

# Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort.....</b>	<b>V</b>
<b>Vorwort .....</b>	<b>VII</b>
<b>Abkürzungs- und Symbolverzeichnis.....</b>	<b>XVII</b>
<b>Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>XIX</b>
<b>Tabellenverzeichnis.....</b>	<b>XXIII</b>
<b>1 Einführung.....</b>	<b>1</b>
1.1 Relevanz von Plural Governance als alternative Steuerung von Wertschöpfungsaktivitäten .....	1
1.2 Problemstellung und Zielsetzung der Arbeit .....	4
1.3 Wissenschaftstheoretische Einordnung der Arbeit .....	8
1.4 Gang der Arbeit .....	13
<b>2 Analyse der Plural-Governance-Literatur .....</b>	<b>17</b>
2.1 Zielsetzung.....	17
2.2 Literaturrecherche .....	18
2.3 Deskriptive Analyse der Plural-Governance-Literatur .....	23
2.3.1 Publikationsarten und Forschungskontexte .....	23
2.3.2 Terminologien für Plural Governance.....	26
2.3.3 Theoretische Erklärungsansätze und empirische Untersuchungen .....	28
2.4 Methode der bibliometrischen Netzwerkanalyse.....	31
2.4.1 Grundlagen der bibliometrischen Netzwerkanalyse .....	31
2.4.2 Festlegung von Analyseobjekt und Analysetyp .....	33
2.4.3 Messung der Ähnlichkeitswerte.....	35
2.4.4 Normalisierung der Ähnlichkeitswerte.....	36
2.4.5 Visualisierung und Clusterbildung.....	40
2.4.6 Umsetzung durch geeignete Software .....	43

2.5	Ergebnisse der distanzbasierten Visualisierung.....	48
2.5.1	<i>Netzwerk der Publikationen</i> .....	48
2.5.2	<i>Netzwerk der Autoren</i> .....	58
2.5.3	<i>Netzwerk der Quellen</i> .....	64
2.5.4	<i>Netzwerk der Schlagwörter</i> .....	70
2.6	Ergebnisse der zeitbasierten Visualisierung .....	74
2.6.1	<i>Netzwerk der Publikationen</i> .....	74
2.6.2	<i>Identifikation der Kernpublikationen</i> .....	75
2.6.3	<i>Clusterbildung der Publikationen</i> .....	78
2.7	Diskussion der Ergebnisse .....	83
2.8	Limitationen der bibliometrischen Netzwerkanalyse .....	86
2.9	Zusammenfassung der Analyse der Plural-Governance-Literatur .....	88
<b>3</b>	<b>Konzeptualisierung von Plural Governance</b> .....	<b>91</b>
3.1	Zielsetzung.....	91
3.2	Entwicklung einer Notation zur Darstellung fokaler Aktivitäten in Aktivitätensystemen der Wertschöpfung.....	92
3.2.1	<i>Unternehmen als Aktivitätensysteme</i> .....	92
3.2.2	<i>Zusammenhang von Aktivitäten und Beziehungen bei der Wertschöpfung</i> .....	97
3.2.3	<i>Notation für fokale Aktivitäten und Aktivitätensysteme</i> .....	102
3.2.4	<i>Anwendungsbeispiel zur Darstellung von Pure Governance Modes</i> .....	105
3.3	Einordnung von Plural Governance anhand der Notation .....	108
3.3.1	<i>Definition von Plural Governance und Abgrenzung zu Hybrid Governance</i> .....	108
3.3.2	<i>Concurrent Sourcing als beschaffungsmarktseitige Form von Plural Governance</i> .....	111
3.3.3	<i>Concurrent Exploitation als absatzmarktseitige Form von Plural Governance</i> .....	114
3.3.4	<i>Weitere Begriffe und Formen von Plural Governance</i> .....	117

