

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung und Vorgehensweise	1
	<i>Helmut K. Anheier, Sarah Förster, Janina Mangold und Clemens Striebing</i>	
1.1	Einführung	1
1.1.1	Zur Definition der Stiftung	2
1.1.2	Forschungsfragen und Vorgehen	2
1.1.3	Die Relevanz des Stiftungstyps	3
1.1.4	Ziele	5
1.1.5	Rollen als Tätigkeitsmuster	6
1.1.6	Positionierungen	8
1.1.7	Ansätze	9
1.1.8	Beitrag	9
2	Engagementstiftungen	13
	<i>Clemens Striebing</i>	
2.1	Struktur	14
2.2	Arbeitsweise	16
2.3	Stärken	18
2.3.1	Unabhängiger Sozialunternehmer	19
2.3.2	Institutionenbauer	20
2.3.3	Brückenbauer	21
2.3.4	Risikoträger	23
2.4	Schwächen	24
2.4.1	Insuffizienz	25
2.4.2	Partikularismus	26
2.4.3	Paternalismus	26
2.4.4	Dilettantismus	27

v

2.5	Fazit	28
2.5.1	Engagementstiftungen als Engagementformen.....	29
2.5.2	Handlungsempfehlungen.....	30
3	Nischenstiftungen	33
	<i>Clemens Striebing</i>	
3.1	Struktur.....	34
3.2	Arbeitsweise	36
3.3	Stärken	37
3.3.1	Unabhängiger Sozialunternehmer.....	39
3.3.2	Institutionenbauer	40
3.3.3	Brückenbauer	41
3.3.4	Risikoträger.....	42
3.4	Schwächen	43
3.4.1	Insuffizienz	44
3.4.2	Partikularismus.....	45
3.4.3	Paternalismus	46
3.4.4	Dilettantismus.....	47
3.5	Fazit	47
3.5.1	Nischenstiftung oder Verein?	48
3.5.2	Handlungsempfehlungen.....	50
4	Dienstleister	53
	<i>Sarah Förster</i>	
4.1	Struktur.....	54
4.2	Arbeitsweise	56
4.3	Stärken	58
4.3.1	Unabhängiger Sozialunternehmer.....	59
4.3.2	Institutionenbauer	60
4.3.3	Brückenbauer	60
4.3.4	Risikoträger.....	61
4.4	Schwächen	63
4.4.1	Insuffizienz	64
4.4.2	Partikularismus.....	64
4.4.3	Paternalismus	65
4.4.4	Dilettantismus.....	66
4.5	Fazit und Handlungsempfehlungen	66
4.5.1	Fazit.....	66
4.5.2	Handlungsempfehlungen.....	68

5	Professionelle Philanthropen	71
	<i>Janina Mangold</i>	
5.1	Struktur	73
5.2	Arbeitsweise	76
5.3	Stärken	78
5.3.1	Unabhängiger Sozialunternehmer	79
5.3.2	Institutionenbauer	81
5.3.3	Brückenbauer	82
5.3.4	Risikoträger	83
5.4	Schwächen	84
5.4.1	Insuffizienz	86
5.4.2	Partikularismus	87
5.4.3	Paternalismus	87
5.4.4	Dilettantismus	88
5.5	Fazit und Handlungsempfehlungen	88
5.5.1	Fazit	88
5.5.2	Handlungsempfehlungen	90
6	Strategische Philanthropie	93
	<i>Janina Mangold</i>	
6.1	Zum Begriff „Strategische Philanthropie“	93
6.2	Strategische Philanthropie in deutschen Stiftungen?	
	Eine Bestandsaufnahme	95
6.3	Stiftungsdreieck strategisch arbeitender Stiftungen	95
6.4	Strategische Philanthropie nach Wirkungsfelder	96
6.5	Strategische Philanthropie nach Stiftungstypen	99
6.6	Begriffsinhalt aus Stiftungssicht	101
6.7	Positionierung gegenüber anderen Akteuren	104
6.8	Zusammenfassung	105
6.9	Perspektiven für Stiftungen im Umgang mit strategischer Philanthropie	106
7	International tätige Stiftungen	109
	<i>Sarah Förster</i>	
7.1	Allgemeine Beschreibung – Strukturdaten	109
7.2	Wirkungsfelder	111
7.3	Das Stiftungsdreieck und Rollenprofil	111
7.4	Positionierung	113
7.5	Völkerverständigung als Stiftungszweck	117

7.6	Stiftungstypen.....	120
7.7	Strategie, Erfolg und Selbstkritik.....	121
7.8	Fazit	124
8	Stiftungen in Ost und West.....	127
	<i>Clemens Striebing</i>	
8.1	Einleitung	127
8.2	Struktur der Stiftungswesen in Ost und West	129
8.3	Stiftungskultur	133
8.4	Stiftungen in der DDR	136
8.5	Vermögensverteilungen in Ost und West	138
8.6	Engagementkulturen nach dem Mauerfall	140
8.7	Fazit	141
9	Zukunftsperspektive des deutschen Stiftungswesens – Ein Meinungsbild.....	145
	<i>Janina Mangold</i>	
9.1	Impulse für die eigene Stiftung	147
9.1.1	Personalausstattung.....	147
9.1.2	Fokussieren, Evaluieren, Wirken	147
9.1.3	Struktur und inhaltliche Ausrichtung	148
9.1.4	Arbeitsweise und Stiftungsvermögen	149
9.1.5	Digitale Komponente und Wissensmanagement	149
9.2	Allgemeine Impulse für die deutsche Stiftungslandschaft	150
9.2.1	Mehr Kooperation – Ende der „Insellösungen“ und „Projektitis“?	150
9.2.2	Mehr Kommunikations-Öffentlichkeitsarbeit	152
9.2.3	Rechtliche Grundlagen	153
9.2.4	Transparenz.....	154
9.3	Zur Zukunftsperspektive des deutschen Stiftungswesens	155
9.3.1	Eher negativer Ausblick	156
9.3.2	Eher positiver Ausblick	157
9.3.3	Positiver Ausblick	157
9.4	Fazit	158
10	Materialien zum methodischen Vorgehen.....	161
	Anhang 1	161
	Anhang 2	172
	Anhang 3	176