

# Inhaltsverzeichnis

## Zur Benutzung dieses Arbeitsbuches

<b>I</b>	<b>Rahmenplan und Arbeitsbuch – Ihre Lotsen durch den TBW-Stoff</b>	13
<b>II</b>	<b>Unterrichtsbegleitendes Arbeiten mit dem Arbeitsbuch</b>	14
<b>III</b>	<b>Wenn die Prüfung naht...</b>	15
1.	1. Aktuelle Daten kennen!	16
2.	2. »Echte« Aufgaben lösen!	16
3.	3. Prüfungsvorbereitungskurse nutzen!	17
4.	4. Lerngruppen bilden und »Prüfungsatmosphäre« schaffen!	17
5.	5. Hilfsmittelliste beachten!	17
<b>IV</b>	<b>In der Klausur...</b>	19
<b>A</b>	<b>Grundlagen wirtschaftlichen Handelns und betrieblicher Leistungsprozess</b>	
1	<b>Aspekte der Allgemeinen Volks- und Betriebswirtschaft</b>	23
	Checkliste	23
	<b>Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A1 VWL/BWL</b>	24
	<b>Kontrollbogen A1.1 Wirtschaftssysteme/Marktwirtschaft</b>	25
	<b>Kontrollbogen A1.2 Der volkswirtschaftliche Kreislauf</b>	26
	<b>Kontrollbogen A1.3 Marktformen und Preisbildung</b>	27
	<b>Kontrollbogen A1.4 Konjunktur- und Wirtschaftspolitik</b>	28
	<b>Kontrollbogen A1.5 Die Europäische Union</b>	29
	<b>Kontrollbogen A1.6 Standort und Rechtsform</b>	30
	<b>Kontrollbogen A1.7 Planung, Entscheidung, Unternehmensführung</b>	31
	<b>Klausurteil A1</b>	32
	Aufgabe 1.1 Wirtschaftssysteme/Soziale Marktwirtschaft	32
	Aufgabe 1.2 Zahlungsbilanz	32
	Aufgabe 1.3-1 Vollkommener Markt	33
	Aufgabe 1.3-2 Konsumenten-, Produzentenrente; Preisungleichgewicht	33
	Aufgabe 1.4-1 Konjunkturpolitik	33
	Aufgabe 1.4-2 Staatsverschuldung	33
	Aufgabe 1.4-3 Bundesbank/Bundeshaushalt	33
	Aufgabe 1.4-4 Die Geldpolitik der Europäischen Zentralbank	33
	Aufgabe 1.5 Haushaltsdefizit	34
	Aufgabe 1.6 Aktien	34
	Aufgabe 1.7 Standortwahl	34

<b>2 Rechnungswesen</b>	35
<b>Checkliste</b>	35
<b>Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A2</b>	36
<b>Kontrollbogen A2.1</b> Finanzbuchhaltung als Teil des Rechnungswesens	37
<b>Kontrollbogen A2.2</b> Bilanzierungsgrundsätze	38
<b>Kontrollbogen A2.3</b> Jahresabschlussanalyse	40
<b>Kontrollbogen A2.4</b> Kosten- und Leistungsrechnung – Grundlagen	41
<b>Kontrollbogen A2.5</b> Kostenrechnungssysteme	42
<b>Kontrollbogen A2.6</b> Unternehmensbezogene Steuern	43
<b>Klausurteil A2</b>	44
Aufgabe 2.1 Handelsrecht und internationale Rechnungslegung	44
Aufgabe 2.2-1 Bewertung von Aktien/Anschaffungskosten	44
Aufgabe 2.2-2 Bewertungsvereinfachungen	44
Aufgabe 2.2-3 Firmenwert	45
Aufgabe 2.2-4 Ingangsetzungskosten	45
Aufgabe 2.2-5 Herstellungskosten	45
Aufgabe 2.2-6 Rechnungsabgrenzung	46
Aufgabe 2.2-7 Eigenkapitalausweis	46
Aufgabe 2.2-8 Anschaffungskosten/Anlagevermögen	46
Aufgabe 2.2-9 Bewertungsfragen	47
Aufgabe 2.3 Jahresabschlussanalyse	47
Aufgabe 2.4-1 Ergebnistabelle/Abgrenzungsrechnung	49
Aufgabe 2.4-2 BAB-Aufstellung/Stufenleiterverfahren	50
Aufgabe 2.4-3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	52
Aufgabe 2.4-4 Kalkulation	52
Aufgabe 2.5-1 Gewinnschwellenrechnung	53
Aufgabe 2.5-2 Deckungsbeiträge/Optimales Produktionsprogramm	53
Aufgabe 2.6-1 Abschreibungsplan	53
Aufgabe 2.6-2 Investitionsabzugsbetrag	53
Aufgabe 2.6-3 Gewerbesteuerrückstellung (in der Handelsbilanz)	54
Aufgabe 2.6-4 Umsatzsteuer	54
<b>3 Finanzierung und Investition</b>	56
<b>Checkliste</b>	56
<b>Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A3</b>	57
<b>Kontrollbogen A3.1</b> Ziele, Konflikte, Regeln der Finanzwirtschaft	58
<b>Kontrollbogen A3.2</b> Investitionsrechnungen	59
<b>Kontrollbogen A3.3</b> Nutzwertrechnungen	60
<b>Kontrollbogen A3.4</b> Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung	61
<b>Kontrollbogen A3.5</b> Finanzierungsformen/Finanzpläne	62
<b>Klausurteil A3</b>	64
Aufgabe 3.1 Liquidität und Rentabilität	64
Aufgabe 3.2-1 Kostenvergleichsrechnung	65
Aufgabe 3.2-2 Gewinnvergleichsrechnung	65
Aufgabe 3.2-3 Dynamische Investitionsrechnung	66
Aufgabe 3.2-4 Interner Zinsfluss	66
Aufgabe 3.2-5 Kritischer Verkaufspreis	66
Aufgabe 3.3 Nutzwertanalyse	67

