

Inhaltsverzeichnis

I Teil I – Herausforderungen und Basisannahmen

| | | |
|----------|---|----|
| 1 | Merkmale der Globalisierung | 3 |
| | <i>Olaf B. Mäder</i> | |
| 1.1 | Historische Entwicklung..... | 4 |
| 1.2 | Definitionen..... | 9 |
| 1.3 | Übungsaufgaben: Merkmale der Globalisierung | 12 |
| 1.4 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Merkmale der Globalisierung | 12 |
| | Literaturverzeichnis | 13 |
| 2 | Wissenschaftstheoretischer Standpunkt | 15 |
| | <i>Olaf B. Mäder</i> | |
| 2.1 | Übungsaufgaben: Wissenschaftstheoretischer Standpunkt..... | 20 |
| 2.2 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Wissenschaftstheoretischer Standpunkt..... | 20 |
| | Literaturverzeichnis | 21 |
| 3 | Allgemeiner Managementkreislauf | 23 |
| | <i>Olaf B. Mäder</i> | |
| 3.1 | Übungsaufgaben: Allgemeiner Managementkreislauf..... | 28 |
| 3.2 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Allgemeiner Managementkreislauf..... | 29 |
| | Literaturverzeichnis | 30 |
| 4 | Organisationale Verortung des Controllings | 31 |
| | <i>Olaf B. Mäder</i> | |
| 4.1 | Übungsaufgaben: Organisationale Verortung des Controllings..... | 37 |
| 4.2 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Organisationale Verortung des Controllings..... | 37 |
| | Literaturverzeichnis | 38 |
| 5 | Wertorientierung | 39 |
| | <i>Olaf B. Mäder</i> | |
| 5.1 | Schwächen und Limitierungen der Daten aus Jahresabschlüssen..... | 40 |
| 5.2 | Ansatz der Unternehmenswertorientierung | 45 |
| 5.3 | Wertorientiertes Geschäftsmodell..... | 49 |
| 5.4 | Übungsaufgaben: Wertorientierung..... | 54 |
| 5.5 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Wertorientierung..... | 56 |
| | Literaturverzeichnis | 61 |
| 6 | Der Objektivierungsprozess | 63 |
| | <i>Olaf B. Mäder</i> | |
| 6.1 | Gebot der Objektivierung | 65 |
| 6.1.1 | Wissenschaftstheoretische Betrachtung | 65 |
| 6.1.2 | Betrachtung des Theorie-Praxis-Verhältnisses | 66 |

X **Inhaltsverzeichnis**

| | | |
|-------|--|----|
| 6.1.3 | Entscheidungstheoretische Betrachtung | 66 |
| 6.1.4 | Verhaltenstheoretische Betrachtung | 68 |
| 6.1.5 | Normativ-rechtliche Perspektive | 69 |
| 6.1.6 | Faktische Perspektive | 71 |
| 6.1.7 | Übungsaufgaben: Gebot der Objektivierung | 74 |
| 6.1.8 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Gebot der Objektivierung | 75 |
| 6.2 | Objektivierung in Bereichen der Betriebswirtschaftslehre | 76 |
| 6.2.1 | Unternehmensbewertung | 77 |
| 6.2.2 | Informationsversorgung des Aufsichtsrats | 78 |
| 6.2.3 | Jahresabschlusserstellung | 78 |
| 6.2.4 | Sanierung aus der Insolvenz | 79 |
| 6.2.5 | Objektivierung in anderen Wissenschaftsbereichen | 80 |
| 6.2.6 | Übungsaufgaben: Objektivierung in Bereichen der Betriebswirtschaftslehre | 82 |
| 6.2.7 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Ableitung des Objektivierungsansatzes | 82 |
| 6.3 | Ableitung des Objektivierungsansatzes | 83 |
| 6.3.1 | Bezugsrahmen zur Objektivierung | 83 |
| 6.3.2 | Kriterien zur Objektivierung | 86 |
| 6.4 | Übungsaufgaben | 89 |
| 6.5 | Lösungen zu den Übungsaufgaben | 90 |
| 6.6 | Thesenartige Zusammenfassung zum Objektivierungsansatz | 91 |
| | Literaturverzeichnis | 92 |
| | | |
| 7 | Zusammenfassung zu Herausforderungen und Basisannahmen | 95 |
| | <i>Olaf B. Mäder</i> | |

II **Teil II – Ableitung des objektivierungsorientierten Controllingansatzes**

| | | |
|-------|--|-----|
| 8 | Controlling: Vergangenheit – Gegenwart – Zukunft | 101 |
| | <i>Olaf B. Mäder</i> | |
| 8.1 | Historische Entwicklung des Controllings | 102 |
| 8.1.1 | Übungsaufgaben: Historische Entwicklung des Controllings | 107 |
| 8.1.2 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Historische Entwicklung des Controllings | 108 |
| 8.2 | Der gegenwärtige Stand des Controllings | 109 |
| 8.2.1 | Die amerikanische Perspektive | 110 |
| 8.2.2 | Die deutsche Perspektive | 112 |
| 8.3 | Ausblick: Mögliche Entwicklungspfade des Controllings | 119 |
| 8.4 | Zusammenfassung: Controlling: Vergangenheit – Gegenwart – Zukunft | 120 |
| 8.5 | Übungsaufgaben: Der gegenwärtige Stand des Controllings | 122 |
| 8.6 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Der gegenwärtige Stand des Controllings | 124 |
| | Literaturverzeichnis | 127 |

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|--|-----|
| 9 | Der objektivierungsorientierte Controllingansatz | 129 |
| | <i>Olaf B. Mäder</i> | |
| 9.1 | Überblick zu den Bestandteilen eines Controllingsystems | 130 |
| 9.2 | Die Elemente des objektivierungsorientierten Controllingansatzes | 132 |
| 9.2.1 | Problemstellung | 133 |
| 9.2.2 | Vision | 134 |
| 9.2.3 | Ziele | 135 |
| 9.2.4 | Aufgaben | 137 |
| 9.2.5 | Organisation | 141 |
| 9.2.6 | Instrumente | 143 |
| 9.3 | Zusammenfassung | 144 |
| 9.4 | Übungsaufgaben: Der objektivierungsorientierte Controllingansatz | 145 |
| 9.5 | Lösungen zu den Übungsaufgaben: Der objektivierungsorientierte Controllingansatz | 151 |
| | Literaturverzeichnis | 157 |