

INHALTSVERZEICHNIS

- 5 EINLEITUNG
- 6 WARUM SCHULEN LEITBILDER BRAUCHEN:
DIE „LEITPLANKE“ ALS HILFREICHE METAPHER
Schulinterne Aufgaben und Funktionen des Leitbildes
Schulexterne Aufgaben und Funktionen eines Leitbildes
- 11 KRITIK AN LEITBILDERN
- 12 „BETROFFENE BETEILIGEN“ GILT AUCH FÜR DIE LEITBILDARBEIT
- 14 WIE LEITBILDER WIRKEN: SIE SCHAFFEN EINEN
„ENERGIEERZEUGENDEN SPANNUNGSBOGEN“
Die Herausforderung: Von der persönlichen zur gemeinsamen Vision
Exkurs: Zur Bedeutung und Aktivierung der persönlichen Vision
- 23 DIE BEGRIFFE: LEITBILD, SCHULPROGRAMM, SCHULPROFIL
- 26 LEITBILDER SIND WICHTIG, HABEN ABER ZEIT
- 27 MERKMALE VON LEITBILDERN: „WERTEORIENTIERT,
PROFESSIONSBILDEND, PRAXISSTARK“
- 31 WAS NICHT IN EIN LEITBILD GEHÖRT
Bildungspolitische Forderungen
Sehr spezielle Interessen und Schwerpunkte
Klassen- und Schulregeln für Schülerinnen und Schüler
- 33 DAS CHANGE-MANAGEMENT-WISSEN FÜR DIE
LEITBILDARBEIT NUTZEN
Wahrnehmung von Sinn und Notwendigkeit
Wahrnehmung des persönlichen Nutzens
Vertrauen und Wertschätzung
- 36 DAS LEITBILD IM SCHULALLTAG VERANKERN:
WIRKSAMKEIT UND VERBINDLICHKEIT GEZIELT ANSTREBEN
Informations- und Marketingkampagne
Ein Leitbilsatz als Halbjahresmotto
Konkretisierung in den Fachschaften

4

*Das Leitbild mit den Schülerinnen und Schülern besprechen
Wichtige Entscheidungen am Leitbild orientieren
Das Schulprogramm im Lichte des Leitbildes überprüfen
Das Leitbild evaluieren (und fortschreiben!)
Was bedeutet das Leitbild für mein persönliches Handeln in der Schule?*

- 40 BEREICHSLEITBILDER? NEIN!
FÜHRUNGSEITBILD? JA!**
- 42 DAS METHODISCHE VORGEHEN:
LEITBILDARBEIT IN KLEINEN UND GROSSEN SYSTEMEN**
*Leitbildarbeit in kleinen Systemen
Leitbildarbeit in großen Systemen
Ein „World-Café“ zur Leitbildentwicklung in großen Systemen*
- 49 ZUR „TEXTSORTE“ VON LEITBILDERN: ZWISCHEN IKEA-BAUANLEITUNG UND WISSENSCHAFTLICHEM DUKTUS**
- 51 DREI BEISPIELE FÜR LEITBILDER:
ZWEI SCHULEN, EIN BERATUNGSUNTERNEHMEN**
*Das Leitbild der Anne-Frank-Gesamtschule
Das Leitbild des Fürst-Johann-Moritz-Gymnasiums
„Das Neuwaldegger Manifest.“*
- 54 ZITIERTE LITERATUR**