Aufgabe 3.4	Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung	67
Aufgabe 3.5-1	Effektivzins/Industrieobligation	68
Aufgabe 3.5-2	Kapitalerhöhung (AG)	68
<b>4</b>	<b>Material-, Produktions- und Absatzwirtschaft (MPA)</b>	<b>70</b>
<b>Checkliste</b>		70
<b>Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A4</b>		71
<b>Kontrollbogen A4.1</b>	Märkte und Unternehmen	72
<b>Kontrollbogen A4.2</b>	Produktlebenszyklus/Produktplanung	73
<b>Kontrollbogen A4.3</b>	Bedarfsermittlung und Beschaffung	74
<b>Kontrollbogen A4.4</b>	Rechtliche Aspekte im Warenverkehr	75
<b>Kontrollbogen A4.5</b>	Materialflusssysteme, Lager, Logistik	76
<b>Kontrollbogen A4.6</b>	Produktionsplanung und -steuerung	78
<b>Kontrollbogen A4.7</b>	Produktionsfaktoren, Produktion	79
<b>Klausurteil A4</b>		80
Aufgabe 4.1-1	Absatzstrategien	80
Aufgabe 4.1-2	Marketingkonzepte	80
Aufgabe 4.1-3	Sortimentserweiterung	80
Aufgabe 4.1-4	Elastizität der Nachfrage	81
Aufgabe 4.2	Simultaneous Engineering	81
Aufgabe 4.3-1	Single Sourcing	81
Aufgabe 4.3-2	Lagerkosten/Optimale Bestellmenge	81
Aufgabe 4.4-1	Gewährleistung, Garantie, Kulanz	82
Aufgabe 4.4-2	Rückrufaktionen	82
Aufgabe 4.5	Lagerdauer, -reichweite	82
Aufgabe 4.6-1	Kanban-System	82
Aufgabe 4.6-2	Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung	82
Aufgabe 4.6-3	Bestandsplanungssituationen	83

## B Management und Führung

<b>Vorbemerkung</b>	85	
<b>Checkliste</b>	87	
<b>Situationsaufgaben Teil B</b>	88	
<b>Situationsaufgabe B1</b>		
<b>Schwerpunkt »Personalmanagement«</b>	89	
<b>Ausgangssituation</b>	89	
Teilaufgabe B1-1	Mitarbeitergewinnung/Stellenanzeigen	90
Teilaufgabe B1-2	Mitarbeiterauswahl/Betriebsrat	92
Teilaufgabe B1-3	Stelleneinordnung	92
Teilaufgabe B1-4	Projektplanung/Netzplan	92
Teilaufgabe B1-5	Einsatzplanung	92
Teilaufgabe B1-6	Personalversetzung/Betriebsbedingte Kündigung	93
Teilaufgabe B1-7	Mitarbeiterbeurteilung	93
Teilaufgabe B1-8	Situativer Führungsstil	93

