

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Risikomanagement und Risikocontrolling“ <i>Rainer Kalwait, Ralf Kimpel, Marco Wolfrum</i> .....	13
--	----

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Risikomanagement: Ziele und Teilaufgaben im Überblick <i>Werner Gleißner</i> .....	23
Integration von Risikomanagement und Controlling: Plädoyer für einen neuen Umgang mit Planungsunsicherheit im Controlling <i>Werner Gleißner, Rainer Kalwait</i> .....	39
Instrumente für eine systematische Identifikation von Risiken <i>Ute Vanini</i> .....	67
Quantifizierung und Aggregation von Risiken <i>Werner Gleißner</i> .....	85
Bandbreitenplanung über mehrere Jahre: Planungssicherheit mit der Monte-Carlo-Simulation <i>Werner Gleißner</i> .....	111
Controlling und Risikoanalyse bei der Vorbereitung von Top-Management-Entscheidungen <i>Werner Gleißner</i> .....	129
Integration von Qualitäts- und Risikomanagement: Ansätze in der ISO 9001 Rev. 2015 <i>Roland Franz Erben, Dirk Vogel</i> .....	153

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Reifegrade der Integration von Risikomanagement und Controlling <i>Ute Vanini</i> .....	169
Reifegradmodelle und Entwicklungsstufen des Risikomanagements: Ein Selbsttest <i>Werner Gleißner</i> .....	183

Break-Even-Analyse: Unsicherheit und Risiko bei mehreren Produkten reduzieren <i>Robert Rieg</i> .....	195
Reputation als relevantes Risiko: Einflussfaktoren und Präventionswerkzeuge <i>Frank Romeike</i> .....	213
Stochastische Szenarioanalyse: Einsatzmöglichkeiten für die Unternehmensplanung <i>Tim-Benjamin Bohmfalk</i> .....	228
Supply Chain Risk Management: Anforderungen für stabile Lieferketten <i>Roland Spahr, Dirk Schäfer</i> .....	239

## Kapitel 4: Organisation & IT

Controlling und Risikomanagement: Organisatorische und personelle Aspekte der Harmonisierung <i>Gina Heller-Herold</i> .....	253
Business-Analytics-Ansätze zur Unterstützung des Controllings bei der Risikoidentifikation <i>Ute Vanini</i> .....	273
Software für Risikoaggregation: Gängige Lösungen und Fallbeispiel <i>Endre Kamarás, Marco Wolfrum</i> .....	289
Szenario-Analyse und Simulation: Ein Fallbeispiel mit Excel und Crystal Ball <i>Werner Gleißner, Marco Wolfrum</i> .....	315

## Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse zum Thema „Risikomanagement und Risikocontrolling“ .....	340
Stichwortverzeichnis .....	345