

# Inhalt

Vorwort .....	9
---------------	---

## KAPITEL 1

<b>Deutsche Bundespost .....</b>	15
High Potential: Referendar .....	15
»Die Deutsche Bundespost im Formblattrausch« .....	33
Dienstliche Regelbeurteilung und Willkür .....	53
Vom Buhmann zum Retter .....	67
Zerschlagung der Deutschen Bundespost .....	82

## KAPITEL 2

<b>Mitarbeit in der Gewerkschaft und in einer Partei ....</b>	103
---------------------------------------------------------------	-----

## KAPITEL 3

<b>Deutsche Telekom .....</b>	117
Bewerbung zur Telekom in Darmstadt .....	117
Referatsleiter Revision .....	118
Ausschreibung einer Stelle in Bonn und Vorstellungsgespräch .....	122
Bewerbung zur Generaldirektion in Bonn .....	128
Führungsversagen der Vorgesetzten .....	130
Aufgabenstellung des Geschäftsbereichs .....	140
Pendlerehe und Familienleben .....	152
Unternehmensführung in Großkonzernen .....	157
Wie man im Konzern Karriere macht? .....	162
Führungskräfteentwicklungs-Programm (FEP) .....	175
Ein neues Organisationskonzept muss her .....	177

Benchmarking und Business Reengineering .....	184
Lean Management .....	187
Innerbetriebliches Verrechnungspreissystem .....	189
Die Antennenanlagen sind zu hoch bilanziert .....	191
Die Kostensituation muss verbessert werden .....	193
Die neuen Joint Venture Unternehmen .....	195
Die Satelliten dürfen nur einmal bilanziert werden ....	202
Von der Satellitentechnik zu Weltweite Netze, Controllingkonzept .....	204
Gründung des Joint Venture Global One .....	209
Der Geschäftsbereichsleiter geht zum Joint Venture Global One .....	213
Aus der Generaldirektion wird die Konzernzentrale ...	216
Die Kosten der Erdfunkstellen sind zu hoch .....	222
Neuer Vorstandsbereich Internationalisierung(IN) und Anlaufschwierigkeiten .....	224
Internationaler Einsatz von Führungskräften .....	228
Dienstantritt des neuen Geschäftsbereichsleiters Weltweite Netze .....	230
Internes Projektabrechnungssystem .....	236
Geschäftsfeldplanung .....	242
Angebot eines Auslandjobs .....	247
Endlich wird ein Fachbereich Controlling eingerichtet ..	248
Weltweite Netze muss in den Vorstands-Controlling- report .....	253
Altersdiskriminierung .....	260
Controllingvorgänge der Seekabel AC 1 und SEA-ME-WE 3 .....	263
Ein Satelliten-Nachfolgesystem ist unwirtschaftlich ...	266
Controllingvorgang des Seekabels TAT-14 .....	274

Dienstantritt des dritten Geschäftsbereichsleiters	
Weltweite Netze .....	276
Der Geschäftsbereich Weltweite Netze hat zu hohe Reisekosten .....	279
Der Controlling-Fachbereichsleiter beschwert sich beim Vorstand .....	282
Absoluter Jugendwahn .....	285
Der Finanzbereich rügt die fehlerhafte Investitions- planung .....	288
Wirtschaftlichkeitsrechnung Kabelfernsehnetz .....	291
Führungsversagen .....	295
Strategische Managementholding und strategische Führung .....	297
Senioren-Hass und Jugendwahn: Mobbing auf hohem Niveau .....	301
Übertritt in den Vorrhestand .....	308