

Inhaltsverzeichnis

Zur Benutzung dieses Arbeitsbuches

I	Rahmenplan und Arbeitsbuch – Ihre Lotsen durch den TBW-Stoff	13
II	Unterrichtsbegleitendes Arbeiten mit dem Arbeitsbuch	14
III	Wenn die Prüfung naht...	15
	1. Aktuelle Daten kennen!	16
	2. »Echte« Aufgaben lösen!	16
	3. Prüfungsvorbereitungskurse nutzen!	17
	4. Lerngruppen bilden und »Prüfungsatmosphäre« schaffen!	17
	5. Hilfsmittelliste beachten!	17
IV	In der Klausur...	19

A Grundlagen wirtschaftlichen Handelns und betrieblicher Leistungsprozess

1	Aspekte der Allgemeinen Volks- und Betriebswirtschaft	23
	Checkliste	23
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A1 VWL/BWL	24
	Kontrollbogen A1.1 Wirtschaftssysteme/Marktwirtschaft	25
	Kontrollbogen A1.2 Der volkswirtschaftliche Kreislauf	26
	Kontrollbogen A1.3 Marktformen und Preisbildung	27
	Kontrollbogen A1.4 Konjunktur- und Wirtschaftspolitik	28
	Kontrollbogen A1.5 Die Europäische Union	29
	Kontrollbogen A1.6 Standort und Rechtsform	30
	Kontrollbogen A1.7 Planung, Entscheidung, Unternehmensführung	31
	Klausurteil A1	32
	Aufgabe 1.1 Wirtschaftssysteme/Soziale Marktwirtschaft	32
	Aufgabe 1.2 Zahlungsbilanz	32
	Aufgabe 1.3-1 Vollkommener Markt	33
	Aufgabe 1.3-2 Konsumenten-, Produzentenrente; Preisungleichgewicht	33
	Aufgabe 1.4-1 Konjunkturpolitik	33
	Aufgabe 1.4-2 Staatsverschuldung	33
	Aufgabe 1.4-3 Bundesbank/Bundeshaushalt	33
	Aufgabe 1.4-4 Die Geldpolitik der Europäischen Zentralbank	33
	Aufgabe 1.5 Haushaltsdefizit	34
	Aufgabe 1.6 Aktien	34
	Aufgabe 1.7 Standortwahl	34

