

Klausurentraining Weiterbildung	5
Vorwort	7
Benutzungshinweise	9
1. Aufgaben, Ziele und Bedeutung der Materialwirtschaft	17
Aufgabe 1: Zielsetzung, Bedeutung, Teilbereiche	17
Aufgabe 2: Beschaffungslogistik	17
Aufgabe 3: Gewinnbeitrag des Einkaufs	17
2. Beschaffungsmarkt, Beschaffungsstrategien	19
Aufgabe 1: Beschaffungspolitik	19
Aufgabe 2: Beschaffungsstrategie	19
Aufgabe 3: Beschaffungsmarktforschung	19
Aufgabe 4: E-Business, E-Procurement	19
Aufgabe 5: Sourcing-Strategien	20
Aufgabe 6: Einkaufsstrategie, Beschaffungswege	20
Aufgabe 7: Make-or-Buy (MoB)	20
Aufgabe 8: Supply Chain Management***	21
3. Einkaufsorganisation und -abwicklung	23
Aufgabe 1: Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (1)	23
Aufgabe 2: Gliederung der Abteilung „Einkauf“ (2)	23
Aufgabe 3: Organisatorische Eingliederung und Gliederung der Materialwirtschaft	23
Aufgabe 4: Zielkonflikte	24
Aufgabe 5: Zentralisation und Dezentralisation	24
4. Materialbestand	25
Aufgabe 1: Aufgaben des Bestandscontrolling, Bestandsarten	25
Aufgabe 2: ABC-Analyse (1)	25
Aufgabe 3: ABC-Analyse (2)	26
Aufgabe 4: ABC-Analyse (3)	27
Aufgabe 5: Kombination von ABC- und XYZ-Analyse***	27
Aufgabe 6: Inventur	28
Aufgabe 7: Befundrechnung	28
Aufgabe 8: Skontraktionsmethode	28

Aufgabe 9: Bestandsbewertung nach dem Lifo-Verfahren (1)	29
Aufgabe 10: Bestandsbewertung nach dem Lifo-Verfahren (2)	29
Aufgabe 11: Bestandsbewertung nach dem Fifo-Verfahren	29
Aufgabe 12: Bestandsbewertung mithilfe der permanenten Durchschnittsbewertung	30
Aufgabe 13: Bestandsbewertung nach der (periodischen) Durchschnittsmethode	30
Aufgabe 14: Änderung des Materialeinsatzes	31

5. Materialbedarf 33

Aufgabe 1: Primär-, Sekundär- und Tertiärbedarf	33
Aufgabe 2: Nettobedarf	33
Aufgabe 3: Kapazität, Beschäftigungsgrad, Nettobedarf	33
Aufgabe 4: Wiederbeschaffungszeit	34
Aufgabe 5: Verfahren der Bedarfsermittlung	34
Aufgabe 6: Dispositionsverfahren	34
Aufgabe 7: Mittelwertberechnung	35
Aufgabe 8: Exponentielle Glättung	35
Aufgabe 9: Erzeugnisstruktur, Stücklisten	36
Aufgabe 10: Gozintograph***	37
Aufgabe 11: Analytische und synthetische Bedarfsauflösung***	37
Aufgabe 12: Bedarfsauflösung	38

6. Beschaffungsprozess 39

Aufgabe 1: Bestellmenge (1)	39
Aufgabe 2: Bestellmenge (2)	39
Aufgabe 3: Optimierung des Bestellverfahrens	39
Aufgabe 4: Optimale Bestellmenge (1)	40
Aufgabe 5: Optimale Bestellmenge (2)	40
Aufgabe 6: Optimale Bestellmenge (3)	40
Aufgabe 7: Optimale Bestellmenge (4)	41
Aufgabe 8: Optimale Bestellmenge, Meldebestand, durchschnittlicher Lagerbestand, optimale Bestellhäufigkeit	41
Aufgabe 9: PC-Disposition (Bestellmenge und Bestellzeitpunkt)	42
Aufgabe 10: Fertigungsversorgung, Bestellmenge	43
Aufgabe 11: Beurteilung der Leistungsfähigkeit eines Lieferanten	43
Aufgabe 12: Lieferantenvergleich mithilfe der Nutzwertanalyse	43
Aufgabe 13: Lieferantenportfolio	44

