

Inhaltsverzeichnis

Vorwort des DVP.....	V
Vorwort.....	VII
Abbildungsverzeichnis.....	XI
Abkürzungsverzeichnis	XIII
1 Einleitung	1
2 Grundlagen	3
2.1 Risikomanagement – Was ist das?	3
2.2 Ziele des Risikomanagements in Projekten	4
2.3 Was spricht für Risikomanagement?	5
2.4 Was spricht gegen Risikomanagement?	6
2.5 Gesetzliche Regelungen zum Risikomanagement	7
2.6 Normen zum Risikomanagement	8
3 Risikomanagement nach AHO, Heft 9	11
3.1 Aufgabe der Projektsteuerung beim Risikomanagement	11
3.2 Projekteinstufung und Risikohöhe	12
3.3 Grundleistungen: Risikomanagement nach AHO, Heft 9	13
3.4 Besondere Leistungen: Risikomanagement nach AHO, Heft 9	14
4 Der Risikomanagementprozess	17
4.1 Risikostrategie	20
4.1.1 Grundlagen	20
4.1.2 Kontextherstellung	21
4.2 Risikoermittlung	23
4.2.1 Grundlagen	23
4.2.2 Methoden	24
4.2.3 Checklisten	27
4.2.4 Einteilung nach Risikoklassen	30

4.3	Risikoanalyse	31
4.3.1	Grundlagen	31
4.3.2	Verfahren	32
4.4	Risikobewertung	34
4.4.1	Grundlagen	34
4.4.2	Unsicherheiten	34
4.4.3	Risikoqualifikation	36
4.4.4	Risikoevaluation	40
4.4.5	Anpassung der Erfahrungswerte	42
4.5	Risikobehandlung	43
4.5.1	Grundlagen	43
4.5.2	Risikovermeidung	44
4.5.3	Risikoverminderung	45
4.5.4	Risikoübertragung	45
4.5.5	Risikoakzeptanz	47
4.6	Risikoüberwachung und -überprüfung	48
4.7	Risikodokumentation	49
4.8	Kommunikation und Beratung	51
5	Risikomanagement bei Bauprojekten	53
5.1	Bauprojekte und Phasenperspektiven	53
5.2	Risikoeinflüsse auf Bauprojekte	53
5.2.1	Grundlagen	53
5.2.2	Projektumfeld	55
5.2.3	Projektbeteiligte	56
5.2.4	Projektziele	57
5.2.5	Projektergebnis	59
5.3	Risiken bei Bauprojekten	60
6	Zusammenfassung	63
6.1	Projekt- und Risikokultur	63
6.2	Resümee	64
7	Beispielsammlung	65
7.1	Risikokategorien	65
7.2	Risikobetrachtung auf Basis monetärer Bewertung	68
7.3	Risikobetrachtung auf Basis der Nutzung von Optimierungspotenzialen ...	72
7.4	Risikomatrix auf Basis einer nicht monetär bewerteten Risikobetrachtung	74
	Literatur	75