2	Rechnungswesen	35
	Checkliste	35
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A2	36
	Kontrollbogen A2.1 Finanzbuchhaltung als Teil des Rechnungswesens	37
	Kontrollbogen A2.2 Bilanzierungsgrundsätze	38
	Kontrollbogen A2.3 Jahresabschlussanalyse	40
	Kontrollbogen A2.4 Kosten- und Leistungsrechnung – Grundlagen	41
	Kontrollbogen A2.5 Kostenrechnungssysteme	42
	Kontrollbogen A2.6 Unternehmensbezogene Steuern	43
	Klausurteil A2	44
	Aufgabe 2.1 Handelsrecht und internationale Rechnungslegung	44
	Aufgabe 2.2-1 Bewertung von Aktien/Anschaffungskosten	44
	Aufgabe 2.2-2 Bewertungsvereinfachungen	44
	Aufgabe 2.2-3 Firmenwert	45
	Aufgabe 2.2-4 Ingangsetzungskosten	45
	Aufgabe 2.2-5 Herstellungskosten	45
	Aufgabe 2.2-6 Rechnungsabgrenzung	46
	Aufgabe 2.2-7 Eigenkapitalausweis	46
	Aufgabe 2.2-8 Anschaffungskosten/Anlagevermögen	46
	Aufgabe 2.2-9 Bewertungsfragen	47
	Aufgabe 2.3 Jahresabschlussanalyse	47
	Aufgabe 2.4-1 Ergebnistabelle/Abgrenzungsrechnung	49
	Aufgabe 2.4-2 BAB-Aufstellung/Stufenleiterverfahren	50
	Aufgabe 2.4-3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	52
	Aufgabe 2.4-4 Kalkulation	52
	Aufgabe 2.5-1 Gewinnschwellenrechnung	53
	Aufgabe 2.5-2 Deckungsbeiträge/Optimales Produktionsprogramm	53
	Aufgabe 2.6-1 Abschreibungsplan	53
	Aufgabe 2.6-2 Investitionsabzugsbetrag	53
	Aufgabe 2.6-3 Gewerbesteuerückstellung (in der Handelsbilanz)	54
	Aufgabe 2.6-4 Umsatzsteuer	54
3	Finanzierung und Investition	56
	Checkliste	56
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A3	57
	Kontrollbogen A3.1 Ziele, Konflikte, Regeln der Finanzwirtschaft	58
	Kontrollbogen A3.2 Investitionsrechnungen	59
	Kontrollbogen A3.3 Nutzwertrechnungen	60
	Kontrollbogen A3.4 Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung	61
	Kontrollbogen A3.5 Finanzierungsformen/Finanzpläne	62
	Klausurteil A3	64
	Aufgabe 3.1 Liquidität und Rentabilität	64
	Aufgabe 3.2-1 Kostenvergleichsrechnung	65
	Aufgabe 3.2-2 Gewinnvergleichsrechnung	65
	Aufgabe 3.2-3 Dynamische Investitionsrechnung	66
	Aufgabe 3.2-4 Interner Zinsfluss	66
	Aufgabe 3.2-5 Kritischer Verkaufspreis	66
	Aufgabe 3.3 Nutzwertanalyse	67

Aufgabe 3.4	Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung	67
Aufgabe 3.5-1	Effektivzins/Industrieobligation	68
Aufgabe 3.5-2	Kapitalerhöhung (AG)	68

4	Material-, Produktions- und Absatzwirtschaft (MPA)	70
	Checkliste	70
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A4	71
	Kontrollbogen A4.1 Märkte und Unternehmen	72
	Kontrollbogen A4.2 Produktlebenszyklus/Produktplanung	73
	Kontrollbogen A4.3 Bedarfsermittlung und Beschaffung	74
	Kontrollbogen A4.4 Rechtliche Aspekte im Warenverkehr	75
	Kontrollbogen A4.5 Materialflusssysteme, Lager, Logistik	76
	Kontrollbogen A4.6 Produktionsplanung und -steuerung	78
	Kontrollbogen A4.7 Produktionsfaktoren, Produktion	79
	Klausurteil A4	80
	Aufgabe 4.1-1 Absatzstrategien	80
	Aufgabe 4.1-2 Marketingkonzepte	80
	Aufgabe 4.1-3 Sortimentserweiterung	80
	Aufgabe 4.1-4 Elastizität der Nachfrage	81
	Aufgabe 4.2 Simultaneous Engineering	81
	Aufgabe 4.3-1 Single Sourcing	81
	Aufgabe 4.3-2 Lagerkosten/Optimale Bestellmenge	81
	Aufgabe 4.4-1 Gewährleistung, Garantie, Kulanz	82
	Aufgabe 4.4-2 Rückrufaktionen	82
	Aufgabe 4.5 Lagerdauer, -reichweite	82
	Aufgabe 4.6-1 Kanban-System	82
	Aufgabe 4.6-2 Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung	82
	Aufgabe 4.6-3 Bestandsplanungssituationen	83

