

Inhaltsverzeichnis

1	Einführung	1
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
1.1	Die Kostenrechnung im Unternehmen	2
1.2	Grundbegriffe der Kostenrechnung	6
1.2.1	Abgrenzung von Kosten und Leistungen	6
1.2.2	Kostenträger und Kostenstellen	9
1.2.3	Kostenrechnungssysteme	12
1.2.4	Mängel der Kostenrechnung	13
1.3	Zusammenfassung	14
1.4	Wiederholungsfragen	15
1.5	Aufgaben	15
1.6	Lösungen	16
2	Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung am Beispiel der Vollkostenrechnung	17
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
2.1	Kostenerfassung in der Kostenartenrechnung	19
2.1.1	Material- bzw. Werkstoffkosten	20
2.1.2	Personalkosten	22
2.1.3	Kalkulatorische Abschreibungen	23
2.1.4	Kalkulatorische Zinsen	27
2.1.5	Kalkulatorische Wagniskosten	28
2.1.6	Kosten für Dienstleistungen	29
2.1.7	Kosten für Abgaben an die öffentliche Hand	29
2.2	Kostenverteilung in der Kostenstellenrechnung	29
2.2.1	Primärkostenrechnung	30
2.2.2	Sekundärkostenrechnung	32
2.3	Kalkulation in der Kostenträgerrechnung	35
2.3.1	Divisionskalkulation	36
2.3.2	Zuschlagskalkulation	39
2.3.3	Kuppelkalkulation	41
2.3.4	Erlösrechnung	45
2.4	Zusammenfassung	49
2.5	Wiederholungsfragen	50
2.6	Aufgaben	50
2.7	Lösungen	52
3	Teilkostenrechnung	55
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
3.1	Grundsätzliche Probleme von Vollkostenrechnungen	56
3.2	Systeme der Teilkostenrechnung	57
3.3	Ablauf der Teilkostenrechnung	58
3.4	Der Deckungsbeitrag	58

3.5	Verfahren der Kostenauflösung	59
3.5.1	Buchtechnisches Verfahren	59
3.5.2	Mathematische Kostenauflösung (Differenzenquotienten-Verfahren)	60
3.5.3	Statistische Verfahren der Kostenauflösung	61
3.6	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing)	62
3.6.1	Vorgehensweise	62
3.6.2	Bestimmung von Preisuntergrenzen	63
3.6.3	Entscheidungen über Zusatzaufträge	64
3.6.4	Produktionsprogrammplanung	64
3.6.5	Eigenfertigung versus Fremdbezug	67
3.6.6	Kritische Würdigung der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung	68
3.7	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung (Fixkostendeckungsrechnung)	69
3.8	Relative Einzelkostenrechnung	72
3.9	Beurteilung der Deckungsbeitragsrechnung	75
3.10	Zusammenfassung	75
3.11	Wiederholungsfragen	76
3.12	Aufgaben	77
3.13	Lösungen	80
4	Plankostenrechnung	85
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
4.1	Zur Notwendigkeit der Plankostenrechnung	86
4.2	Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	86
4.2.1	Wesentliche Schritte bei der Durchführung der Rechnung	86
4.2.2	Starre Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	87
4.2.3	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	88
4.3	Grenzplankostenrechnung (Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis)	90
4.3.1	Die Durchführung der Abweichungsanalyse	90
4.3.2	Prämissen und Aufbau der Grenzplankostenrechnung	91
4.4	Zusammenfassung	94
4.5	Wiederholungsfragen	95
4.6	Aufgaben	95
4.7	Lösungen	96
5	Strategische Erweiterungen der Kostenrechnung	97
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
5.1	Strategische Anforderungen an die Kostenrechnung	98
5.2	Prozesskostenrechnung	99
5.2.1	Intention der Prozesskostenrechnung	99
5.2.2	Ermittlung der Prozesse	99
5.2.3	Zuordnung der Kosten	99
5.2.4	Ermittlung von Kostentreibern	100
5.2.5	Ermittlung der Prozesskostensätze	100
5.2.6	Zusammenfassung zu Hauptprozessen	101
5.2.7	Strategische Kalkulation	102
5.2.8	Gemeinkostenmanagement	103
5.2.9	Würdigung	104

5.3	Zielkostenmanagement (Target Costing)	104
5.3.1	Intention des Zielkostenmanagements	104
5.3.2	Bestimmung der Zielkosten	105
5.3.3	Erreichen der Zielkosten	105
5.3.4	Würdigung	109
5.4	Lebenszykluskostenrechnung	110
5.4.1	Zur Begründung einer periodenübergreifenden Rechnung	110
5.4.2	Kosten und Erlöse im Produktlebenszyklus	110
5.4.3	Zur Ausgestaltung einer Lebenszykluskostenrechnung	111
5.4.4	Kostenmanagement mit Hilfe der Lebenszykluskostenrechnung	112
5.4.5	Würdigung	113
5.5	Zusammenfassung	113
5.6	Wiederholungsfragen	113
5.7	Aufgaben	114
5.8	Lösungen	116
6	Ausblick	119
	<i>Christian Ernst, Gerald Schenk, Peter Schuster</i>	
6.1	Vorbemerkungen	120
6.2	Entscheidungsfunktion – eine Erweiterung	121
6.3	Verhaltenssteuerungsfunktion	122
6.4	Zusammenfassung	125
6.5	Wiederholungsfragen	125
	Serviceteil	127
	Glossar	128
	Ausgewählte Literatur zur Vertiefung	134
	Sachverzeichnis	135