

Inhalt

Familie und Betrieb 4

- Worum es in diesem Buch geht 4
- Was versteht man unter einem System? 5
- Die Blickwinkel der Autoren 7
- Wie Sie dieses Buch lesen können 8

Familienbild – Familienbilder

- Die traditionelle Sicht der Dinge 13
- Familie als Basis 15
- Wozu braucht es Familie? 17
- Was ist eigentlich Familie? 19
- Familie und Freiheit 20

Unternehmen

- Ist das Leitbild des bäuerlichen Familienbetriebs zeitgemäß? 24
- Was macht den Unternehmer aus? 28
- Gewinnmaximierung 31
- Die Rolle der Beratung 32
- Die Kostendegressionskurve 33
- Entscheidende Weichenstellung im Familienbetrieb – die Hofübergabe 35
- Dümpeln ausdrücklich erlaubt 37
- Die Zukunft nicht „verbauen“ 37
- Erfolgreiche Landwirtschaft braucht Humus 38

Familien

- Wer bin ich und wo will ich hin? 42
- Krisenbewältigung – Widerstandskräfte – Resilienz 43
- Kraftquellen – Ressourcen 44
- Die eigenen Stärken entdecken 50

Ökonomischer Erfolg und Lebensqualität

- Volatilität als bäuerliches Lebensgefühl 54
- Die Biografie (landwirtschaftlicher) Unternehmer 54
- Puffer einbauen – Risikomanagement als Zukunftsaufgabe 57
- Arbeitswirtschaft und Kostenmanagement im Blick haben 58
- Ausgeglichen sein 60
- System Familie und Betrieb 61
- Aus Erfahrungen lernen 62
- Politik ist, was Wirtschaft ihr lässt 64
- Sich selbst realistisch einschätzen 65
- Jour fix für Familie und Betrieb 66
- Fröhlich scheitern?! 69

Kommunikation

- Miteinander reden 74
- Grundsätze der Kommunikation 74
- Unterhalb der Wasseroberfläche: Gefühle und Bedürfnisse 78
- Eine Frage des Blickwinkels 81
- Verstehen und verstanden werden 86
- Fazit 92

Familienkonflikte

Konflikte im landwirtschaftlichen

Familienbetrieb

Spannungsfeld Familie und
Betrieb 96

Konflikte gehören zum Leben 97

Welcher Konflikttyp bin ich? 99

Innere Konflikte 101

Wie löst man Konflikte? 103

Was ist Mediation? 105

Das Paar in der Landwirtschaft

Mittelpunkt des Familien-
betriebs 107

Wenn zwei Welten aufeinander-
prallen 107

Alltagsorganisation – der Hof-
propeller 109

Jahreszeiten der Beziehung
– Partnerschaftsphasen 114

Wenn es gemeinsam nicht mehr
geht 118

Damit die Liebe bleibt 119

Generationenfragen in der Landwirtschaft

Der Generationenkonflikt, ein
Dauerbrenner 127

Der Hofübergabeprozess 130

Den Hof in fremde Hände
geben? 139

Hof ohne Nachfolge 141

So gelingt das Miteinander 143

Konfliktfeld Betrieb

Zahlen, Daten, Fakten 148

Alles (b)rennt 149

Warnzeichen erkennen 152

Was das Feuer nährt und was es
wehrt 154

Wenn es nirgendwo mehr weiterzu-
gehen scheint 163

Wenn es nicht um Sie geht 164

Gegen das Ausbrennen 165

Nie wieder Brandgefahr? 167

Miteinander

Verwendete Literatur 172

Bildquellen 175