

Inhalt

| | |
|---------------|---|
| Vorwort | 9 |
|---------------|---|

KAPITEL 1

| | |
|--|----|
| Deutsche Bundespost | 15 |
| High Potential: Referendar | 15 |
| »Die Deutsche Bundespost im Formblattrausch« | 33 |
| Dienstliche Regelbeurteilung und Willkür | 53 |
| Vom Buhmann zum Retter | 67 |
| Zerschlagung der Deutschen Bundespost | 82 |

KAPITEL 2

| | |
|--|-----|
| Mitarbeit in der Gewerkschaft und in einer Partei | 103 |
|--|-----|

KAPITEL 3

| | |
|---|-----|
| Deutsche Telekom | 117 |
| Bewerbung zur Telekom in Darmstadt | 117 |
| Referatsleiter Revision | 118 |
| Ausschreibung einer Stelle in Bonn und Vorstellungsgespräch | 122 |
| Bewerbung zur Generaldirektion in Bonn | 128 |
| Führungsversagen der Vorgesetzten | 130 |
| Aufgabenstellung des Geschäftsbereichs | 140 |
| Pendlerehe und Familienleben | 152 |
| Unternehmensführung in Großkonzernen | 157 |
| Wie man im Konzern Karriere macht? | 162 |
| Führungskräfteentwicklungs-Programm (FEP) | 175 |
| Ein neues Organisationskonzept muss her | 177 |

| | |
|---|-----|
| Benchmarking und Business Reengineering | 184 |
| Lean Management | 187 |
| Innerbetriebliches Verrechnungspreissystem | 189 |
| Die Antennenanlagen sind zu hoch bilanziert | 191 |
| Die Kostensituation muss verbessert werden | 193 |
| Die neuen Joint Venture Unternehmen | 195 |
| Die Satelliten dürfen nur einmal bilanziert werden | 202 |
| Von der Satellitentechnik zu Weltweite Netze, Controllingkonzept | 204 |
| Gründung des Joint Venture Global One | 209 |
| Der Geschäftsbereichsleiter geht zum Joint Venture Global One | 213 |
| Aus der Generaldirektion wird die Konzernzentrale ... | 216 |
| Die Kosten der Erdfunkstellen sind zu hoch | 222 |
| Neuer Vorstandsbereich Internationalisierung(IN) und Anlaufschwierigkeiten | 224 |
| Internationaler Einsatz von Führungskräften | 228 |
| Dienstantritt des neuen Geschäftsbereichsleiters Weltweite Netze | 230 |
| Internes Projektabrechnungssystem | 236 |
| Geschäftsfeldplanung | 242 |
| Angebot eines Auslandjobs | 247 |
| Endlich wird ein Fachbereich Controlling eingerichtet .. | 248 |
| Weltweite Netze muss in den Vorstands-Controlling- report | 253 |
| Altersdiskriminierung | 260 |
| Controllingvorgänge der Seekabel AC 1 und SEA-ME-WE 3 | 263 |
| Ein Satelliten-Nachfolgesystem ist unwirtschaftlich ... | 266 |
| Controllingvorgang des Seekabels TAT-14 | 274 |

| | |
|--|-----|
| Dienstantritt des dritten Geschäftsbereichsleiters | |
| Weltweite Netze | 276 |
| Der Geschäftsbereich Weltweite Netze hat zu hohe | |
| Reisekosten | 279 |
| Der Controlling-Fachbereichsleiter beschwert sich | |
| beim Vorstand | 282 |
| Absoluter Jugendwahn | 285 |
| Der Finanzbereich rügt die fehlerhafte Investitions- | |
| planung | 288 |
| Wirtschaftlichkeitsrechnung Kabelfernsehtz | 291 |
| Führungsversagen | 295 |
| Strategische Managementholding und strategische | |
| Führung | 297 |
| Senioren-Hass und Jugendwahn: Mobbing auf hohem | |
| Niveau | 301 |
| Übertritt in den Vorruhestand | 308 |