

# Inhaltsverzeichnis

<b>I</b>	<b>Teil I – Herausforderungen und Basisannahmen</b>	
<b>1</b>	<b>Merkmale der Globalisierung</b>	3
	<i>Olaf B. Mäder</i>	
1.1	Historische Entwicklung	4
1.2	Definitionen	9
1.3	Übungsaufgaben: Merkmale der Globalisierung	12
1.4	Lösungen zu den Übungsaufgaben: Merkmale der Globalisierung	12
	Literaturverzeichnis	13
<b>2</b>	<b>Wissenschaftstheoretischer Standpunkt</b>	15
	<i>Olaf B. Mäder</i>	
2.1	Übungsaufgaben: Wissenschaftstheoretischer Standpunkt	20
2.2	Lösungen zu den Übungsaufgaben: Wissenschaftstheoretischer Standpunkt	20
	Literaturverzeichnis	21
<b>3</b>	<b>Allgemeiner Managementkreislauf</b>	23
	<i>Olaf B. Mäder</i>	
3.1	Übungsaufgaben: Allgemeiner Managementkreislauf	28
3.2	Lösungen zu den Übungsaufgaben: Allgemeiner Managementkreislauf	29
	Literaturverzeichnis	30
<b>4</b>	<b>Organisationale Verortung des Controllings</b>	31
	<i>Olaf B. Mäder</i>	
4.1	Übungsaufgaben: Organisationale Verortung des Controllings	37
4.2	Lösungen zu den Übungsaufgaben: Organisationale Verortung des Controllings	37
	Literaturverzeichnis	38
<b>5</b>	<b>Wertorientierung</b>	39
	<i>Olaf B. Mäder</i>	
5.1	Schwächen und Limitierungen der Daten aus Jahresabschlüssen	40
5.2	Ansatz der Unternehmenswertorientierung	45
5.3	Wertorientiertes Geschäftsmodell	49
5.4	Übungsaufgaben: Wertorientierung	54
5.5	Lösungen zu den Übungsaufgaben: Wertorientierung	56
	Literaturverzeichnis	61
<b>6</b>	<b>Der Objektivierungsprozess</b>	63
	<i>Olaf B. Mäder</i>	
6.1	Gebot der Objektivierung	65
6.1.1	Wissenschaftstheoretische Betrachtung	65
6.1.2	Betrachtung des Theorie-Praxis-Verhältnisses	66

X      **Inhaltsverzeichnis**

6.1.3	Entscheidungstheoretische Betrachtung .....	66
6.1.4	Verhaltenstheoretische Betrachtung .....	68
6.1.5	Normativ-rechtliche Perspektive .....	69
6.1.6	Faktische Perspektive.....	71
6.1.7	Übungsaufgaben: Gebot der Objektivierung.....	74
6.1.8	Lösungen zu den Übungsaufgaben: Gebot der Objektivierung.....	75
6.2	<b>Objektivierung in Bereichen der Betriebswirtschaftslehre.....</b>	76
6.2.1	Unternehmensbewertung .....	77
6.2.2	Informationsversorgung des Aufsichtsrats .....	78
6.2.3	Jahresabschlusserstellung .....	78
6.2.4	Sanierung aus der Insolvenz .....	79
6.2.5	Objektivierung in anderen Wissenschaftsbereichen .....	80
6.2.6	Übungsaufgaben: Objektivierung in Bereichen der Betriebswirtschaftslehre.....	82
6.2.7	Lösungen zu den Übungsaufgaben: Ableitung des Objektivierungsansatzes.....	82
6.3	<b>Ableitung des Objektivierungsansatzes .....</b>	83
6.3.1	Bezugsrahmen zur Objektivierung .....	83
6.3.2	Kriterien zur Objektivierung.....	86
6.4	<b>Übungsaufgaben.....</b>	89
6.5	<b>Lösungen zu den Übungsaufgaben.....</b>	90
6.6	<b>Thesenartige Zusammenfassung zum Objektivierungsansatz .....</b>	91
	Literaturverzeichnis .....	92
7	<b>Zusammenfassung zu Herausforderungen und Basisannahmen.....</b>	95
	<i>Olaf B. Mäder</i>	

**II      Teil II – Ableitung des objektivierungsorientierten  
Controllingansatzes**

8	<b>Controlling: Vergangenheit – Gegenwart – Zukunft.....</b>	101
	<i>Olaf B. Mäder</i>	
8.1	<b>Historische Entwicklung des Controllings .....</b>	102
8.1.1	Übungsaufgaben: Historische Entwicklung des Controllings .....	107
8.1.2	Lösungen zu den Übungsaufgaben: Historische Entwicklung des Controllings.....	108
8.2	<b>Der gegenwärtige Stand des Controllings .....</b>	109
8.2.1	Die amerikanische Perspektive .....	110
8.2.2	Die deutsche Perspektive .....	112
8.3	<b>Ausblick: Mögliche Entwicklungspfade des Controllings .....</b>	119
8.4	<b>Zusammenfassung: Controlling: Vergangenheit – Gegenwart – Zukunft.....</b>	120
8.5	<b>Übungsaufgaben: Der gegenwärtige Stand des Controllings .....</b>	122
8.6	<b>Lösungen zu den Übungsaufgaben: Der gegenwärtige Stand des Controllings.....</b>	124
	Literaturverzeichnis .....	127

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>9</b>	<b>Der objektivierungsorientierte Controllingansatz</b>	129
	<i>Olaf B. Mäder</i>	
9.1	Überblick zu den Bestandteilen eines Controllingsystems	130
9.2	Die Elemente des objektivierungsorientierten Controllingansatzes	132
9.2.1	Problemstellung	133
9.2.2	Vision	134
9.2.3	Ziele	135
9.2.4	Aufgaben	137
9.2.5	Organisation	141
9.2.6	Instrumente	143
9.3	Zusammenfassung	144
9.4	Übungsaufgaben: Der objektivierungsorientierte Controllingansatz	145
9.5	Lösungen zu den Übungsaufgaben: Der objektivierungsorientierte Controllingansatz	151
	Literaturverzeichnis	157