

Inhalt

Geleitwort zur Reihe	10
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren	11
Vorwort	13
1 Rechnungswesen	15
1.1 Begriffsbestimmung	15
1.2 Bestandteile des Betrieblichen Rechnungswesens	15
1.2.1 Externe Rechnungslegung	15
1.2.2 Interne Rechnungslegung	17
1.2.3 Statistik und Planungsrechnung	17
2 Finanzierung von Krankenhäusern	19
2.1 Gesetzliche Rahmenbedingungen	19
2.2 Betriebskostenfinanzierung im Krankenhaus	21
2.2.1 Umstieg von einem tagesbezogenen auf ein leistungsbezogenes Abrechnungssystem	21
2.2.2 Vergütung der Krankenhausleistungen nach dem KHEntgG/Entgeltvereinbarung	23
2.2.3 Vergütung der Krankenhausleistungen nach der BPfIV – Pflegesatzvereinbarung	28
2.2.4 Vergütung der Ausbildung – Ausbildungsbudget nach § 17a KHG	33
2.3 Investitionskostenfinanzierung im Krankenhaus	35
2.3.1 Grundsätze zur Einzel- und Pauschalförderung	35
2.3.2 Ausblick	37
2.4 Abgrenzungsverordnung	38
3 Finanzierung von stationären Pflegeeinrichtung	40
3.1 Die soziale Pflegeversicherung	40
3.2 Die Finanzierung der stationären Pflegeeinrichtung	43
3.2.1 Ausgangssituation	43
3.2.2 Betriebskostenfinanzierung	45
3.2.3 Investitionskostenfinanzierung	47
3.2.4 Ausbildungsförderung	50

4	Rechtliche Grundlagen für die (Externe) Rechnungslegung von Krankenhäusern und stationären Pflegeeinrichtungen	51
4.1	Vorbemerkung	51
4.2	Rechnungslegungsvorschriften für Krankenhäuser und Pflegeeinrichtungen	51
4.2.1	Krankenhaus-Buchführungsverordnung als Rechnungslegungsvorschrift für Krankenhäuser	51
4.2.2	Pflege-Buchführungsverordnung als Rechnungslegungsvorschrift für stationäre Pflegeeinrichtungen	54
4.2.3	Weitere Rechtsvorschriften mit möglichem Einfluss auf die Rechnungslegung von Krankenhäusern und stationären Pflegeeinrichtungen	56
5	Der handelsrechtliche Jahresabschluss	60
5.1	Grundlagen	60
5.1.1	Buchführungspflicht	60
5.1.2	Inventur und Inventar	61
5.1.3	Befreiungsvorschriften	62
5.1.4	Herleitung von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung	62
5.2	Grundsätze für die Aufstellung	64
5.2.1	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung	64
5.2.2	Ansatz-, Gliederungs- und Bewertungsvorschriften für die Aufstellung des Jahresabschlusses	71
6	Einzelheiten zum Jahresabschluss	81
6.1	Die einzelnen Posten der Bilanz	81
6.1.1	Aktivseite	83
6.1.2	Passivseite	94
6.2	Bilanzvermerke	103
6.3	Die einzelnen Posten der Gewinn- und Verlustrechnung	104
6.4	Anhang	115
6.5	Lagebericht	117
7	Prüfung des Jahresabschlusses	120
7.1	Rechtsgrundlagen für Jahresabschlussprüfungen	120
7.2	Prüfungspflicht	120
7.3	Freiwillige Jahresabschlussprüfung	121
7.4	Auswahl des Abschlussprüfers	121
7.5	Gegenstand, Art und Umfang der Jahresabschlussprüfung	122
7.6	Ziel der Jahresabschlussprüfung	123
7.7	Durchführung der Jahresabschlussprüfung	123
7.8	Ergebnis der Jahresabschlussprüfung	125
7.8.1	Berichterstattung	125
7.8.2	Prüfungsurteil	125