B Management und Führung

Vorbemerkung	85
Checkliste	87
Situationsaufgaben Teil B	88
Situationsaufgabe B1	
Schwerpunkt »Personalmanagement«	89
Ausgangssituation	89
Teilaufgabe B1-1 Mitarbeitergewinnung/Stellenanzeigen	90
Teilaufgabe B1-2 Mitarbeiterauswahl/Betriebsrat	92
Teilaufgabe B1-3 Stelleneinordnung	92
Teilaufgabe B1-4 Projektplanung/Netzplan	92
Teilaufgabe B1-5 Einsatzplanung	92
Teilaufgabe B1-6 Personalvertretung/Betriebsbedingte Kündigung	93
Teilaufgabe B1-7 Mitarbeiterbeurteilung	93
Teilaufgabe B1-8 Situativer Führungsstil	93

Teilaufgabe B1-9	Prämie/Prämienlohn	94
Teilaufgabe B1-10	Computerviren/-sicherheit	94
Teilaufgabe B1-11	Moderation	94
Situationsaufgabe B2		
Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«		97
Ausgangssituation		97
Teilaufgabe B2-1	ERP-System	97
Teilaufgabe B2-2	Zertifizierung nach DIN EN ISO	98
Teilaufgabe B2-3	Arbeitnehmerhaftung/Mitarbeiterführung	98
Teilaufgabe B2-4	PC-Netzwerk-Beurteilung	98
Teilaufgabe B2-5	Kommunikationslösungen	99
Teilaufgabe B2-6	Kauf vs. Leasing	99
Teilaufgabe B2-7	Datensicherung und Datensicherheit	99
Teilaufgabe B2-8	Netzwerktopologie	99
Teilaufgabe B2-9	Software-Anforderungen	100
Teilaufgabe B2-10	Betrieblicher Datenschutzbeauftragter	100
Situationsaufgabe B3		
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«		101
Ausgangssituation		101
Teilaufgabe B3-1	Präsentation/Organisationsformen	102
Teilaufgabe B3-2	Präsentation/Organisationsformen	102
Teilaufgabe B3-3	Präsentation/Organisationsformen	103
Situationsaufgabe B4		
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«		104
Ausgangssituation		104
Teilaufgabe B4-1	Aufbereitung/Interpretation von Unternehmensdaten	105
Teilaufgabe B4-2	Lebenszyklus eines Produkts	105
Teilaufgabe B4-3	Portfolio-Analyse	105
Teilaufgabe B4-4	Nutzwertanalyse	106
Teilaufgabe B4-5	Strategisches Controlling	106
Teilaufgabe B4-6	Einordnung des betrieblichen Controlling	106

C Fachübergreifender technikbezogener Prüfungsteil: Projektarbeit und Fachgespräch

1 Die Projektarbeit	110
1.1 Allgemeines: Rahmenbedingungen	110
Zulassung zur Projektarbeit	110
Themenvorschläge	110
Anspruch an die Projektarbeit	110
1.2 Möglichkeiten der Ideenfindung und Informationsbeschaffung	111
Themenbeispiele	112
Informationsbeschaffung	112
1.3 Formale Anforderungen	113
Struktur und Gliederung der Projektarbeit	113
Deckblatt	113
Inhaltsverzeichnis	114
Abkürzungsverzeichnis	115

Textteil	115
Literaturverzeichnis	116
Eidesstattliche Erklärung	117
1.4 Gestaltungsmöglichkeiten	117
1.5 Kriterien zur Bewertung der Projektarbeit	118
2 Das projektarbeitsbezogene Fachgespräch	119
3 Muster einer Projektarbeit	121

Lösungen Teil A: Wirtschaftliches Handeln und betrieblicher Leistungsprozess

Kontrollbogen A1.1	161
Kontrollbogen A1.2	162
Kontrollbogen A1.3	163
Kontrollbogen A1.4	164
Kontrollbogen A1.5	165
Kontrollbogen A1.6	166
Kontrollbogen A1.7	167
Klausurteil A1	168
Aufgabe 1.1	168
Aufgabe 1.2	168
Aufgabe 1.3-1	169
Aufgabe 1.3-2	169
Aufgabe 1.4-1	170
Aufgabe 1.4-2	170
Aufgabe 1.4-3	170
Aufgabe 1.4-4	170
Aufgabe 1.5	171
Aufgabe 1.6	171
Aufgabe 1.7	172
Kontrollbogen A2.1	173
Kontrollbogen A2.2	174
Kontrollbogen A2.3	177
Kontrollbogen A2.4	178
Kontrollbogen A2.5	180
Kontrollbogen A2.6	181
Klausurteil A2	182
Aufgabe 2.1	182
Aufgabe 2.2-1	182
Aufgabe 2.2-2	183
Aufgabe 2.2-3	183

