

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Risikomanagement und Risikocontrolling“

Rainer Kalwait, Ralf Kimpel, Marco Wolfrum 13

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Risikomanagement: Ziele und Teilaufgaben im Überblick

Werner Gleißner 23

Integration von Risikomanagement und Controlling: Plädoyer für einen neuen Umgang mit Planungsunsicherheit im Controlling

Werner Gleißner, Rainer Kalwait 39

Instrumente für eine systematische Identifikation von Risiken

Ute Vanini 67

Quantifizierung und Aggregation von Risiken

Werner Gleißner 85

Bandbreitenplanung über mehrere Jahre: Planungssicherheit mit der Monte-Carlo-Simulation

Werner Gleißner 111

Controlling und Risikoanalyse bei der Vorbereitung von Top-Management-Entscheidungen

Werner Gleißner 129

Integration von Qualitäts- und Risikomanagement: Ansätze in der ISO 9001 Rev. 2015

Roland Franz Erben, Dirk Vogel 153

Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Reifegrade der Integration von Risikomanagement und Controlling

Ute Vanini 169

Reifegradmodelle und Entwicklungsstufen des Risikomanagements:

Ein Selbsttest

Werner Gleißner 183

Break-Even-Analyse: Unsicherheit und Risiko bei mehreren Produkten reduzieren <i>Robert Rieg</i>	195
Reputation als relevantes Risiko: Einflussfaktoren und Präventionswerkzeuge <i>Frank Romeike</i>	213
Stochastische Szenarioanalyse: Einsatzmöglichkeiten für die Unternehmensplanung <i>Tim-Benjamin Bohmfalk</i>	228
Supply Chain Risk Management: Anforderungen für stabile Lieferketten <i>Roland Spahr, Dirk Schäfer</i>	239
Kapitel 4: Organisation & IT	
Controlling und Risikomanagement: Organisatorische und personelle Aspekte der Harmonisierung <i>Gina Heller-Herold</i>	253
Business-Analytics-Ansätze zur Unterstützung des Controllings bei der Risikoidentifikation <i>Ute Vanini</i>	273
Software für Risikoaggregation: Gängige Lösungen und Fallbeispiel <i>Endre Kamarás, Marco Wolfrum</i>	289
Szenario-Analyse und Simulation: Ein Fallbeispiel mit Excel und Crystal Ball <i>Werner Gleißner, Marco Wolfrum</i>	315
Kapitel 5: Literaturanalyse	
Literaturanalyse zum Thema „Risikomanagement und Risikocontrolling“	340
Stichwortverzeichnis	345