3.4	Systematisierung der Formen und Charakteristika von Plural Governance .....	123
3.4.1	<i>Formen</i> .....	123
3.4.2	<i>Betrachtungsgegenstand</i> .....	127
3.4.3	<i>Gleichartigkeit des Betrachtungsgegenstands</i> .....	131
3.4.4	<i>Anteil von Make und Buy</i> .....	138
3.5	Zusammenfassung der Konzeptualisierung von Plural Governance .....	142
<b>4</b>	<b>Theoretische Erklärungsansätze für Plural Governance .....</b>	<b>145</b>
4.1	Zielsetzung .....	145
4.2	Transaktionskostentheoretischer Erklärungsansatz .....	146
4.2.1	<i>Allgemeine theoretische Grundlagen</i> .....	146
4.2.2	<i>Determinanten von Plural Governance</i> .....	153
4.2.3	<i>Empirische Befunde zu den Determinanten von Plural Governance</i> .....	158
4.3	Agenturtheoretischer Erklärungsansatz .....	160
4.3.1	<i>Allgemeine theoretische Grundlagen</i> .....	160
4.3.2	<i>Determinanten von Plural Governance</i> .....	167
4.3.3	<i>Empirische Befunde zu den Determinanten von Plural Governance</i> .....	171
4.4	Marktbasierter Erklärungsansatz .....	174
4.4.1	<i>Allgemeine theoretische Grundlagen</i> .....	174
4.4.2	<i>Determinanten von Plural Governance</i> .....	182
4.4.3	<i>Empirische Befunde zu den Determinanten von Plural Governance</i> .....	187
4.5	Ressourcenbasierter Erklärungsansatz .....	190
4.5.1	<i>Allgemeine theoretische Grundlagen</i> .....	190
4.5.2	<i>Determinanten von Plural Governance</i> .....	201
4.5.3	<i>Empirische Befunde zu Determinanten von Plural Governance</i> .....	204
4.6	Zusammenfassung der theoretischen Erklärungsansätze für Plural Governance .....	207

<b>5</b>	<b>Effizienzbewertung von Plural-Governance-Entscheidungen .....</b>	<b>211</b>
5.1	Zielsetzung .....	211
5.2	Grundstruktur des Entscheidungsproblems von Plural Governance .....	212
5.3	Konzept zur Effizienzbewertung von Plural-Governance-Entscheidungen .....	214
5.3.1	<i>Effizienzbegriff</i> .....	214
5.3.2	<i>Subzielorientierung</i> .....	217
5.3.3	<i>Kontextbezug</i> .....	224
5.3.4	<i>Verhaltensabhängigkeit</i> .....	230
5.4	Effizienzbewertung von Plural-Governance-Entscheidungen in Abhängigkeit von der Subzielorientierung .....	234
5.4.1	<i>Absicherung von spezifischen Investitionen</i> .....	234
5.4.2	<i>Absicherung von Verhaltensunsicherheit</i> .....	238
5.4.3	<i>Absicherung von Volumenunsicherheit</i> .....	245
5.4.4	<i>Absicherung von technologischer Unsicherheit</i> .....	249
5.4.5	<i>Zielbeziehungen bei gleichzeitiger Verfolgung mehrerer Subziele</i> .....	254
5.5	Effizienzbewertung von Plural-Governance-Entscheidungen in Abhängigkeit vom Kontextbezug .....	263
5.5.1	<i>Incumbent Firms und New Entrepreneurial Firms als Unternehmenstypen zur Illustration des Kontextbezugs</i> .....	263
5.5.2	<i>Priorisierung der Subziele bei unterschiedlichen Unternehmenstypen</i> .....	270
5.5.3	<i>Einfluss auf die Handlungsergebnisse bei unterschiedlichen Unternehmenstypen</i> .....	275
5.6	Ableitung eines Entscheidungsmodells für Plural-Governance-Entscheidungen .....	281
5.7	Zusammenfassung der Effizienzbewertung von Plural-Governance- Entscheidungen .....	285

---

<b>6</b>	<b>Schlussbetrachtung .....</b>	<b>287</b>
6.1	Zusammenfassung der Ergebnisse .....	287
6.2	Implikationen für Wissenschaft und Praxis .....	289
6.3	Limitationen und weiterer Forschungsbedarf .....	292
6.4	Fazit .....	297
	<b>Anhang .....</b>	<b>299</b>
	<b>Literatur- und Quellenverzeichnis .....</b>	<b>317</b>