Aufgabe 2.2-4	184
Aufgabe 2.2-5	185
Aufgabe 2.2-6	185
Aufgabe 2.2-7	185
Aufgabe 2.2-8	186
Aufgabe 2.2-9	186
Aufgabe 2.3	187
Aufgabe 2.4-1	189
Aufgabe 2.4-2	189
Aufgabe 2.4-3	189
Aufgabe 2.4-4	191
Aufgabe 2.5-1	192
Aufgabe 2.5-2	192
Aufgabe 2.6-1	194
Aufgabe 2.6-2	194
Aufgabe 2.6-3	195
Aufgabe 2.6-4	195
Kontrollbogen A3.1	198
Kontrollbogen A3.2	200
Kontrollbogen A3.3	201
Kontrollbogen A3.4	202
Kontrollbogen A3.5	203
Klausurteil A3	205
Aufgabe 3.1	205
Aufgabe 3.2-1	206
Aufgabe 3.2-2	207
Aufgabe 3.2-3	208
Aufgabe 3.2-4	209
Aufgabe 3.2-5	209
Aufgabe 3.3	210
Aufgabe 3.4	210
Aufgabe 3.5-1	211
Aufgabe 3.5-2	211
Kontrollbogen A4.1	213
Kontrollbogen A4.2	215
Kontrollbogen A4.3	216
Kontrollbogen A4.4	218
Kontrollbogen A4.5	219
Kontrollbogen A4.6	221
Kontrollbogen A4.7	222
Klausurteil A4	223
Aufgabe 4.1-1	223
Aufgabe 4.1-2	223
Aufgabe 4.1-3	223
Aufgabe 4.1-4	224
Aufgabe 4.2	224
Aufgabe 4.3-1	224
Aufgabe 4.3-2	225
Aufgabe 4.4-1	225

Aufgabe 4.4-2	226
Aufgabe 4.5	226
Aufgabe 4.6-1	227
Aufgabe 4.6-2	227
Aufgabe 4.6-3	227

Lösungen Teil B: Management und Führung

Situationsaufgabe B1

Schwerpunkt »Personalmanagement«

Teilaufgabe B1-1	229
Teilaufgabe B1-2	230
Teilaufgabe B1-3	231
Teilaufgabe B1-4	231
Teilaufgabe B1-5	232
Teilaufgabe B1-6	233
Teilaufgabe B1-7	233
Teilaufgabe B1-8	234
Teilaufgabe B1-9	235
Teilaufgabe B1-10	236
Teilaufgabe B1-11	236

Situationsaufgabe B2

Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«

Teilaufgabe B2-1	237
Teilaufgabe B2-2	237
Teilaufgabe B2-3	238
Teilaufgabe B2-4	239
Teilaufgabe B2-5	239
Teilaufgabe B2-6	240
Teilaufgabe B2-7	240
Teilaufgabe B2-8	241
Teilaufgabe B2-9	241
Teilaufgabe B2-10	242

Situationsaufgabe B3

Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«

Teilaufgabe B3-1	243
Teilaufgabe B3-2	244
Teilaufgabe B3-3	247

Situationsaufgabe B4

Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«

Teilaufgabe B4-1	249
Teilaufgabe B4-2	251
Teilaufgabe B4-3	252
Teilaufgabe B4-4	253
Teilaufgabe B4-5	255
Teilaufgabe B4-6	256