagevermögens .....</b>	<b>202</b>
3.1	Außerplanmäßige Abschreibung .....	202
3.2	Zuschreibungen/Wertaufholung .....	203
4	<b>Bewertung des Anlagevermögens am Beispiel der Wertpapiere des Anlagevermögens .....</b>	<b>205</b>

5	Bewertung einzelner Posten des Umlaufvermögens .....	205
5.1	Bewertung von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen und Fremdbauteilen .....	205
5.2	Bewertung von Forderungen .....	207
5.3	Wertansatz der Forderungen am Bilanzstichtag .....	210
6	Rückstellungen .....	213
7	Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang und Lagebericht .....	218
7.1	Interessengruppen .....	218
7.2	Größe von Kapitalgesellschaften .....	218
8	Ergebnisverwendungsrechnung und Eigenkapitalausweis .....	219
8.1	Erklärungen der einzelnen Positionen .....	220
8.2	Ergebnisverwendung .....	220
<b>Finanzierungs- und Investitionsvorgänge analysieren, liquide Mittel beschaffen und Investitionen tätigen .....</b>		<b>229</b>
1	Begriffliche Grundlagen .....	229
2	Finanzierungsarten .....	230
2.1	Beteiligungsfinanzierung .....	231
2.2	Kreditfinanzierung .....	235
2.3	Selbstfinanzierung .....	239
2.4	Finanzierung aus Rückstellungen .....	241
2.5	Finanzierung aus Abschreibungen und sonstigen Vermögensumschichtungen .....	242
3	Finanzwirtschaftliche Ziele .....	244
4	Investitionsarten .....	246
5	Statische Investitionsrechenverfahren .....	247
5.1	Kostenvergleichsrechnung .....	248
5.2	Gewinnvergleichsrechnung .....	248
5.3	Rentabilitätsrechnung .....	249
5.4	Amortisationsrechnung .....	250

<b>Lösungen</b> .....	<b>257</b>
<b>Anhang</b> .....	<b>297</b>