Teilaufgabe B1-9 Prämie/Prämienlohn	94
Teilaufgabe B1-10 Computerviren/-sicherheit	94
Teilaufgabe B1-11 Moderation	94
<b>Situationsaufgabe B2</b>	
<b>Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«</b>	
<b>Ausgangssituation</b>	
Teilaufgabe B2-1 ERP-System	97
Teilaufgabe B2-2 Zertifizierung nach DIN EN ISO	98
Teilaufgabe B2-3 Arbeitnehmerhaftung/Mitarbeiterführung	98
Teilaufgabe B2-4 PC-Netzwerk-Beurteilung	98
Teilaufgabe B2-5 Kommunikationslösungen	99
Teilaufgabe B2-6 Kauf vs. Leasing	99
Teilaufgabe B2-7 Datensicherung und Datensicherheit	99
Teilaufgabe B2-8 Netzwerktopologie	99
Teilaufgabe B2-9 Software-Anforderungen	100
Teilaufgabe B2-10 Betrieblicher Datenschutzbeauftragter	100
<b>Situationsaufgabe B3</b>	
<b>Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«</b>	
<b>Ausgangssituation</b>	
Teilaufgabe B3-1 Präsentation/Organisationsformen	102
Teilaufgabe B3-2 Präsentation/Organisationsformen	102
Teilaufgabe B3-3 Präsentation/Organisationsformen	103
<b>Situationsaufgabe B4</b>	
<b>Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«</b>	
<b>Ausgangssituation</b>	
Teilaufgabe B4-1 Aufbereitung/Interpretation von Unternehmensdaten	105
Teilaufgabe B4-2 Lebenszyklus eines Produkts	105
Teilaufgabe B4-3 Portfolio-Analyse	105
Teilaufgabe B4-4 Nutzwertanalyse	106
Teilaufgabe B4-5 Strategisches Controlling	106
Teilaufgabe B4-6 Einordnung des betrieblichen Controlling	106

## **C Fachübergreifender technikbezogener Prüfungsteil: Projektarbeit und Fachgespräch**

<b>1 Die Projektarbeit</b>	110
<b>1.1 Allgemeines: Rahmenbedingungen</b>	110
Zulassung zur Projektarbeit	110
Themenvorschläge	110
Anspruch an die Projektarbeit	110
<b>1.2 Möglichkeiten der Ideenfindung und Informationsbeschaffung</b>	111
Themenbeispiele	112
Informationsbeschaffung	112
<b>1.3 Formale Anforderungen</b>	113
Struktur und Gliederung der Projektarbeit	113
Deckblatt	113
Inhaltsverzeichnis	114
Abkürzungsverzeichnis	115

Textteil	115
Literaturverzeichnis	116
Eidesstattliche Erklärung	117
<b>1.4 Gestaltungsmöglichkeiten</b>	117
<b>1.5 Kriterien zur Bewertung der Projektarbeit</b>	118
<b>2 Das projektarbeitsbezogene Fachgespräch</b>	119
<b>3 Muster einer Projektarbeit</b>	121

## **Lösungen Teil A: Wirtschaftliches Handeln und betrieblicher Leistungsprozess**

<b>Kontrollbogen A1.1</b>	161
<b>Kontrollbogen A1.2</b>	162
<b>Kontrollbogen A1.3</b>	163
<b>Kontrollbogen A1.4</b>	164
<b>Kontrollbogen A1.5</b>	165
<b>Kontrollbogen A1.6</b>	166
<b>Kontrollbogen A1.7</b>	167
<b>Klausurteil A1</b>	168
Aufgabe 1.1	168
Aufgabe 1.2	168
Aufgabe 1.3-1	169
Aufgabe 1.3-2	169
Aufgabe 1.4-1	170
Aufgabe 1.4-2	170
Aufgabe 1.4-3	170
Aufgabe 1.4-4	170
Aufgabe 1.5	171
Aufgabe 1.6	171
Aufgabe 1.7	172
<b>Kontrollbogen A2.1</b>	173
<b>Kontrollbogen A2.2</b>	174
<b>Kontrollbogen A2.3</b>	177
<b>Kontrollbogen A2.4</b>	178
<b>Kontrollbogen A2.5</b>	180
<b>Kontrollbogen A2.6</b>	181
<b>Klausurteil A2</b>	182
Aufgabe 2.1	182
Aufgabe 2.2-1	182
Aufgabe 2.2-2	183
Aufgabe 2.2-3	183

