

Inhaltsverzeichnis

1	Controlling und Management moderner Produktionssysteme.	1
1.1	Produktionslogistik als Controllingobjekt	1
1.1.1	Prozesse und Erfolgsfaktoren	1
1.1.2	Supply Chain Management	5
1.1.3	Computer Integrated Manufacturing (CIM)	8
1.1.4	Industrie 4.0 und Smart Factory	9
1.2	Produktionscontrolling	12
1.2.1	Strategisches Produktionscontrolling	13
1.2.2	Operatives Produktionscontrolling	15
1.2.3	Produktionscontrolling im Produkt-Portfolio	17
1.2.4	Strategie und Erfolgsfaktoren: Balanced Scorecard	19
1.2.5	Kennzahlen	23
1.2.6	Benchmarking	26
1.2.7	Business Process Reengineering	28
1.2.8	Informationstechnik im Produktionscontrolling	29
1.2.9	Produktionscontrolling in der Smart Factory	32
1.2.10	Data Warehouse und Data Mart	33
1.2.11	Produktionscontrolling im Supply Chain Management	36
	Literatur	38
2	Wertschöpfung in Fertigungssystemen	41
2.1	Automatisierte flexible Produktion	41
2.1.1	Flexible Fertigungssysteme	42
2.1.2	Fertigungssegmentierung	45
2.1.3	Linienfertigung	47
2.2	Das Fertigungssystem in der Prozessoptimierung	47
2.2.1	Prozessarten	48
2.2.2	Wertschöpfungsgeneratoren im Fertigungssystem	48
2.3	Kosten- und Ertragsmanagement von Fertigungssystemen	52
2.3.1	Kostenstellenorganisation	53
2.3.2	Beschäftigungsplanung (Leistungsartenplanung)	55

2.3.3	Verbrauchs- und Kostenplanung	56
2.3.4	Leerkosten des Produktionssystems	58
2.3.5	Wertschöpfung und Deckungsbeitrag	59
2.3.6	Cash Flow als Finanzierungsbeitrag	62
2.3.7	Systemergebnis	62
2.3.8	Break Even-Analyse	63
2.3.9	Maschinenorientierte Flexible Plankostenrechnung	64
2.4	Shop Floor-Kostenrechnung in der Smart Factory	65
2.5	Prozesskostenrechnung	70
2.6	Target Costing	73
	Literatur.	74
3	Produktionslogistik mit SAP® ERP	77
3.1	Steuerungsprozesse in der Produktionslogistik	77
3.2	Funktionsumfang SAP® ERP	79
3.3	Customizing	83
3.4	Stammdaten	91
3.5	Beschaffung und Wareneingang	107
3.6	Programmplanung	116
3.7	Absatz-Grobplanung	119
3.8	Bedarfsermittlung	124
3.8.1	Plangesteuerte Bedarfsermittlung	124
3.8.2	Losgrößenoptimierung	130
3.8.3	Verbrauchsgesteuerte Bedarfsermittlung VB.	135
3.8.4	Bedarfsermittlung durch Prognose	138
3.9	Verwaltung von Fertigungsaufträgen	139
3.9.1	Fertigungsauftrag anlegen	139
3.9.2	Customizing Fertigungsteuerungsprofil.	149
3.10	Kapazitätsplanung	150
3.10.1	Kapazitätsgrobplanung	151
3.10.2	Customizing der Kapazitätsplanung	152
3.10.3	Kapazitätsabgleich	153
3.11	Belastungsorientierte Auftragsfreigabe	161
3.12	Bestandsführung in der Produktion	162
3.13	Rückmeldung Fertigungsauftrag	165
3.14	Warenzugang fertige Produkte	168
3.15	Terminierung bei entfernten Arbeitsplätzen	170
3.16	Auftragskalkulation und -abrechnung	175
3.17	Fertigungssteuerung bei Linienfertigung	178
3.18	Verkaufen und Liefern	182
3.19	Elektronische KANBAN-Steuerung	186
3.20	ERP und Supply Chain Management	195
	Literatur.	197

4	Kostencontrolling mit SAP® ERP	199
4.1	Kostenstellencontrolling	199
4.1.1	Customizing für die maschinenorientierte Plankostenrechnung	201
4.1.2	Kostenstellenverwaltung	201
4.1.3	Beschäftigungsplanung	202
4.1.4	Kostenplanung	205
4.1.5	Tarifiermittlung	209
4.1.6	Abweichungsermittlung	210
4.2	Produktkostencontrolling	220
4.2.1	Kalkulationsgrundlagen	220
4.2.2	Customizing Kalkulationsschema	222
4.2.3	Controllinggerechte Arbeitsplanung	225
4.2.4	Produktkalkulation erstellen	227
4.2.5	Auftragsbezogenes Produktkostencontrolling	231
4.3	Operatives Verfahrenscontrolling	235
4.3.1	Verfahrensoptimierung	235
4.3.2	Parallele Arbeitsfolgen	241
4.4	Prozesskostenrechnung	244
4.5	Das Fertigungssystem als Profit Center	251
	Literatur	258
5	Logistikcontrolling mit OLAP und LIS®	259
5.1	Logistik-Informationssystem	259
5.2	Termin- und Durchlaufzeitcontrolling	263
5.2.1	Durchlaufzeitanalyse im LIS®	263
5.2.2	Maßnahmen zur Durchlaufzeitoptimierung	265
5.2.3	Customizing der Durchlaufzeitreduzierung	269
5.2.4	Flexible Analysen: Eigene Analysen erstellen	273
5.3	Kapazitätscontrolling	278
5.4	Bestandscontrolling	291
5.5	Working Capital Management	300
5.6	Beurteilung von Zulieferanten	303
5.6.1	Durchführung der Bewertung	303
5.6.2	Customizing Lieferantenbewertung	306
5.7	Deckungsbeitrag Motorblockfertigung	310
	Literatur	313
6	Produktionsprojekte planen und steuern	315
6.1	Projektmanagement mit SAP® ERP-PS	315
6.2	BDE-Projekt anlegen und planen	317
6.3	BDE-Projekt freigeben und überwachen	334
	Literatur	338

7 Investitionscontrolling	339
7.1 Aufgaben des Investitionscontrollings	339
7.2 Investitionsrechnung	341
Literatur	348
8 Value Production	349
8.1 Cash Flow des Produktionssystems	349
8.2 Der Produktionswert	352
8.3 Wertmanagement	354
Literatur	358
Anhang	359
Weiterführende Literatur	361
Stichwortverzeichnis	363