Aufgabe 14: Lieferantenmanagement	44
Aufgabe 15: Angebotsbewertung und -analyse	44
Aufgabe 16: Lasten-/Pflichtenheft, Angebotsvergleich	45
Aufgabe 17: Angebotsvergleich	45
Aufgabe 18: Lieferung mit Vorauszahlungen	46
Aufgabe 19: Inhalt einer Bestellung	46
Aufgabe 20: Wareneingang (1)	47
Aufgabe 21: Wareneingang (2)	47
Aufgabe 22: Beschaffungsprozess	47
Aufgabe 23: Spezielle Kaufverträge	48
Aufgabe 24: Vergleich der Beschaffungskosten	48

7. Lagerwirtschaft	49
Aufgabe 1: Gemischte Aufgaben (1)	49
Aufgabe 2: Gemischte Aufgaben (2)	49
Aufgabe 3: Lagerzinsen und gemischte Aufgaben	50
Aufgabe 4: Durchschnittlicher Lagerbestand, Sicherheitsbestand	50
Aufgabe 5: Meldebestand	51
Aufgabe 6: Lagerhaltungskosten	51
Aufgabe 7: Lagerzinssatz, durchschnittliche Lagerdauer	52
Aufgabe 8: Durchschnittlicher Lagerbestand	53
Aufgabe 9: Lagerkennzahlen (1)	53
Aufgabe 10: Lagerkennzahlen (2)	54
Aufgabe 11: Lagerkennzahlen (3)	54
Aufgabe 12: Lagerkennzahlen (4)	55
Aufgabe 13: Lageraufbau und Kommissioniertechniken	55
Aufgabe 14: Lagerordnungssysteme	55
Aufgabe 15: Lagerhaltung und -organisation	55
Aufgabe 16: Lagerhaltung von Ersatzteilen***	56
Aufgabe 17: Lagerprozess	56
Aufgabe 18: Kosten der Lagerhaltung	56
Aufgabe 19: Eigenlager, Fremdlager	57
Aufgabe 20: Kommissionieren	57
Aufgabe 21: Warenfluss und Datentechnik	57
Aufgabe 22: Lagermittelarten	58

8. Transportwesen (Materialverteilung)	59
Aufgabe 1: Innerbetrieblicher Materialfluss (Darstellung)	59
Aufgabe 2: Transportsysteme	59
Aufgabe 3: GGVSEB, Transport	60
Aufgabe 4: E-Logistik	60
Aufgabe 5: Eigentransport oder Fremddtransport	60
Aufgabe 6: Entscheidung über Transportlösung	61
Aufgabe 7: Verpackungsbegriffe nach DIN 55405	61
Aufgabe 8: Aufgaben der Verpackung	61
Aufgabe 9: Verpackungs- und Logistikeinheiten	61
Aufgabe 10: Versicherungsarten	61
Aufgabe 11: Incoterms	62
Aufgabe 12: Transportversicherung, Rückverfolgung, Warenverkehr innerhalb der EU	62
Aufgabe 13: EUL-Konzept	62
Aufgabe 14: Schifffahrtstransport	62
Aufgabe 15: EAN-Code	63
 9. Entsorgung	 65
Aufgabe 1: Entsorgungslogistik (Retrologistik)	65
Aufgabe 2: Entsorgungsnachweis, EAK	65
Aufgabe 3: Abfallwirtschaft, ökologische Produktion	65
Aufgabe 4: Recycling, Rückstandsnutzung, Abfallvernichtung	65
 10. Beschaffungscontrolling	 67
Aufgabe 1: Definition	67
Aufgabe 2: Aufgaben des Beschaffungscontrolling	67
Aufgabe 3: Gegenstand der Kostenkontrolle in der Materialwirtschaft	67
Aufgabe 4: Gegenstand der Ablaufkontrolle in der Materialwirtschaft	67
Aufgabe 5: Beschaffungskontrolle	67
Aufgabe 6: Wertanalyse	67
Aufgabe 7: Skonto und Ergebnisverbesserung	68
 11. Rechtliche Rahmenbedingungen der Beschaffung	 69
Aufgabe 1: Fehlerhafte Bestellung	69
Aufgabe 2: Vertragsarten, Verjährung	69
Aufgabe 3: Leistungsstörungen, Lieferungsverzug	69

Aufgabe 4:	Leistungsstörungen, Zahlungsverzug	70
Aufgabe 5:	Vertragsarten	70
Aufgabe 6:	Besondere Arten des Kaufvertrages	71
Aufgabe 7:	Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	71

Lösungen	73
Formeln und Begriffe	215
Literaturverzeichnis	235
Stichwortverzeichnis	237