

Inhalt

Familie und Betrieb 4

- Worum es in diesem Buch geht 4
- Was versteht man unter einem System? 5
- Die Blickwinkel der Autoren 7
- Wie Sie dieses Buch lesen können 8

Familienbild – Familienbilder

- Die traditionelle Sicht der Dinge 13
- Familie als Basis 15
- Wozu braucht es Familie? 17
- Was ist eigentlich Familie? 19
- Familie und Freiheit 20

Unternehmen

- Ist das Leitbild des bäuerlichen Familienbetriebs zeitgemäß? 24
- Was macht den Unternehmer aus? 28
- Gewinnmaximierung 31
- Die Rolle der Beratung 32
- Die Kostendegressionskurve 33
- Entscheidende Weichenstellung im Familienbetrieb – die Hofübergabe 35
- Dümpeln ausdrücklich erlaubt 37
- Die Zukunft nicht „verbauen“ 37
- Erfolgreiche Landwirtschaft braucht Humus 38

Familien

- Wer bin ich und wo will ich hin? 42
- Krisenbewältigung – Widerstandskräfte – Resilienz 43
- Kraftquellen – Ressourcen 44
- Die eigenen Stärken entdecken 50

Ökonomischer Erfolg und Lebensqualität

- Volatilität als bäuerliches Lebensgefühl 54
- Die Biografie (landwirtschaftlicher) Unternehmer 54
- Puffer einbauen – Risikomanagement als Zukunftsaufgabe 57
- Arbeitswirtschaft und Kostenmanagement im Blick haben 58
- Ausgeglichen sein 60
- System Familie und Betrieb 61
- Aus Erfahrungen lernen 62
- Politik ist, was Wirtschaft ihr lässt 64
- Sich selbst realistisch einschätzen 65
- Jour fix für Familie und Betrieb 66
- Fröhlich scheitern?! 69

Kommunikation

- Miteinander reden 74
- Grundsätze der Kommunikation 74
- Unterhalb der Wasseroberfläche: Gefühle und Bedürfnisse 78
- Eine Frage des Blickwinkels 81
- Verstehen und verstanden werden 86
- Fazit 92

Familienkonflikte

- Konflikte im landwirtschaftlichen Familienbetrieb**
 - Spannungsfeld Familie und Betrieb 96
 - Konflikte gehören zum Leben 97
 - Welcher Konflikttyp bin ich? 99
 - Innere Konflikte 101
 - Wie löst man Konflikte? 103
 - Was ist Mediation? 105

- Das Paar in der Landwirtschaft**
 - Mittelpunkt des Familienbetriebs 107
 - Wenn zwei Welten aufeinanderprallen 107
 - Alltagsorganisation – der Hofpropeller 109
 - Jahreszeiten der Beziehung – Partnerschaftsphasen 114
 - Wenn es gemeinsam nicht mehr geht 118
 - Damit die Liebe bleibt 119

- Generationenfragen in der Landwirtschaft**
 - Der Generationenkonflikt, ein Dauerbrenner 127
 - Der Hofübergabeprozess 130
 - Den Hof in fremde Hände geben? 139
 - Hof ohne Nachfolge 141
 - So gelingt das Miteinander 143

Konfliktfeld Betrieb

- Zahlen, Daten, Fakten 148
- Alles (b)rennt 149
- Warnzeichen erkennen 152
- Was das Feuer nährt und was es wehrt 154
- Wenn es nirgendwo mehr weiterzugehen scheint 163
- Wenn es nicht um Sie geht 164
- Gegen das Ausbrennen 165
- Nie wieder Brandgefahr? 167

Miteinander

- Verwendete Literatur 172
- Bildquellen 175