

# Inhaltsverzeichnis

|          |                                                                                 |           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Startups: Irrtümer und Wahrheiten</b>                                        | <b>1</b>  |
| 1.1      | Die Startup-Kultur im internationalen Kontext                                   | 2         |
| 1.2      | Von Innovationsorientierten Rahmenbedingungen zu den<br>Jobmotoren der Zukunft. | 7         |
| 1.3      | Was ist eigentlich ein Startup?                                                 | 11        |
| 1.4      | Arbeitsalltag in Startups (gibt es nicht)                                       | 13        |
| 1.5      | Vorteile der Karriere in einem Startup                                          | 15        |
| 1.6      | Nachteile der Karriere in einem Startup                                         | 18        |
| 1.7      | Team-Management im Startup.                                                     | 21        |
| 1.7.1    | Die Holakratie                                                                  | 21        |
| 1.7.2    | Die Hierarchie                                                                  | 23        |
| 1.7.3    | Der Scrum Master                                                                | 24        |
| <b>2</b> | <b>Interviews.</b>                                                              | <b>27</b> |
| 2.1      | Die Experten                                                                    | 27        |
| 2.1.1    | Ahmad Fahim Didar.                                                              | 28        |
| 2.1.2    | Professor Dr. Günter Faltn                                                      | 31        |
| 2.1.3    | Karo Hajduk.                                                                    | 35        |
| 2.1.4    | Jürgen Hesse                                                                    | 38        |
| 2.1.5    | Daniel Hüfner.                                                                  | 43        |
| 2.1.6    | Rainer Kruschwitz                                                               | 45        |
| 2.1.7    | Joseph Mehrabi                                                                  | 51        |
| 2.1.8    | Birgit Rüdesheim                                                                | 53        |
| 2.1.9    | Dr. Ulrich Schmitz                                                              | 56        |
| 2.2      | Die Gründer                                                                     | 59        |
| 2.2.1    | Suleman Fatimie                                                                 | 59        |
| 2.2.2    | Mattia Franco                                                                   | 62        |

---

|          |                                                          |            |
|----------|----------------------------------------------------------|------------|
| 2.2.3    | Janis Jung . . . . .                                     | 64         |
| 2.2.4    | Luise Kobligk . . . . .                                  | 69         |
| 2.2.5    | Nico Lumma . . . . .                                     | 73         |
| 2.2.6    | Nwabisa Mayema . . . . .                                 | 77         |
| 2.2.7    | Sebastian Pollok . . . . .                               | 78         |
| 2.2.8    | David Schirmmacher . . . . .                             | 81         |
| 2.2.9    | Juliane Zielonka . . . . .                               | 86         |
| 2.3      | Das Team . . . . .                                       | 94         |
| 2.3.1    | Anh-Tho Chuong . . . . .                                 | 94         |
| 2.3.2    | Beate Hüser . . . . .                                    | 96         |
| 2.3.3    | Lukas große Klönne . . . . .                             | 98         |
| 2.3.4    | Pascal Sam-Soon . . . . .                                | 100        |
| 2.3.5    | Tanja Schomann . . . . .                                 | 101        |
| 2.3.6    | Steffen Manes und Christian Städtler . . . . .           | 103        |
| <b>3</b> | <b>Phasen von Startups . . . . .</b>                     | <b>111</b> |
| 3.1      | Hintergründe . . . . .                                   | 111        |
| 3.2      | Phase 1: Vorgründung . . . . .                           | 112        |
| 3.3      | Phase 2: Gründung und Umsetzung . . . . .                | 115        |
| 3.4      | Phase 3: Wachstum . . . . .                              | 117        |
| 3.5      | Phase 4: Etablierung . . . . .                           | 118        |
| <b>4</b> | <b>Auf dem Weg ins Startup . . . . .</b>                 | <b>121</b> |
| 4.1      | Kann ich Startup? . . . . .                              | 121        |
| 4.2      | Arbeitsmarkt und Recruiting . . . . .                    | 125        |
| 4.3      | Vorbereitung: Studium, Ausbildung und Praktika . . . . . | 127        |
| 4.4      | Just do it . . . . .                                     | 133        |
| 4.5      | Die Jobsuche . . . . .                                   | 134        |
| 4.6      | Einstiegsmöglichkeiten . . . . .                         | 146        |
| 4.6.1    | Stellenanzeigen . . . . .                                | 147        |
| 4.6.2    | Empfehlungen . . . . .                                   | 147        |
| 4.6.3    | Initiativbewerbung . . . . .                             | 148        |
| 4.6.4    | Kostenfreie Mitarbeit . . . . .                          | 148        |
| 4.7      | Be-Werbung . . . . .                                     | 149        |
| 4.8      | Erfolgreich in der Probezeit . . . . .                   | 160        |
| 4.9      | Scheitern in der Startup-Welt . . . . .                  | 163        |
| <b>5</b> | <b>Im Startup: Karrierefaktoren . . . . .</b>            | <b>169</b> |
| 5.1      | Skills . . . . .                                         | 169        |
| 5.2      | Zeit- und Selbstmanagement . . . . .                     | 177        |

---

|          |                                                                                     |            |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5.2.1    | To-do-Listen . . . . .                                                              | 179        |
| 5.2.2    | Prioritäten setzen . . . . .                                                        | 179        |
| 5.2.3    | Unterschied: Dringlich versus Wichtig . . . . .                                     | 179        |
| 5.2.4    | Eat that Frog . . . . .                                                             | 180        |
| 5.3      | Ortsunabhängiges Arbeiten . . . . .                                                 | 183        |
| 5.4      | Teamwork. . . . .                                                                   | 186        |
| 5.5      | Interkulturelle Kompetenzen . . . . .                                               | 189        |
| 5.6      | Beratungsprogramme (Coaching, Mentoring,<br>Acceleratoren und Inkubatoren). . . . . | 192        |
| <b>6</b> | <b>Der berufliche Aufstieg . . . . .</b>                                            | <b>197</b> |
| 6.1      | Wie funktioniert der berufliche Aufstieg? . . . . .                                 | 197        |
| 6.2      | Wann sollte man von allein gehen? . . . . .                                         | 200        |
| <b>7</b> | <b>Anhang . . . . .</b>                                                             | <b>203</b> |
| 7.1      | Glossar . . . . .                                                                   | 203        |
| 7.2      | Interviewpartner-Profil . . . . .                                                   | 212        |
| 7.3      | Digitale Tools der Startup-Arbeitswelt . . . . .                                    | 221        |
| 7.4      | Branchen-Insights: Weitere Startup-Persönlichkeiten . . . . .                       | 225        |
|          | <b>Literaturverzeichnis . . . . .</b>                                               | <b>229</b> |