

Inhoudsopgave

Hoofdstuk 1 Inleiding	13
Hoofdstuk 2 De opkomst van de Brenninkmeijers (1600–1918)	28
Van marskramers naar winkeliers	31
De expansie van C&A in Nederland	42
Nieuwe klassen, nieuwe klanten	47
De uitbreiding met herenmode	50
Veranderingen in de corporate governance	52
De sprong naar Duitsland in 1911	59
C&A tijdens de Eerste Wereldoorlog	66
Hoofdstuk 3 Ups en downs in het interbellum (1919–1938)	75
C&A Holland	77
De sprong naar Groot-Brittannië in 1922: C&A Modes	90
C&A in Duitsland	105
Tijdens de Weimarrepubliek (1919–1932):	
C&A op expansiekoers	107
De tijd van de inflatie: toevlucht tot vaste activa en productie 107 Herstart van de expansie: meer filialen, nieuwe klanten 113 Brutale reclame in een concurrerende markt 123 C&A Duitsland tijdens de economische wereldcrisis 127	
C&A tijdens het Derde Rijk (1933–1939): tussen traditionele waarden en opportunistisch winstbejag	132
Conflictgebieden: buitenlanders, rooms-katholieken en kapitalisten 132	
Kostuums, jurken of uniformen? Uitbreiding van de productie 137	

Uitbreiding van het aantal filialen en politieke weerstand	141
Liefdadigheid en beschermgelden: Konto A	152
Reclame in een totalitaire staat	157
Onroerend goed ja, bedrijven nee: C&A en de 'arisering'	160
Een bijzonder winstgevende multinational	175
Hoofdstuk 4 Vriend of vijand? Als Nederlandse multinational tijdens de Tweede Wereldoorlog (1939–1945)	184
C&A Holland onder de Duitse bezetting	188
C&A Duitsland in de oorlogseconomie	194
De detailhandel tijdens de oorlog: kledingbonnen in plaats van reclame	197
C&A als producent: opdrachten van de <i>Wehrmacht</i> , opdrachten overgebracht naar het buitenland, gettoproductie en dwangarbeid	204
C&A Modes 'onder vuur'	221
Winst en verlies: de zaken van C&A tijdens de Tweede Wereldoorlog	228
Hoofdstuk 5 C&A in het teken van de Koude Oorlog en de 'Golden Age' (1945–1961)	231
Vlucht naar het Westen: de moeizame start in de Verenigde Staten	235
Herstart in Nederland	241
C&A Modes	251
Ineenstorting en wederopbouw: C&A Duitsland in oost en west	263
Oost-Duitsland: verlies van alle filialen	263
West-Duitsland: zwarte markt en geldhervorming	267
Uitbreiding in de jaren van het 'Wirtschaftswunder'	275
Opbouw en uitbreiding van de eigen productie	285
'Barkauf ist Sparkauf bei C&A'	291
C&A en de strijd om de winkelsluiting	294
Reclame in de 'muffe' jaren van de wederopbouw	300
Gouden jaren: C&A in de naoorlogse bloeiperiode	308

Hoofdstuk 6 **Familie of markt?**

Opvolging en corporate governance bij C&A 316

De opvolgingskwestie in de terminologie van het
principal-agent-model **317**

Grote gezinnen, een gedegen opleiding, interne competitie
en saamhorigheid om de opvolging te verzekeren **319**

Opleiding van de volgende generatie leidinggevers **321**

Carrière binnen de 'firma' **324**

Vrouwelijke leidinggevers **327**

Van *jongelui* naar *ondernemers* **330**

Met vijfenvijftig met pensioen **335**

Unitas **339**

Corporate governance à la C&A:

de institutionele omzetting van de unitas **341**

Besluitvorming in de ondernemerskring **343**

Veranderingen in de concernstructuur **344**

Hoofdstuk 7 **Samenvatting 359**

Bijlage 369

De unitas-regels **371**

Overzichten **372**

Bij C&A werkzame ondernemers van de familie

Brenninkmeijer **372**

De C&A-ondernemers in Nederland, Duitsland,

Groot-Brittannië en de Verenigde Staten in 1911–1961 **376**

Het aantal medewerkers van C&A Duitsland en

C&A Modes **384**

Lijst van de C&A-bedrijven **386**

Opening van de C&A-filialen in Nederland, Duitsland

en Groot-Brittannië tussen 1841 en 1961 **408**

Omzet, winst en rentabiliteit van de C&A-concerns in

Nederland, Duitsland en Groot-Brittannië tussen 1841 en 1961 . . **414**

Marktaandeel van de C&A-detailhandelsbedrijven in

Nederland, Duitsland en Groot-Brittannië van 1930 tot en

met 1961 **420**

Schenken van de C&A-concerns in Nederland, Duitsland en Groot-Brittannië van 1926 tot en met 1961	426
Wisselkoersen van de gulden, de Duitse mark en het Britse pond ten opzichte van de Amerikaanse dollar van 1913 tot en met 1961	427
Documentenoverzicht	429
Schrijven van het hoofdkantoor van C&A Duitsland aan Hermann Göring van 15 oktober 1937	429
Schrijven van Franz Brenninkmeijer aan de leidinggevenden van C&A Duitsland van 4 september 1939	434
Schrijven van dr. Rudolf Brenninkmeijer aan de onder de wapenen geroepen werknemers van C&A Duitsland van 17 juli 1941	436
Schrijven van Franz Brenninkmeijer aan de onder de wapenen geroepen werknemers van C&A Duitsland van 2 december 1942	440
Overzicht	444
Overzicht van de gebruikte afkortingen	444
Index van de afbeeldingen	445
Index van de overzichten	447
Bronnenoverzicht	449
Literatuurlijst	452
Trefwoordenregister	470