<b>Aufgabe 2.2-4</b>	184
<b>Aufgabe 2.2-5</b>	185
<b>Aufgabe 2.2-6</b>	185
<b>Aufgabe 2.2-7</b>	185
<b>Aufgabe 2.2-8</b>	186
<b>Aufgabe 2.2-9</b>	186
<b>Aufgabe 2.3</b>	187
<b>Aufgabe 2.4-1</b>	189
<b>Aufgabe 2.4-2</b>	189
<b>Aufgabe 2.4-3</b>	189
<b>Aufgabe 2.4-4</b>	191
<b>Aufgabe 2.5-1</b>	192
<b>Aufgabe 2.5-2</b>	192
<b>Aufgabe 2.6-1</b>	194
<b>Aufgabe 2.6-2</b>	194
<b>Aufgabe 2.6-3</b>	195
<b>Aufgabe 2.6-4</b>	195
<b>Kontrollbogen A3.1</b>	198
<b>Kontrollbogen A3.2</b>	200
<b>Kontrollbogen A3.3</b>	201
<b>Kontrollbogen A3.4</b>	202
<b>Kontrollbogen A3.5</b>	203
<b>Klausurteil A3</b>	205
<b>Aufgabe 3.1</b>	205
<b>Aufgabe 3.2-1</b>	206
<b>Aufgabe 3.2-2</b>	207
<b>Aufgabe 3.2-3</b>	208
<b>Aufgabe 3.2-4</b>	209
<b>Aufgabe 3.2-5</b>	209
<b>Aufgabe 3.3</b>	210
<b>Aufgabe 3.4</b>	210
<b>Aufgabe 3.5-1</b>	211
<b>Aufgabe 3.5-2</b>	211
<b>Kontrollbogen A4.1</b>	213
<b>Kontrollbogen A4.2</b>	215
<b>Kontrollbogen A4.3</b>	216
<b>Kontrollbogen A4.4</b>	218
<b>Kontrollbogen A4.5</b>	219
<b>Kontrollbogen A4.6</b>	221
<b>Kontrollbogen A4.7</b>	222
<b>Klausurteil A4</b>	223
<b>Aufgabe 4.1-1</b>	223
<b>Aufgabe 4.1-2</b>	223
<b>Aufgabe 4.1-3</b>	223
<b>Aufgabe 4.1-4</b>	224
<b>Aufgabe 4.2</b>	224
<b>Aufgabe 4.3-1</b>	224
<b>Aufgabe 4.3-2</b>	225
<b>Aufgabe 4.4-1</b>	225

Aufgabe 4.4-2	226
Aufgabe 4.5	226
Aufgabe 4.6-1	227
Aufgabe 4.6-2	227
Aufgabe 4.6-3	227

## Lösungen Teil B: Management und Führung

### Situationsaufgabe B1

<b>Schwerpunkt »Personalmanagement«</b>	229
Teilaufgabe B1-1	229
Teilaufgabe B1-2	230
Teilaufgabe B1-3	231
Teilaufgabe B1-4	231
Teilaufgabe B1-5	232
Teilaufgabe B1-6	233
Teilaufgabe B1-7	233
Teilaufgabe B1-8	234
Teilaufgabe B1-9	235
Teilaufgabe B1-10	236
Teilaufgabe B1-11	236

### Situationsaufgabe B2

<b>Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«</b>	237
Teilaufgabe B2-1	237
Teilaufgabe B2-2	237
Teilaufgabe B2-3	238
Teilaufgabe B2-4	239
Teilaufgabe B2-5	239
Teilaufgabe B2-6	240
Teilaufgabe B2-7	240
Teilaufgabe B2-8	241
Teilaufgabe B2-9	241
Teilaufgabe B2-10	242

### Situationsaufgabe B3

<b>Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«</b>	243
Teilaufgabe B3-1	243
Teilaufgabe B3-2	244
Teilaufgabe B3-3	247

### Situationsaufgabe B4

<b>Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«</b>	249
Teilaufgabe B4-1	249
Teilaufgabe B4-2	251
Teilaufgabe B4-3	252
Teilaufgabe B4-4	253
Teilaufgabe B4-5	255
Teilaufgabe B4-6	256