

Inhaltsverzeichnis

Einleitung

Einleitung	3
Martin Fiedler, Janosch Dlouhy und Marco Binninger	

I. Grundlagen

Lean Thinking – Eine Einführung	13
Martin Fiedler	
Das Toyota-Production-System – TPS	39
Martin Fiedler	
Lean Culture – Der Schlüssel zum Erfolg	65
Claus Nesensohn und Martin Fiedler	
Entwicklung von Lean Management hin zu Lean Construction	79
Quirin Kitzmann und William Brenk	

II. Bau

Der Lean Ansatz im Hinblick auf die Baubranche	95
Martin Fiedler, Janosch Dlouhy und Marco Binninger	

Kundenperspektive

Lean Construction in Bauherrenorganisationen	105
Janosch Dlouhy und Jochen Wagner	

Methoden

Das Last Planner System	121
Glenn Ballard	

Lean Construction Management (LCM®)	137
Selim-Tuğra Demir und Patrick Theis	
Taktplanung und Taktsteuerung bei weisenburger	163
Marco Binninger und Oliver Wolfbeiß	
Das Location-Based Management-System	179
Olli Seppänen	
 Werkzeuge	
Die Wahl der richtigen Visualisierung für Baustellenabläufe	201
Svenja Oprach, Dominik Steuer, Marco Binninger und Janosch Dlouhy	
Lean Berichtswesen in der Bauabwicklung	219
Marco Binninger und Oliver Wolfbeiß	
Scrum	229
Martin Fiedler	
Phasenübergreifendes Projektmanagementwerkzeug zur Steuerung von Lean Projekten	241
Oliver Wolfbeiß und Marco Binninger	
 Vertragsgestaltung	
Projektallianz als kooperationsorientiertes Partnerschaftsmodell und ihr Partnerauswahlprozess	251
Carina Schlabach und Martin Fiedler	
Vertragliche Umsetzung von Lean Construction in Deutschland	277
Gerolf Sonntag und Gernot Hickethier	
Alliancing in Finnland	293
Lauri Merikallio	
Integrated Project Delivery – Angleichen der Ziele einer Projektorganisation, des operationalen Systems und der Commercial Terms	309
Joel Darrington und William Lichtig	
 Planungsphase	
Lean Construction in der Planung	325
Claus Nesensohn	

Kennzahlen – Key Performance Indicator (KPI)

**Stets eine Handbreit Wasser unterm Kiel – Kennzahlen als Erfolgstreiber
im Schlanken Kreuzfahrtschiffbau 343**
Felix Lootz

**Key Performance Indicators zur Steuerung des Tagesgeschäfts in
der Baubranche 363**
Carina Schlabach

Anwendung von Lean Key Performance-Indikatoren in Bauprojekten 377
Selim-Tuğra Demir und Patrick Theis

Implementierung

Akzeptanz von Lean Construction auf Baustellen. 399
Martin Fiedler

Praxiserfahrung aus der Implementierung von Lean Construction 425
Samy Kröger und Martin Fiedler

**„Game Plans“ im Three Mile Island-Projekt – ein Erfahrungsbericht
zur Unsicherheit in Projekten 447**
Greg Howell

Entwicklung einer Lean Kultur im Bauwesen 453
Alexander Faber

Lean Leadership 465
Christoph Marquardt

III. Lessons-Learned und Ausblick

Lessons-Learned und Ausblick 489
Martin Fiedler

Nachwort 495
Fritz Gehbauer