

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1	Ausgangssituation	1
1.1.1	Herausforderungen	2
1.1.2	Aufgabe für die vorliegende Arbeit	4
1.2	Stand der Forschung	5
1.2.1	Literatur zur Generalplanung	6
1.2.2	Literatur mit dem Schwerpunkt „Unternehmereinsatzformen“	6
1.2.3	Literatur zur Methodik der Vorteilhaftigkeitsermittlung	8
1.3	Ziel und Fragestellung der Arbeit	8
1.3.1	Forschungsfrage und -these	9
1.4	Gegenstand und Abgrenzung der Arbeit	11
1.5	Vorgehensweise und Aufbau der Arbeit	14
<b>2</b>	<b>Grundlagen – Begriffe, Projektbeteiligte sowie deren Aufgaben und Organisationsformen</b>	<b>17</b>
2.1	Definitionen	17
2.1.1	Begriffe	17
2.1.2	Funktionen	20
2.1.3	Aufgaben	22
2.1.4	Eigenschaften	25
2.1.5	Kosten	25
2.2	Am Bauprojekt Beteiligte	26
2.2.1	Allgemein	26
2.2.2	Bauherr	28
2.2.3	Nutzer	36
2.2.4	Projektmanagement	37
2.2.5	Planungsbeteiligte – Objekt- und Fachplaner sowie Berater	42
2.2.6	Organisationsformen in der Planung	50
2.2.7	Bauausführende Unternehmen	53
2.3	Organisation von Bauprojekten – ausgewählte Gesichtspunkte	56
2.3.1	Planung	58

2.3.2	Menschliche Aspekte .....	60
2.3.3	Organisationsformen .....	61
2.4	Entscheidungstheorie .....	63
2.4.1	Entscheidungsmodell .....	63
2.5	Entscheidungsunterstützende Verfahren .....	67
2.5.1	Kurzzvorstellung der Verfahren .....	70
2.5.2	Anwendung in der vorliegenden Arbeit .....	85
2.6	Grundzüge der Statistik für die vorliegende Arbeit .....	85
2.6.1	Forschungsthesen .....	86
2.6.2	Konfidenzintervalle, Signifikanzniveau, Fehlerarten .....	87
2.6.3	Hypothesenprüfung anhand von Stichproben .....	90
2.6.4	Anwendung in der vorliegenden Arbeit .....	96
<b>3</b>	<b>Aspekte der Planereinsatzformen Einzel- sowie Generalplaner .....</b>	<b>99</b>
3.1	Vorgehensweise .....	99
3.2	Handlungsbereich A – Teilbereich Koordination der Planungsbeteiligten .....	100
3.2.1	Übergeordnete Koordination (bauherrnbezogene Aspekte) .....	100
3.2.2	Technische Koordination und Integration (unter Planern) .....	111
3.2.3	Das Organisationsprinzip der Bauhütte .....	121
3.2.4	Anmerkungen .....	123
3.3	Handlungsbereich B – Teilbereich Qualität der Planungsleistungen .....	124
3.3.1	Wirtschaftliche Qualität .....	129
3.3.2	Planereinsatzformen .....	140
3.4	Handlungsbereich C – Teilbereich Baunebenkosten .....	145
3.4.1	Auftrag .....	147
3.4.2	Nachträge .....	162
3.5	Handlungsbereich D – Teilbereich Termine .....	164
3.5.1	Einzelplaner .....	170
3.5.2	Generalplaner .....	173
3.6	Handlungsbereich E – Teilbereich Verträge der Planungsbeteiligten .....	176
3.6.1	Einzelplaner .....	184
3.6.2	Generalplaner .....	188
3.7	Projektmanagement/Projektsteuerung .....	207
3.7.1	Einzelplaner .....	210
3.7.2	Generalplaner .....	211
<b>4</b>	<b>Vorbereitung der Modellbildung .....</b>	<b>219</b>
4.1	Vorgehensweise .....	219
4.2	Ziele des Bauherrn .....	219
4.2.1	Abhängigkeit von Form des Bauherrn .....	224
4.2.2	Qualitätsziele (Standardeinhaltung) .....	225
4.2.3	Kostenziele .....	230

4.2.4	Zeitziele .....	234
4.3	Einflussfaktoren auf die Zielerreichung .....	236
4.4	Potentielle Entscheidungskriterien .....	245
4.4.1	Bauherr .....	246
4.4.2	Objekt .....	246
4.4.3	Projekt .....	247
4.4.4	Zusammenfassung .....	248
4.5	Zusammenstellung von Thesen .....	251
4.5.1	Vorgehensweise .....	251
4.5.2	Aus Aspekten abgeleitete Thesen .....	251
4.5.3	Aus Projekten abgeleitete Erkenntnisse .....	271
4.5.4	Der Literatur entnommene Aussagen .....	274
4.6	Bildung der Forschungshypothesen .....	275
4.6.1	Zusammenstellung bisheriger Daten .....	275
4.6.2	Zusammenfassung der Daten zu operationalen Hypothesen .....	282
<b>5</b>	<b>Bildung des Entscheidungsmodells .....</b>	<b>287</b>
5.1	Überprüfung der Hypothesen .....	287
5.1.1	Vorgehensweise .....	287
5.1.2	Bildung statistischer Hypothesen .....	287
5.1.3	Vorbereitung der Expertenbefragung .....	303
5.1.4	Ergebnisse der Expertenbefragung .....	306
5.1.5	Überprüfung der Hypothesen 1 und 2 sowie ihrer (Teil-)Hypothesen .....	327
5.1.6	Überprüfung der vereinfachten Hypothese 2' und ihrer Teil-Hypothesen .....	331
5.1.7	Überprüfung der Forschungsthese .....	333
5.1.8	Beantwortung der Forschungsfrage .....	333
5.2	Entscheidungsmodell .....	334
5.2.1	Basismodell .....	334
5.2.2	Ergebnismodell .....	334
5.3	Entscheidungswerkzeug .....	334
5.3.1	Sensitivitätsanalyse .....	345
<b>6</b>	<b>Schluss .....</b>	<b>347</b>
6.1	Zusammenfassung .....	347
6.2	Nutzen .....	350
6.3	Grenzen und Vorwegnahme möglicher Kritik .....	351
6.4	Weiterer Forschungsbedarf .....	351
6.5	Ausblick .....	352

**Anhang** ..... 355

**Literaturverzeichnis** ..... 357

**Verzeichnis der verwendeten Regelungen** ..... 367

**Stichwortverzeichnis** ..... 369