7.8.3	Mündliche Berichterstattung	127
8	Grundlagen der Kosten-, Leistungs-, Erlös und Ergebnisrechnung (KLEE-Rechnung)	128
8.1	Begriffsbestimmung	130
8.1.1	Kosten	130
8.1.2	Leistungen	131
8.1.3	Erlöse	131
8.1.4	Ergebnis	133
8.2	Begriffsmerkmale	133
8.2.1	Zwingende Merkmale	134
8.2.2	Fakultative Merkmale	136
8.3	Anforderungen	137
8.4	Funktionen	138
8.4.1	Darstellung des Unternehmungsprozesses	138
8.4.2	Lenkung des Unternehmungsprozesses	138
8.5	Ausgewählte Gesundheitsbereiche	141
8.5.1	Ambulanzen	141
8.5.2	Fach- und Rehakliniken	146
9	Vorgehensweise der KLEE-Rechnung	150
9.1	Kostenrechnung	151
9.1.1	Kostenarten	151
9.1.2	Kostenstellenrechnung	155
9.1.3	Kostenträgerrechnung	158
9.1.4	Kostenlenkung	167
9.2	Leistungsrechnung	169
9.3	Erlösrechnung	170
9.4	Ergebnisrechnung	172
10	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	173
10.1	Begriffliche Bestimmung: Leistung versus Erlös	173
10.2	Regeln der Innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	173
10.2.1	Kosten- und Leistungszurechnung	174
10.2.2	Kosten- und Leistungsanlastung	175
10.3	Typen der Leistungsverrechnung	175
10.4	Verfahren der Innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	176
10.4.1	Einseitige Leistungsverrechnung	176
10.4.2	Gegenseitige Leistungsverrechnung	177
11	Systeme der KLEE-Rechnung	178
11.1	Zeitbezogene Systeme	179
11.1.1	Istkosten	179
11.1.2	Normalkosten	179
11.1.3	Plankosten	181
11.2	Umfangbezogene Systeme	185

11.2.1	Voll-Kosten	185
11.2.2	Teil-Kosten	187
11.3	Prozess-Kosten	194
11.3.1	Prozesskosten als Verrechnungsgrößen	194
11.3.2	Kalkulation eines Behandlungsprozesses	197
12	Kostenmanagement	199
12.1	Beeinflussung der Kostenstruktur	200
12.2	Beeinflussung des Kostenverhaltens	201
12.3	Senkung des Kosten niveaus	201
12.4	Kostenverursachungsmanagement	202
12.5	Fokussierung auf wesentliche Bestandteile	203
12.6	Ausblick	205
13	Fallbeispiele und Aufgaben	206
13.1	Fallbeispiele zur Abgrenzungsverordnung	206
13.2	Aufgaben zur Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnis-Rechnung	210
13.2.1	Äquivalenzziffernrechnung	210
13.2.2	Bezugsgrößenkalkulation	211
13.2.3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	213
13.2.4	Abweichungsanalyse von Kosten der Intensivstation	213
13.2.5	Abweichungsanalyse in der Geburtsklinik	214
13.2.6	Fixkostendeckungsrechnung in der Fachklinik	214
13.2.7	Prozesskosten der Patientenaufnahme	215
13.2.8	Behandlungskosten	216
14	Lösungen zu Fallbeispielen und Aufgaben	218
14.1	Lösung zu Fallbeispielen zur Abgrenzungsverordnung	218
14.2	Lösungen zu Aufgaben zur Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnis-Rechnung	230
14.2.1	Lösung zur Äquivalenzziffernrechnung	230
14.2.2	Lösung zur Bezugsgrößenkalkulation	231
14.2.3	Lösung der Innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	233
14.2.4	Lösung zur Abweichungsanalyse von Kosten der Intensivstation	235
14.2.5	Lösung zur Abweichungsanalyse in der Geburtsklinik	236
14.2.6	Lösung zur Fixkostendeckungsrechnung in der Fachklinik	238
14.2.7	Lösung zu Prozesskosten der Patientenaufnahme	240
14.2.8	Lösung von Behandlungskosten	241

Anhang	243
Anhang 1: Budgetausgleiche	243
Anhang 1.1. Beispiel: Ausgleich nach § 15 Abs. 3	
KHEntgG	243
Anhang 1.2. Beispiel: Ausgleich nach § 15 Abs. 3	
KHEntgG	244
Anhang 1.3. Beispiel: Ausgleich nach § 4 Abs. 3	
KHEntgG	244
Anhang 1.4. Ausgleich nach § 21 Abs. 2 BPflV a.F.....	245
Anhang 1.5. Ausgleich nach § 12 Abs. 2 BPflV a.F.....	246
Anhang 2: Checkliste Anhang	247
Anhang 3: Checkliste Lagebericht	249
Literatur	254
Stichwortverzeichnis	261